



健康医养

奋楫争先 打造医养产业样板

□陈颖 戚兴本 张璐薇

走进山东健康益寿光年鲍店医养中心，你可以看到医护人员带领老人做认知游戏，其乐融融。去往山东健康益寿光年伏城医养中心，你可以发现每个老人脖间都挂配可穿戴设备，安心满满。来到山东健康益寿光年济南颐养中心，你在每位老人床前都能找到专业医疗呼叫设备，此动彼应。

养老、康复、护理、医疗……每一处山东健康“益寿光年”养老服务机构集多种服务于一体。

全国9省市、山东16市，40多家养老机构，山东国有企业养老品牌“益寿光年”布局全省、放眼全国，荣膺“2023中国养老十大品牌”“2023中国医养结合十大品牌”。这是健康产业新生态发展的结果，也是山东健康集团旗下的山东颐养健康集团医养（集团）有限公司（以下简称“健康医养”）践行“健康至上、服务至诚”理念的必然结果。



益寿光年颐养中心为长者提供益脑锻炼小游戏



益寿光年颐养中心护工陪长者观看节目

规模发展 从量变引向质变

“在产业发展阶段只有审慎研判、大胆实践，才能抢抓机遇。只有实现规模发展，才能拥有行业话语权。”健康医养党委书记、董事长李会战表示。

实现规模发展，集中生产要素是应有之义。2023年初，健康医养整合重组，实现了医养服务、医药制造、医药流通三大产业的深度融合。实施枣庄片区、泰安新泰片区医疗机构一体化管理，发挥改革集聚效应，用区域带动整体发展，目前，两片区医疗机构服务协同能力持续提升，山东健康国企办医品牌影响力逐步扩大。

产业整合奠定良好基础，资源配置优化也马不停蹄。“投资1.64亿元，运营养老机构40余家，医养床位超37000张，其中养老床位超27000张，‘医+养’服务人群超300万人次。”这些数据，体现了健康医养积极打造医养产业样板，争创国内医养健康产业领军企业的决心。

特别是在养老床位的配置方面，数据显示，山东健康集团总养老床位数已位居2023中国康养企业养老床位数前列。健康医养用两年时间，实现了养老床位进榜单、居前列，目前综合入住率在50%以上，养老机构经营效益不断提升。珠海香洲、浙江旅游投资集团等越来越多的企事业单位前来参观调研，山东健康责任国企的社会效应持续放大，为助力健康山东、健康中国建设作出了积极贡献。

此外，基于市场发展形势的科学预测和健康医养的发展实际，健康医养在行业领域不断深耕，开辟新赛道，塑造发展新动能新优势。深度整合院内优势资源，搭建新曙光眼科医院平台公司，以此作为加快建设营利性专科医院的第一步；启动康复医院并购工作，以加快构建“以三级综合医院康复学科为引领、二级康复专科医院为核心、基层医养服务机构为基础”的三级康复医疗服务体系为目标，一体推动康复医院平台建设。随着开拓布局，新赛道变快车道，核心竞争力持续增强。

医养结合 从承诺走向落实

作为健康中国战略的重要举措，医养结合已被纳入《“健康中国2030”规划纲要》《“十三五”国家老龄事业发展和养老体系建设规划》和《“十三五”健康老龄化规划》。在这样的产业发展态势下，健康医养用实际行动证明了“老有所依”“老有所医”不是一句口号，而是一种责任和担当。

重资投建山东健康益寿光年济南颐养中

心，分步骤改造提升莱芜中心医院门诊住院综合诊疗楼，打造汶南医院、鲍店医院医养结合项目，建设滕南精神卫生专科医院，加快华丰医院颐养楼建设……健康医养基础设施建设的步伐不断加快。

在研发上，健康医养舍得投入、支持投入，大力支持龙心生物新品研发，奥美拉唑碳酸氢钠干混悬剂（I）进入国谈目录，与31个省份签订代理合同；人参灵芝茶、地龙蛋白营养液等保健新品已成功上市；蚯蚓药用生物技术成功纳入山东省工程研究中心新序列管理，2023年5月份顺利转板进入创新层。在枣庄中心医院、淄博医院、枣庄医院试点实施SPD院内物流，有效提高了内部保供能力。

