

“4+4”组织架构实现双向互动，济南市历下区燕山街道——

以党校建设助力基层治理提档升级

□刘帅

和平路北社区利用党群服务中心，将整个二楼区域改造升级，打造了“学”“究”“行”相结合的社区教研实践基地；充分利用省级“两新”党建示范点山东麦德森发展集团有限公司党支部、燕山小学党史馆等设立读书角、充电桩等教学载体，延伸党员教育触角；全国先进基层党组织燕子山小区社区成为教学实践基地……

这一个个鲜活例子，正是济南市历下区燕山街道打造历下区委党校燕山街道分校品牌“励新学堂”、着力构建“4484”党校建设模式结出的丰硕果实，更是该街道积极践行济南市党建引领基层治理“双十”行动计划的成果。

“4+4”组织架构 让党校与基层“双向奔赴”

党校是教育培训党员的主渠道，基层党校面向基层党员，是新时代加强基层党员教育管理、教育培训的主阵地。燕山街道通过“4+4”的党校组织架构，使得中央和省市区四级党校直通街道、社区、网格、庭院四级教研阵地，通过“八步闭环工作法”，实现共享在

汀罗镇 公益岗贴心服务暖人心

9月1日，走进利津县汀罗镇裕后村文化大院，村民们正有序排着队等候理发。原来，每月1号为60岁以上的老年人、残疾人、孤儿等特殊群体免费理发成了村里约定俗成的公益性活动，而为他们提供贴心服务的是经过严格招聘程序后上岗的公益岗人员。“此前我们参加了镇上举办的公益岗理发技术面对前培训，不仅有一技之长，还能为村民提供力所能及的服务。我们感到很知足，我现在干啥也比以前有精气神儿了！”裕后村公益岗人员崔志美一边理发一边高兴地说。

据了解，为打通服务群众“最后一公里”，汀罗镇共招聘85名敬老护幼助残员和48名便民服务帮办员，先后开展了公益岗献“理”、公益岗便民办办等行动，使公益岗人员在提升自身素质和技能水平的同时，也让村民足不出户即可享受就近就地亲情式服务，有效地解决了老百姓的急难愁盼问题，为推动乡村振兴高质量发展贡献一份公益力量。（杨洁 宋萍）

商河县财政局 推动部门整体绩效管理工作提质增效

□王芳

为进一步深化预算绩效管理改革，提升工作质量，推动全方位、全过程、全覆盖预算绩效管理体系向全面建成向高质量发展迈进，2023年商河县财政局在实现部门整体绩效管理全覆盖基础上，全面推动部门整体绩效管理工作提质增效。

做细部门整体绩效目标编审

部门整体绩效目标申报工作目的在于强化绩效理念，提高部门履职能力。为做好整体绩效目标编审工作，一是印发部门

线、互动联环、系统集成、精准回馈四大目标，打造教研咨一体“4484”燕山模式。

社区、网格、庭院教研阵地把党的最新方针政策迅速传达到基层，在宣教过程中，收集基层的社情民意、难点热点问题、意见建议，通过广泛调研，形成课题研究报告，为基层党委政府提供一手资料，为区、街道两级党委科学决策提供依据，起到参谋助手作用。

而党委政府通过综合研判，出台政策制度，落实到基层，最终解决问题，让群众受益，实现为人民服务的目标。

重基础强师资 基层党员家门口听党课

“4+4”组织架构的建设非一时之功，在基础设施建设和培训方式上要与时俱进、不断创新，充分发挥基层党校的独特价值和优势。

为进一步夯实基础、厚培土壤，燕山街道建强教学阵地，在建设街道党校分校的基础上，整合辖区资源，依托社区党群服务中心、网格支部工作站等阵地，建设15处实践教学点，确保教学活动阵地充足、形式多样，实现辖区内党员教育全覆盖。

创新咨政式课程 为基层治理蓄力赋能

“党建引领城市基层治理十大行动”提出，要聚焦提升街道社区治理能力。依托遍布辖区的实践教学点，燕山街道围绕党建引领基层社会治理、新就业群体党建等重点工作，采取现场教学、教育基地学习等方式，组织党员领导干部、各基层党

