

延伸触角 畅通路径 凝聚合力

# 博山区：三把钥匙巧解基层治理锁

□ 本报记者 王佳声

冬日寒风凛冽，位于淄博市博山区颜神古镇景区中心的美一宿舍楼水管出现冻裂情况，影响了居民用水，造成生活不便。网格员王家富得知后，立即到现场了解情况。居民认为是景区改造带来的问题，水管维修该由景区负责；景区认为，新管道途经景区的部分已进行深埋，出现问题不应由景区负责。经王家富靠上做工作，与居民代表和景区负责人商讨水管改造方案，筹措资金来源，达成“居民出一部分资金、景区项目方出一部分资金、社区负责施工”的一致意见。在多方力量协调及支援下，半天时间完成了水管改造，化解了双方矛盾。

这是博山区聚焦“三个半径”延伸治理触角、聚焦“三个阵地”畅通治理路径、聚焦“三个层面”凝聚治理合力的一个缩影，用三把钥匙巧解基层治理这把锁。

在全面延伸网格管理半径上，博山区构建起“村（社区）—基础网格—微网格—中心户—群众”五级治理体系，累计开展两批153名优秀网格员转任社区工作者。在全面延伸工作规范半径上，专题开展基层治理暨巡察发现问题专项整治，提高村（社区）工作标准化、规范化、制度化水平。在全面延伸风险排查半径上，探索“十必报+警镇联动”制度，聚焦十个重点领域常态化开展隐患排查，完善“公安出警发现隐患、镇（街）靠上化解纠纷、矛

调中心跟进督促、每周会议分析研判、维稳指挥部重点督办”工作流程，做到风险隐患早发现、早处置。

与此同时，围绕集聚资源要素，博山区搭建了“一站式”矛盾纠纷中心、网格驿站、综治信息系统等适合多元主体参与的治理框架。“区—一站式”矛盾纠纷中心整合信访接待中心、诉讼服务中心、“和颜”调解中心等实现多中心合一，“访、调、诉”一体推进、握指成拳，已成为全区依法为群众办实事解难题的重要阵地。”博山区综治中心主任郑艳喜介绍。

此外，博山区还特别注重凝聚镇（街）、村居和行业“三个层面”的治理合力。镇（街）层面持续开展季度流动红旗评选活动，

针对抓短板提升效果明显的镇（街）设置“进步奖”红旗，激发镇（街）强弱项的积极性和主动性。村居层面持续开展零黄赌毒、零越访、零电诈、零命案、零邪教、零事故“六零”平安村居创建，先后涌现出了“八小五治”“姊妹花”调解队、“红蓝管家”等村居治理新形态。行业层面组织相关部门针对各自领域平安建设找问题、补短板、扬优势、创品牌，探索出了红色“合伙人”“平安家庭创建”等特色做法。

“创平安易，守平安难。我们将坚持前瞻思维、平台思维、创新思维，通过抓前端治未病、抓融合提质效、抓抓新促发展，让山城人民共享稳稳的幸福。”博山区委副书记、政法委书记刘青说。

张店区围绕惠民利民加强文明微创建策划

## 文明创建小切口 推动城市大变化

□ 记者 刘磊 通讯员 王业宏 报道  
本报淄博讯 牡丹花在墙角尽情绽放，调皮的小猫翘首捕捉蝴蝶……12月8日，走进淄博市张店区公园街道北二巷，两侧墙面上大幅幅墙绘令人赏心悦目。

“以前这里的墙面破损严重，还有小孩子在上面乱涂乱画。现在墙面美化了，经常有年轻人来巷子打卡拍照。”附近沁园社区居民王美英告诉记者。

从几年前到处是小吃摊、小饭馆，油烟噪声污染严重，到现在书吧、宠物店、花店、咖啡馆一条街，北二巷的环境改善明显。

小街巷反映一座城市的精细化管理水平和文明程度，涵养着一座城市的精气神。为提升

城市颜值，张店区公园街道以老旧小区文明创建为抓手，以“街道—重点片区—社区—院落”为链条，突出文明传承、文化延续，打造了“花开沁园”等一批特色提升工程。借助打造时光墙、彩绘墙时机，将公益广告与小区原有的环境氛围融为一体，既美化了人居环境，又传播了文明风尚。

