

# 党建引领大格局 点位突破谱新篇

## 山东大学第二医院全面迈进“新二院”时代

□柳丽华

近年来，山东大学第二医院（以下简称“山大二院”）全面落实全国、全省卫生健康工作会议精神，立足医院发展历史“三阶段”审时度势，着眼未来“三步走”聚势谋强，奋力迈进高质量特色化跨越式发展“新二院”时代，不断擦亮“齐鲁系”“国家队”“学院派”3张名片，在健康强省建设中走在前、立新功。

### 党建引领

#### 构建党政协同“大党建”格局

党的领导是医院事业发展的最大优势，全面加强党的领导是“新二院”时代发展的根本保证。

聚焦新时代党的建设总要求，山大二院党委胸怀“两个大局”，心系“国之大者”，始终坚持和加强党的全面领导，积极探索“大党建”方法论，切实把党的领导贯穿办医治院全过程各方面。在“大党建”格局下，山大二院坚持党政融合，全面落实党委领导下的院长负责制，以把准高质量发展“大方向”、谋划综合改革“大体系”、推进党建业务“大融合”、营造安全稳定“大环境”为目标，建立健全党建工作和业务工作一起谋划、一起部署、一起落实、一起检查的运行机制，充分发挥党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的领导作用，确保发挥总揽全局、协调各方的领导核心作用，切实把党的政治优势和医院现代化治理有机结合起来，把党的领导落实到医院事业发展的各个方面，营造“近者悦，远者慕”的干事创业生态，政治优势更好地转化为治理效能，医教研管服实现全方位高质量发展。

一是学懂用好“金钥匙”。山大二院党委聚焦主题主线，扎实开展理论学习，实施原汁原味集体学、同频共振联动学、深入一线拓展学和深思细悟个人学“四维一体”模式，推动理论学习往深里走、往实里走、往心里走，以学铸魂悟真理，在思想上正本清源、固本培元，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

二是牢牢把握战略主动。医院领导班子认真学习领会、深刻理解把握党的二十大精神，坚定历史自信，把握历史主动，研究提出关于医院历史方位的重要论断——医院事业发展在经历拓荒建设期、艰苦创业期、强基蓄势期三阶段后，迈入“新二院”时代的新征程。医院党委确立“党建引领、传承创新、凝心聚力、和谐发展”十六字方针，提出“三步走”明确目标和“1237”行动计划，为“新二院”时代发展提供了坚实的策略支撑。5月16日，由院士团队领衔的医院战略发展委员会正式成立并召开第一次会议，15位院士、战略科学家引领二院立足时代之基、顺应时代之变、回答时代之问，把握生命科学技术发展方向，为“新二院”时代高质量特色化跨越式发展提供智力支撑。

三是创新培育“党建+”品牌。医院始终秉承“国家政策指向哪里，医院党建就到哪里；医院业务发展到哪里，党的建设就到哪里”的理念，以“党建+互联网”探索云共建模式，与新疆医科大学第二附属医院携手打造全国首家“云共建”党支部，打通党建智慧通道，打造新时代党建新高地；以“党建+健康”助力健康“一带一路”，与山东电建一公司党建，依托其“一带一路”建设项目，以远程

健康管理方式服务“一带一路”倡议；以“党建+业务”探索医联体党建联盟，依托医联体联盟和专科、学科联盟，延伸党建工作触角，打造“百家党建联盟”，更好地发挥党建引领作用，推动联盟医院共同发展。

四是紧紧抓住人才第一资源。坚持党管干部、党管人才原则，强化干部队伍建设，推行“654321”工作思路，围绕党委、党总支、党支部、党员4个层面，着力打造“五讲”干部队伍。坚持人才强院战略，创新机制、强化保障，围绕增量、赋能、蓄势、改革4个维度，构建人事人才机制体制改革“1+N”体系，创新性推行“双主任制”“特聘主任”“双聘教授”“临床客座教授”“名义工作坊”等政策，持续加强各类人才和高层次人才的引育工作，探索建立医院与大学、高水平团队合作模式，扩充博士合作导师，为山大二院种下一棵棵“引凤来栖”的“梧桐树”，形成“引凤来栖”的良好生态。国家级人才称号实现突破，兼职院士、杰青、四青、泰山学者等高层次人才达到50余人；青年人才茁壮成长，医院统招博士后张洪入选国家博士后创新人才支持计划，崔琳琳入选国家级青年人才。

如今在山大二院，“全面加强党的领导是新二院高质量发展的根本保证，是医院改革发展沿着正确方向前进的坚实政治保障”，已经成为人人内化于心的自觉意识，也成为人人外化于行的行动指南。