□尉光军

莱西市坚持把征迁工作作为保障项目建设、拓展发展空间的重要基础性工程，全局谋划，协同调度，靠前服务，全力推进低效片区项目建设，实现老城蝶变、新城崛起。

为全力推进项目建设，莱西市采取街道—新村一村庄三级联动的方式，统筹谋划“一盘棋”。科学制订征迁方案，突出新村党委“领头雁”作用，组织党员、群众召开征地拆迁工作动员会、座谈会，将“两委”干部纳入征迁工作队伍，全力做好宣传动员、矛盾调处等工作。突出村党支部“推进器”作用，充分发挥各支部党员先锋模范作用

商河县财政局 推动部门整体绩效管理工作提质增效

和单位整体绩效管理暂行办法，统一部门整体绩效目标申报模板。二是加强对部门的工作指导，聘请专业第三方机构对部门进行一对一辅导，确保填报质量。三是充分运用预算管理一体化系统，一键提取年初预算数据，确保数据准确。

做实部门整体绩效管理事后评价

为做细做实事后评价工作，一是制定了绩效评价方案，下发了《关于开展2022年度部门整体支出绩效自评工作的通知》，明确了部门整体支出绩效评价的范围、评价依据、评价内容、方法及绩

巨野县 多管齐下打造棉花绿色高效生产示范区

同播种方式及化控和肥效等试验研究，从中筛选配套组合出适合本县的轻简化绿色高效种植技术。

2022—2023年，巨野县因地制宜，大力开展棉花品种对比试验示范和展示工作。2022年试验示范春棉品种27个、短季棉品种5个；2023年展示示范春棉品种24个、短季棉品种3个。实践出真知，从两年参试的36个春棉品种中优选出9个品种拟定为巨野县主推棉花品种或后备棉花品种。“短季棉品种鲁棉532籽棉理论单产297.4公斤/亩，综合性状较好，有较好推广应用前景。”今年验收专家组给出了一致意见。

农业科技创新是农业发展的第一动力。为了让棉农尽快掌握现代植棉新技术，巨野县农业农村局着力构建多元化农技推广服务体系，通过网络、广播电视、微信、举办培训班、召开现场观摩会和农技人员面对面指导等形式，广泛宣传推广棉花绿色高质高效栽培技术。“我们通过多种举措，让村村都有技术员、户户都有明白人，营造了良好的绿色植棉氛围，棉农的植棉水平大幅提高。”巨野县农业农

在和平路北社区“励新学堂”，近百平方米的教室里摆满了课桌椅。“这个空间可以任意变换场景，隐形折叠门一拉，就可以将大教室变成小课堂，学员们可以分组学习、讨论。”工作人员介绍。

而这样的场景，在燕山街道各教学点也得到最大程度的推广。

为实现社区党员在家门口听名师讲党课的心愿，燕山街道推行“名师工程”共享机制，链接中国社科院、北京大学、复旦大学等省外院校师资力量，吸纳省委党校、山东大学等省内教育资源，为党员教育注入活水。此外，还挖掘了辖区山东麦德森集团党支部书记、省优秀共产党员王勇，首批区级优秀社区书记工作室命名对象许廷军等先模人物，借助区级“励新”名师团，培养一批本土化、接地气的街道党校讲师，让党的创新理论“飞入寻常百姓家”。

低效片区征迁“加速” 助推项目建设“提速”

用，发动党员征迁户带头主动签约、带头解决矛盾纠纷，同时发动网格员下沉各村各户，将群众工作做实、做深、做细。

按照“政策给够、道理讲透、依法依规、有序推进”的工作要求，充分调动党员的积极性，拧成攻坚“一股绳”，确保征迁工作顺利。党员带头，深入各家各户，用通俗易懂的语言讲解征迁补偿政策和三级医院建设的重大意义，耐心听取群众意见建议，做到以理服人、以情动人、以诚感人，让群众真心理解、真心支持、真心配合，在启动签约前3天就有超过50%的村民提前签约。征迁过程中，形成“党员带头，群众响应”的党群同心、干群同力的良好

低效片区征迁“加速” 助推项目建设“提速”

局面，经过1个多月的不懈努力，三级综合医院项目近千户的签约工作已基本结束。

在征迁过程中，莱西市坚持一把尺子量到底，一个标准评到底的工作原则。邀请第三方到现场评估，认真核对，详细梳理征迁款项，确保丈量、补偿准确到位。村“两委”对补偿方案、补偿标准等进行公开公示，强化村务监督委员会监督作用，做到公开透明、公平公正。组建律师团队全程参与补偿方案制订、政策讲解、补偿评估等工作，用法治保障实现阳光征迁、和谐征迁，用高效服务解民忧，帮助征迁群众算好经济账。目前，三级综合医院项目涉及的320余亩土地清表工作已基本完成。