“在文明创建中，我们做足微改造这种绣花功夫，让老街续写文化，让文化进入生活，让生活成为风景。”公园街道党工委副书记、政协工作室主任王旭介绍。

文明创建不但要有面子，更要有里子。作为老旧小区，老年人的养老一直是政府关心的大问题。在北二巷不远处的一处古朴的建筑

里，人来人往，好不热闹。社区嵌入式居家养老服务综合体——沁园社区·和悦健康养老服务中心就坐落在这里。

“小区老年人比较多，大家都盼着能有一处适合老年人活动的场所，现在总算是盼来了。”吃过午饭，80岁的孙红云便约上邻居一起来到该康养中心。在这里，康养、中医理疗和休闲活动室一应俱全，不仅为老年人提供便捷服务，也能更好地拉近邻里之间的距离。

深化文明城市创建，细微之处见功夫、见态度、见精神。近年来，张店区以惠民实事小切口推进便民服务，打造了“有爱张店”工作品牌，将“有爱城市十一个一”融入城市景观，

打造30余处最美小街巷，在沿街口袋公园增建设微景观186处，增添了城市活力；建立“潮汐式”市场28处，在解决占道经营、流动摊贩问题的同时满足了群众生活需要；将文明城市创建融入老旧小区改造工程，2023年投资约5亿元实施38个小区、5条支路背街小巷雨污分流改造，让群众感受到文明城市建设带来的切实变化。

“我们将继续深化‘有爱张店’工作品牌，围绕惠民利民，加强文明微创建策划，实施文明归位、最美楼宇、洗脸行动等惠民实事，将小切口活动做成全区大系列主题，推动城市大变化。”张店区委宣传部副部长张赞说。

临淄区不断完善村级议事协商制度  
□ 记者 刘磊 通讯员 付自华 报道  
本报淄博讯 “中午孩子放学不用俺接送，村里的食堂还管饭，我们真是轻松不少，也能忙活点自己的事。”12月5日，淄博市临淄区朱台镇西单村单爱兰笑着告诉记者。

西单村位于西单小学北边，过去学校门前道路较窄，过往车辆较多，接送孩子非常不方便。听到群众反映后，西单村通过议事协商，决定在学校北边开个便门，仅供孩子上学放学使用。特别是孩子们中午可以在村里的食堂免费就餐，解决了家长的后顾之忧。

西单村党支部书记单保军说：“村里依托议事协商工作法处理了高标准大棚提升、绿化带内种菜园、小学生免费午餐等民生事项11件，及时处理排水渠不畅通、垃圾桶放置不合理等小问题30余件。”

大家的事大家商量着办。近年来，临淄区以健全村自治体系为目标，不断完善村级议事协商制度，搭建议事协商平台，坚持“有事多商量、遇事多商量、做事多商量”，通过协商聚民心、集民智，凝聚起乡村振兴软实力。

临淄区拟定城乡社区协商目录，明确村民自治、公共事务、公益事业三大领域57项协商事项，并按流程对议事协商全过程进行规范。为了充分确保外出务工人员也能及时参与议事协商，还专门设计“线上议事协商流程图”，依托腾讯会议等平台开展线上议事协商，实现群众远程参与村庄治理。通过“一网三联”，建立积分管理制度，参加议事协商即可获得积分，积分可兑换礼品，并与“最美家庭”等评优挂钩，以激励群众参与议事协商的积极性。