全面布局之下，山东健康集团养老企业品牌“益寿光年”也打得响亮。益寿光年品牌旗下40多家养老机构依托所属60多家医疗机构，以医养带、以医助养、医养结合，构建了机构、社区、居家三位一体，市、县、乡、村四级联动的养老服务体系。

基于丰富医疗资源支持，2023年以来，健康医养8家医院设置老年病科或康复科，部分矿区医疗机构已具备“医+养”功能，权属养老机构部分失能半失能老人身体机能得到明显改善，入住老人生命健康得到有力保障，真正靠医养结合服务建立口碑提升了竞争力。

同时，22家医院设置中医科（国医堂），各养老机构设立中医院，实现中医赋能，将中医治未病理念、中医养生保健、中医药康复等融入养老照护，开展针灸、按摩等中医特色康护服务超40种，带给广大入住者全新的中医康复体验，初步实现了中、西医结合，医、康、养融合。

为进一步做优医养服务，健康医养深挖养老服务需求，发展多元格局。在补齐医疗这一关键一环后，搭建起“以承接政府购买服务为主的‘六助’居家养老、以山东健康益寿光年泰安颐养中心为特色的社区嵌入式养老、以山东健康益寿光年济南颐养中心为代表的机构养老、以河北北戴河和海南乐城为典型的旅居养老、以杭州富春江颐养中心为代表的CCRC式会员制养老服务体系”，逐渐形成了以“四位一体”认知症照护为核心优势的差异化养老发展格局。

行业引领 从无序转向有序

健康医养深知，标准化是核心竞争力的基本要素，健康医养行业高质量发展的保障是标准化输出。一直以来，健康医养持续着眼于大

力加强标准化建设，向社会发布养老企业标准，着力打造有质量、有温度的养老服务标准。

2023年，健康医养全面贯彻落实山东健康集团标准化建设的部署要求，以国家、行业、地方标准为准则，在前期标准试运行的基础上，邀请相关领域专家，对健康医养标准化手册进行专家论证及技术审查，优化形成具有健康医养特色的标准化手册，明确照护、康复、应急等20大项300多个小项，做到业务流程化、流程标准化、标准亲情化，在硬件装饰、亲情化的医护服务、亲情化的文娱活动等细节上让老年人体验到家的温馨感。

同时，组织召开健康医养首届养老产业交流研讨会暨标准化工作宣贯会，发布医疗服务规范、养老服务管理、医药流通、医药制造18类82项服务（技术）标准。在此基础上，健康医养还积极参与国家和行业标准制定，完成医养结合和居家、社区养老标准整合手册，开展国家级智慧医养标准化试点单位申报，持续优化、推广应用现有标准体系，逐步实现从制定标准向输出标准转变，为高质量发展提供坚实保障。

在标准化工作意识指导下，健康医养标准

化发展蹄疾步稳。近日，山东省民政厅印发《山东省民政厅关于公布2023年度全省养老服务标准化示范点的通知》（鲁民函〔2023〕78号），健康医养运营公司所属益寿光年潍坊高密颐养中心成功入选全省养老服务标准化示范点。

据了解，山东健康集团益寿光年高密园是运营公司托管运营的首个公建民营养老机构，是高密市重点民生工程，集机构养老、居家社区养老、旅居人文养老等多业态于一体的县域综合养老服务中心。运营一年多来，不断落实标准化建设各项举措，依靠完善的标准化体系、优质的服务质量、规范的管理流程，持续做好老有所养的物质保障和老有所乐的精神供给，在全省范围内树立了养老服务标准化工作的标杆典范，推动、保障养老服务高质量发展。

风正劲足自当扬帆破浪，任重道远更需快马加鞭。在新征程上，健康医养将用奋斗践行担当，以实干笃定前行，立足全生命周期康养服务的需求，全方位推进医养、医药、流通产业优势互补，聚力打造国内一流健康医养产业集团，持续增强老年人健康获得感、幸福感和安全感，为山东健康事业的高质量发展增添“医养动能”，助力健康强省建设。



山东健康济南医院暨益寿光年济南颐养中心

“讲文明树新风”公益广告

我运动 我快乐