商河县财政局 推动部门整体绩效管理工作提质增效

商河县财政局在开展部门整体绩效自评的基础上，选择部分部门开展财政再评价工作，并将评价结果反馈至部门，督促其整改。选择重点突出、典型的部门整体绩效目标及自评结果上报县人大，同时将绩效评价结果作为改进预算管理和安排以后年度预算的重要依据。

下一步，商河县财政局将以预算管理一体化为重要抓手，继续深化预算绩效改革，进一步突出重点、提升质量、强化约束，促进预算和绩效管理深度融合，全面提升预算管理水平，推动财政资金聚力增效。

强化财政重点评价及结果应用

商河县财政局在开展部门整体绩效自评的基础上，选择部分部门开展财政再评价工作，并将评价结果反馈至部门，督促其整改。选择重点突出、典型的部门整体绩效目标及自评结果上报县人大，同时将绩效评价结果作为改进预算管理和安排以后年度预算的重要依据。

巨野县 多管齐下打造棉花绿色高效生产示范区

村局负责人表示。

“与以往套种相比，短季棉茬后直播省了育苗等多个环节，能实现机械化播种，降低了劳动强度。产量逐年提高，效益很好，这对我们老百姓来说是件好事。”说起改良版的短季棉，不少棉农止不住夸赞。如今，“亩均节工8个、增收400元”让高品质短季棉茬后直播种植模式在鲁西南遍地开花，成为棉农增收致富的一大法宝。

种子是农业的芯片，棉花现代种业是打开棉花产业振兴的金钥匙。近年来，巨野县聚力实施棉花良种提升工程，建设棉花质量检测实验室1处、修缮升级恒温储存仓库765立方米，建设100亩棉花良种繁育基地，推动优质棉花良种实现新突破。同时，还建设占地100亩的棉花新品种展示示范中心，开展棉花品种展示对比、示范试验，以筛选出适宜种植的丰产稳产、抗病虫、抗旱涝等综合性状优良的棉花高产优质多抗品种。

在棉花中后期，巨野县农业农村局组织基层农技人员、种植大户、良种示范户、种子企业代表等现场观摩，将展示示

组织书记讲党课等活动100余次，参学人员2000余人次。

今年以来，燕山街道把党校作为推动基层社会治理取得新突破的切入点，提升街道党校凝聚力号召力。

通过开展“有事莫着急，下楼来商量”活动，辖区党员群众积极组织党群议事活动400余次，协助推动解决车位规划、私占绿地等各类问题1000余个，辖区人居环境得到进一步提升。

同时，街道依托“网格庭院说事点”深入调研200余次，摸清群众急难愁盼问题，形成网格治理、红领物业等咨政课题20余个，开展基层治理、经济发展等专题课程50余次。

在如何凝聚新业态新就业群体方面，和平路北社区也根据实际情况踮出了一条自己的路子。快递员、外卖员等群体，具有分散广、流动性强的特点，社区就为他们提供休憩区，并放置党的最新会议精神材料，以及与他们生活息息相关的社保、就业、子女入学等宣传材料，让他们在休息的同时了解党和政府的最新政策。

可以说，“4+4”的党校架构，真正把党校建到了党员家门口，实现基层党员教育培训有阵地、有人管、有课程、有师资、有计划，让党员受教育成为常态，助推基层党组织战斗堡垒进一步夯实，党员模范带头作用充分发挥。

立足县域“留才难”问题，出台“人才新政”2.0版，进一步优化人才政策条款，为人才提供全要素、全方位、全周期支持保障，不断提升人才发展生态，吸引更多人才来安丘创新创业。每年举办4期“惠企人才政策宣讲活动”，组织人才工作者深入企业走访，宣传安丘人才政策，在全市营造识才爱才敬才用才浓厚氛围。建成投用全省首家县级高层次人才服务站，集成各行业部门服务事项，为各类人才提供线上线下办理通道，进一步提升人才服务质效。

低效片区征迁“加速” 助推项目建设“提速”