同时，临淄区强化协商成果运用，邀请议事协商人员书面反馈协商成果落实情况，形成议事协商的闭环运行，推动协商成果落地、落实。2022年以来，各村居开展议事协商2600余场次，征求群众意见15000余条，包括安装燃气报警器、困难群众帮扶、村级基础设施建设等与群众需求切实相关的民生实事600余件。

“坚持将‘大家的事，大家商量’理念贯穿村级议事协商全过程，变以往村‘两委’大包大揽为引导村民主动参与村级事务，畅通不同利益诉求方有效沟通的渠道，助力乡村振兴。”临淄区民政局局长王云明说。



外国留学生感受中国传统文化

□ 记者 刘磊 通讯员 刘一鸣 报道  
日前，山东理工大学国际学生国情教育基地签约揭牌仪式在淄博市张店区举行。活动中，山东理工大学国际教育学院的留学生们在志愿者的指导下，学习剪纸、书法、绘画，感受中国传统文化的魅力。

以党建引领网格化管理为基础

## 淄博高新区开展农村人居环境专项整治

□ 记者 杨淑栋 通讯员 徐浩 报道  
本报淄博讯 12月6日，沐浴着冬日暖阳，淄博高新区中埠镇中埠村的村民们在村头平整的小广场上拉家常。很难想象，就在半个月前，这里还是一个人人嫌弃的垃圾场。“我们用了五六天的时间，把这片垃圾场清理出来，打造成现在的小广场。我们还决定再建一个充电桩，更好地为村民服务。”中埠镇中埠村村委委员李太吉说。

与中埠村一样，淄博高端装备中心后埠村的村头也发生了巨大变化，曾经脏污的湾沟成了停车场。“以前这里很脏，环境不好，俺们出行也不方便。环境整治后，不仅村容村貌变美了，更解决了村民停车难的问题。”家住停车场西侧的村民周春华说。

11月18日，淄博高新区农村人居环境专项整治月行动开始，重点对农村垃圾、路域环境、村容村貌三方面进行整治提升。

截至目前，淄博高新区共发动1000余人，配发垃圾桶910余个，出动铲车100余辆，三轮清扫车120余辆，清理农村“三大堆”500余处，清理乱贴乱画300余处，整治飞线600余处，整理绿化带120余处，清理乱堆乱放60余处，清理村庄及路边公共空间“僵尸”车8辆，清理渣土撒漏及无主垃圾约3.8吨，清理河道垃圾30余处。

美丽乡村三分靠建设，七分靠管理。今年的农村人居环境整治提升对淄博高新区来说，不仅是一场攻坚战，更是一场持久战。11月16日举行的淄博高新区农村人居环境专项整治会议提出了更高要求：村民是农村人居环境整治的主体，不仅是受益者，更是重要的参与者、建设者和监督者，要充分发动农村居民参与环境整治的积极性，积极引导群众自愿参与、自主投入、自我管理，营造“人人动手、全民参与”的浓厚氛围。

淄博高新区统筹动员各方力量，以点带面，重拳出击开展集中整治行动；以党建引领网格化管理为基础，全面实行“支部+党员+网格员+群众”的工作模式，与“一网三联”“红色星期六”等工作相结合，组织网格员、公益岗、保洁员、志愿者等对村内坑塘两旁、背街小巷、房前屋后、道路沿线、卫生死角的生活垃圾进行全方位整治；坚持以群众为主体，充分发挥村规民约、村民理事会等约束作用，组织和依靠群众搞好农村环境卫生，做到发现一处、整治一处、规范一处、提升一处，让保护环境成为群众的行动自觉和日常习惯。

下一步，淄博高新区将落实长效管理责任，防止“脏乱差”现象反弹。各村居也将成立管理队伍，采取分包包干、网格化管理等方式，推动农村人居环境整治水平再上新台阶。

淄博携手“大众”新媒体  
大平台共建共享

□ 记者 王佳声 报道

本报淄博讯 12月4日，“大众”新媒体大平台频道共建座谈交流会在淄博市举行，吹响大众报业集团与淄博市及所辖区（县）共建共享“大众”新媒体大平台的号角。

“大众”新媒体大平台是融合大众报业集团9家报纸、8个客户端、8个网站等资源，并向社会开放内容生产，贯通省市县、委厅局，共建共享的新媒体旗舰平台，定于大众日报创刊85周年之际上线。

“大众”新媒体大平台的底色是“大众”，特色是“共建共享”。此次达成频道共建签约后，“大众”新媒体大平台将与淄博市及所辖区（县）携手同行，共创内容大生态，共赢融媒传播力。

淄博市委宣传部分相关负责人表示，淄博将抓住共建共享“大众”新媒体大平台的机遇，讲好淄博故事，放大淄博声音，让正能量澎湃大流量，实现主流舆论强引导。

淄博氢能及储能产业集群  
入围省未来产业集群

□ 记者 杨淑栋 报道

本报淄博讯 12月5日，山东省发展改革委对山东省未来产业集群拟认定名单进行公示，淄博市氢能及储能产业集群入围。

近年来，淄博市相继出台《淄博市氢能产业发展中长期规划（2022—2030年）》《淄博市碳达峰工作方案》等文件，为氢能及储能产业保驾护航。其中，齐鲁储能谷以储能为核心产业，由零碳智慧产业园、固态锂电池产业园、先进储能装备创新产业园以及零碳智慧研究院组成，形成了储能、光伏及海上风电柔性输电国内产业链最全的三大产业。氢能产业发展方面，以东岳集团质子交换膜为代表的氢能制造产业势头正劲。在“双碳”战略的指引下，以氢能为核心的新能源产业正成为淄博市产业转型升级的重要驱动力。

淄博学子获全国工业设计  
职业技能大赛一等奖

□ 记者 王佳声 通讯员 李莹 李珂 报道

本报淄博讯 12月6日，2023年全国行业职业技能竞赛——第三届全国工业设计职业技能大赛决赛落下帷幕。经过激烈角逐，山东轻工职业学院艺术设计系刘子乐同学以总分第二名获得陶瓷产品设计师赛项一等奖，指导教师聂仁婷获得优秀教练员奖。

本大赛是工业设计领域的国家级一类大赛，由人力资源和社会保障部、中华全国总工会、中国轻工业联合会联合举办，设首饰设计师、家具设计师、陶瓷产品设计师、鞋类设计师四个赛项。大赛分为省级选拔、全国决赛两个阶段。经过市赛、省赛的选拔，共有来自全国27个代表队的近600名选手进入国赛。

淄川区首期巡回  
审批服务课堂开讲

□ 记者 刘磊 通讯员 孟燕 报道

本报淄博讯 近日，淄博市淄川区首期巡回审批服务课堂在淄川经济开发区开讲。淄川区行政审批服务局、淄博市生态环境局淄川分局等单位的业务骨干为机关干部、帮办代办专员和重点企业工作人员现场讲解相关政策要求。

课堂上，就建设工程规划许可证核发、企业投资项目核准等8项手续办理中的难点问题，各单位业务骨干从政策解读、办理流程、要件准备等多方面进行了解析，让企业“听完就能用，听完就会用，听完就有用”。课后，淄川区“川速办”项目服务团队还到学校及企业现场开展“项目诊疗”，给出定制化解决方案，推进项目手续更加易办、快办、好办。

高青县多点突破  
部门预算绩效管理

□ 记者 刘磊 报道

本报高青讯 近日，高青县围绕覆盖范围、管理方式、结果应用三个核心，聚焦部门预算绩效管理关键环节，实现多点突破。

实现覆盖范围从有到全，在部门整体绩效目标、部门整体绩效自评等领域县直部门全覆盖，根据前期积累的经验，细化工作规程，全面铺开部门整体绩效管理建设；公开管理方式从有到全，从制度完善、指标建设、公开透明三方面入手，制订工作方案、操作指引、报告模板，统一规范要求，完善指标体系建设，加大公开力度，提报人大审议并向社会公开；实现结果应用从有到优，进一步侧重结果应用，对部门整体绩效管理结果进行量化打分，督促预算部门限期完成整改，进一步完善制度、改进管理。