用，发动党员征迁户带头主动签约、带头解决矛盾纠纷，同时发动网格员下沉各村各户，将群众工作做实、做深、做细。

按照“政策给够、道理讲透、依法依规、有序推进”的工作要求，充分调动党员的积极性，拧成攻坚“一股绳”，确保征迁工作顺利。党员带头，深入各家各户，用通俗易懂的语言讲解征迁补偿政策和三级医院建设的重大意义，耐心听取群众意见建议，做到以理服人、以情动人、以诚感人，让群众真心理解、真心支持、真心配合，在启动签约前3天就有超过50%的村民提前签约。征迁过程中，形成“党员带头，群众响应”的党群同心、干群同力的良好

低效片区征迁“加速” 助推项目建设“提速”

商河县财政局在开展部门整体绩效自评的基础上，选择部分部门开展财政再评价工作，并将评价结果反馈至部门，督促其整改。选择重点突出、典型的部门整体绩效目标及自评结果上报县人大，同时将绩效评价结果作为改进预算管理和安排以后年度预算的重要依据。

下一步，商河县财政局将以预算管理一体化为重要抓手，继续深化预算绩效改革，进一步突出重点、提升质量、强化约束，促进预算和绩效管理深度融合，全面提升预算管理水平，推动财政资金聚力增效。

商河县财政局在开展部门整体绩效自评的基础上，选择部分部门开展财政再评价工作，并将评价结果反馈至部门，督促其整改。选择重点突出、典型的部门整体绩效目标及自评结果上报县人大，同时将绩效评价结果作为改进预算管理和安排以后年度预算的重要依据。

巨野县 多管齐下打造棉花绿色高效生产示范区

同播种方式及化控和肥效等试验研究，从中筛选配套组合出适合本县的轻简化绿色高效种植技术。

2022—2023年，巨野县因地制宜，大力开展棉花品种对比试验示范和展示工作。2022年试验示范春棉品种27个、短季棉品种5个；2023年展示示范春棉品种24个、短季棉品种3个。实践出真知，从两年参试的36个春棉品种中优选出9个品种拟定为巨野县主推棉花品种或后备棉花品种。“短季棉品种鲁棉532籽棉理论单产297.4公斤/亩，综合性状较好，有较好推广应用前景。”今年验收专家组给出了一致意见。

农业科技创新是农业发展的第一动力。为了让棉农尽快掌握现代植棉新技术，巨野县农业农村局着力构建多元化农技推广服务体系，通过网络、广播电视、微信、举办培训班、召开现场观摩会和农技人员面对面指导等形式，广泛宣传推广棉花绿色高质高效栽培技术。“我们通过多种举措，让村村都有技术员、户户都有明白人，营造了良好的绿色植棉氛围，棉农的植棉水平大幅提高。”巨野县农业农

引才 育才 留才 用才 安丘市：“四链融合” 推动经济社会高质量发展

近年来，安丘市立足加速推动经济社会高质量发展，坚持将人才链与教育链、创新链、产业链深度耦合，面向重点产业领域，促进产教融合协同育人，激活人才引、育、留、用全链条，助力推动人才引领高质量发展效能不断提升。

瞄准产业链引才

围绕产业链布局人才链，紧扣现代农业、高端装备、新材料等重点产业领域需求，精准引进各类人才，推动产才协同发展。坚持产业地图和人才地图同步绘制、招商引资和招才引智同步开展，组织人才、技术需求企业40余家，分批次赴北京、南京、西安等人才集聚城市，开展“安丘市—西安交通大学校地合作交流会”等活动20余场，精准对接各类高层次人才，打造产业引才“新名片”。近年来，累计为企业引进各类优秀人才1600余名。

拓宽教育链育才

聚焦专业人才发展需求，契合社会发展需要，建成全市首所大学——潍坊食品科技职业学院，开设6门重点产业核心专业，招录大学生3600余名，在培育一批既懂生产、又懂市场的复合型“帅才”上持续用力。实施优秀企业家提升计划，每年组织30名优秀企业家到知名高校接受高端培训，支持企业与省内外各类职业、技工院校开展“订单班”“冠名班”等校企合作。目前累计组织外出学习企业家达800人，培育高技能人才1.9万人。

加速创新链留才

立足县域“留才难”问题，出台“人才新政”2.0版，进一步优化人才政策条款，为人才提供全要素、全方位、全周期支持保障，不断提升人才发展生态，吸引更多人才来安丘创新创业。每年举办4期“惠企人才政策宣讲活动”，组织人才工作者深入企业走访，宣传安丘人才政策，在全市营造识才爱才敬才用才浓厚氛围。建成投用全省首家县级高层次人才服务站，集成各行业部门服务事项，为各类人才提供线上线下办理通道，进一步提升人才服务质效。

延伸人才链用才

探索实施人才共引共用机制，通过校地共享人才，选派科技人才副总、镇街科技顾问等方式，延伸人才链，最大限度发挥人才效能。南京工业大学教授、亚华生物公司科技人才副总信丰学依托企业平台，获评泰山产业领军人才。创新线上对接机制，聚焦问题以才引才，先后组织“高效节能气凝胶隔热材料的研制及应用”等线上对接活动68场，为51家企业解决技术难题132个，有效破解小城市引才资源匮乏、路径单一等问题。（高慧 张天宝）

威海高新区 用好“银龄人才”赋能高质量发展

威海高新区牢固树立大抓经济的鲜明导向，强化科技引领，围绕产业园区建设、科技创新发展等方面，打造“银龄人才续航驿站”，组建专业“银龄人才”队伍，鼓励引导各领域老干部人才利用专长、发挥余热，为开创高新区高质量发展新局面助力赋能。

威海高新区建立动态“银龄人才信息库”，投资30万元打造高新区“银龄人才续航驿站”，扎实做好“银龄人才”服务管理、后勤保障工作。在银龄党建指导员的指导下，发展党员70多名，每年至少为企业解决上百件难点堵点问题。银龄顾问指导团队为中小企业、孵化器企业提供政策咨询、技术创新等服务10余场，指导华田智能装备孵化器打造了“众创空间+孵化器+加速器+产业园”的全链条孵化模式，吸引了大批智能机器人领域的创业者和企业进驻，部分产品技术填补了国内空白，达到国际先进水平。（孙涵涵）

《中华人民共和国金融许可证》 公 告
山东肥城农村商业银行股份有限公司安驾庄支行 机构编码: B0025337000012 许可证流水号: 01051647 业务范围:吸收公众存款;发放短期、中期和长期贷款;办理国内结算;办理票据承兑与贴现;代理发行、代理兑付、承销政府债券、金融债券;从事银行卡业务(借记卡);代收收付款项及代理保险业务;经银行业监督管理机构批准的其他业务。 批准日期: 2006年4月12日 机构住所: 肥城市安驾庄镇镇泰东路16号 发证日期: 2023年9月8日 发证机关: 国家金融监督管理总局泰安监管分局
中国农业银行股份有限公司枣庄周营支行 机构编码: B00025337040049 许可证流水号: 00923377 业务范围:办理人民币存款、贷款、结算业务;办理票据贴现;代理发行金融债券;代理发行、兑付、承销政府债券;代理收付款项;经银行业监督管理机构或其他享有行政许可的机构核准或备案并经上级机构授权的业务。 批准日期: 1989年9月12日 机构住所: 枣庄市薛城区周营镇周营三村金汇路路北 发证日期: 2023年9月11日 发证机关: 国家金融监督管理总局枣庄监管分局
中国农业银行股份有限公司滕州解放路支行 机构编码: B00025337040050 许可证流水号: 00923378 业务范围:办理人民币存款、贷款、结算业务;办理票据贴现;代理发行金融债券;代理发行、兑付、承销政府债券;代理收付款项;经银行业监督管理机构或其他享有行政许可的机构核准或备案并经上级机构授权的业务。 批准日期: 2001年9月17日 机构住所: 滕州市东新路西侧解放路北侧滕信凤凰苑1-101号营业房 发证日期: 2023年9月11日 发证机关: 国家金融监督管理总局枣庄监管分局
齐商银行股份有限公司金晶大道支行 机构编码: B0171S337030045 许可证流水号: 01051056 业务范围:吸收公众存款;发放短期、中期、长期贷款;办理国内外结算;办理票据承兑与贴现;代理发行、代理兑付、承销政府债券;买卖政府债券、金融债券;买卖、代理买卖外汇;从事银行卡业务;提供信用证服务及担保;代理收、付款项及代理保险业务;提供保管箱服务;经银行业监督管理机构或其他享有行政许可的机构核准或备案并经上级机构授权的业务。 批准日期: 2002年6月18日 机构住所: 淄博市张店区金晶大道105号 发证日期: 2023年9月27日 发证机关: 国家金融监督管理总局淄博监管分局