沂源县推动预算  
绩效提质增效

□ 记者 杨淑栋

通讯员 苗春雨 唐佳 报道  
本报沂源讯 为破解预算绩效管理工作中的难点、痛点，沂源县财政局精准施策，督促县级及镇（街）预算部门提升预算绩效管理工作质量。

沂源县财政部门依托县直部门预算绩效管理综合评价，深度融合部门业务和财务工作，以考代促、以评促管，继续完善对镇（街）财政绩效管理考核指标，推动预算部门做深、做实、做优绩效管理各项工作。采用“线上+线下”的方式，建立双向交流机制，将点对点精准辅导与全员培训相结合，常态化开展预算绩效管理工作培训。2023年做到应公开尽公开，首次实现项目绩效目标公开全覆盖。将考评结果与改进管理、完善政策、预算安排直接挂钩，形成“评价—反馈—整改—提升”的闭环管理流程，确保财政资金运行良性循环。

壮大新型农村集体经济

## 沂源县：共富公司盘活乡村公共资源

□ 记者 杨淑栋 通讯员 张凯 董玉芳 报道  
本报沂源讯 “这片地1200余亩，涉及4个村300多户，情况复杂，能全部流转下来，放在以前连想都不敢想。”12月8日，沂源县大张庄镇北旋峰村党支部书记李化攀望着新建的富银产业园感慨道。

今年以来，大张庄镇充分发挥党建引领作用，立足村庄资源、产业优势和实际情况，按照市场化运营模式探索组建共富公司，统筹人、财、物等资源，搭建土地流转、产业发展、技术推广、政策咨询、金融扶持的五大功能平台，激发乡村振兴活力。

5月，大张庄镇旋峰村党建引领、于土地党建引领与镇资企业山东凤还巢工程科技有限公司、山东国晶土地发展有限公司成立两家共富公司，村集体负责流转土地，公司负责经营招商引资项目，所有流转土地均实现产业覆盖，实现土地经营规模化，效益最大化。今年以来，大张庄镇已依托土地资源成立4家共富公司，旋峰、南岩、松园、张庄、于土地、赤坂等党建引领村集体流转土地4500余亩，清理杨树1100多亩，累计为22个村带来1045万元收入。

记者了解到，沂源县的共富公司是由国有（集体）独资或控股成立的企业法人，聘请专业团队从事运营管理，有集体成员普惠式的福利

性和社会属性。共富公司让原先被低效使用的乡村公共资源重回村集体，盘活乡村公共资源，壮大新型农村集体经济，加快实现共同富裕。

“我们村的土质和气候条件特别适合优质黄烟种植，5月栽种烟苗，亩均收入可达3000元。”南鲁山镇董家庄村党支部书记、村委会主任苏立国在烤烟房一边查看烟叶烤制情况一边说。

黄烟种植是南鲁山镇的优势产业。全镇约三分之一的村庄种植黄烟，种植面积约2700亩。今年，该镇再发展1000亩种植基地，涉及资金投入、土地流转等方面。为此，南鲁山镇引入国企淄博市农业发展集团有限公

司，与董家庄联合，打造了全市第一家共富公司——山东鲁韵乡产发展有限公司，同时引入一家专业民资负责生产管理。村党支部领办合作社以流转土地入股，国企以资金投入，多方携手发展。农民除了获得土地流转收入，还可到基地打工赚取工资。

截至目前，沂源县以党建引领成立共富公司20家，覆盖163个村，实现收益360余万元，推动村集体增收160余万元。下一步，沂源县将继续以党组织联建共建为抓手，以共富公司为载体，把发展共富项目作为推进乡村振兴、助力富民强村的关键抓手，为乡村振兴注入共富动能。