### 点位突破

#### 谱写星火燎原“大发展”篇章

当前最重要的任务，就是撸起袖子加油干，一步一个脚印把党的二十大作出的重大决策部署付诸行动、见之于成效。山大二院顺势而为、因势而动、顺势而为、乘势而上，找准新形势下公立医院高质量发展的重点、难点、热点，实行点位突破，精准发力。

一是激活学科建设引擎。山大二院始终将学科建设放在最为核心的地位，紧抓省委共建国家区域医疗中心、山东大学新一轮“双一流”建设和齐鲁医学共同体发展机遇，推动学科建设出峰出尖。探索学科建设的三轮驱动模式，实施“高峰学科—高原学科—特色学科—培养学科”学科分层布局和分类支持。以山东大学齐鲁医学骨科临床中心、山东大学齐鲁医学骨科学科发展联盟和骨科专科联盟为代表的学科一体化发展，以妇儿中心为代表的学科整合中心化发展，以基于“国重五联体”的肾脏多学科创新临床中心为代表的全链条发展，以口腔医学中心数字医疗为代表的学科交叉融合，打造面向人民生命健康的学科建设新高地。医院拥有12个国家临床重点专科（重点建设项目），山东省临床重点专科基本全覆盖，检验医学跻身全国学科排行榜第四，中药毒理学获评国家中医药管理局高水平中医药重点学科。

二是夯实医疗技术根基。聚焦人民群众对健康多层次多样化的需求，以质量和安全为核心，以技术引领为抓手，打造“一老一小、一微一重、一慢一康”特色技术体

系，南部院区（济南善德养老院）作为山东省首批医养结合示范基地，中重度失能失智老人占比达85%，以“国家队”医疗资源提供优质疗护；院士领衔妇儿中心，危重孕产妇和极低体重早产儿救治水平国内一流；AI机器人辅助手术、3D腹腔镜手术、磁导航、伽玛刀手术等为患者提供微创小、恢复快个性化诊疗服务；重症救治体系完善，综合重症、急诊重症、神经重症、呼吸与危重症、新生儿重症、儿童重症为人民群众生命健康“兜底”；多学科联合慢性慢病整合式管理，推出特色慢病专病门诊，服务患者健康全过程、生命全周期；康复前移，过硬技术、专业团队，一体化康复延长患者健康寿命，改善患者生活质量。拥有40余项国内、省内领先技术，成功救治菏泽五胞胎，其中体重最轻的“巴掌男孩”仅500g；成功完成国内首例骨科手术机器人辅助二维成像下精准椎体成形术；“大外科”通力合作生死时速抢救刀刺伤重患……至精至微，医院坚持发挥“国家队”优质医疗资源优势，为人民群众生命健康“兜底”。

三是强化科教赋能。聚焦“融合”和“转化”，打造产学研一体化发展范式，拥有高水平科研平台支撑，配备尖端仪器设备、省部级平台基地和国际合作实验室；聚焦“为国育才、为党育人”，构建“三全育人”“五育并举”体系，贯彻医学人才培养ECART教学理念，推行FPTAL教学模式，致力培养最优秀的本科生、最具创造力的研究生、最有临床实践能力的规培生。聚焦高水平科技自立自强，医院坚持独立自主开拓创新，26周年院庆之际启动“智见·未来”学术院庆月，开设学术交流、国际交流合作、科研文化三大板块，共举办34场高水平、精品化的学术交流活动，邀请到近50位国家级人才进行讲座报告，涵盖骨科学、检验医学、心血管科学、妇产科学、肿瘤学等20多个学科领域。近两年，获批山东省科技进步奖数量持续位列省内医疗机构第一、《Nature》《Science》等医学顶刊成果实现突破、国家重大重点项目屡创新高。

精准锚定发力点，山大二院在高质量发展的“主赛道”大步前行。

### 用心用情

#### 践行以人民为中心“大服务”理念

山大二院坚持人民立场，紧紧围绕人民群众急难愁盼问题，擎紧为民服务之旗帜，托住人民群众“稳稳的幸福”。

一是持续创新惠民利民服务举措。医院秉承“全心全意为人民健康服务”的办院宗旨，守住“服务好”传家宝，坚持“资源围着临床转、服务围着患者转”发展理念，持续优化患者就医体验，不断擦亮“有温度的医院”品牌。突破时间限制，打造精准就医服务模式。推行多学科协作诊疗（MDT），开设特色专病门诊，提供“一站式”诊疗服务，打造无陪护病房和无痛舒适病房，切实做好人民群众来院就医的“知心人”“贴心人”“暖心人”。突破空间限制，按人体部位设置五大诊区。打破传统诊区内外科布

局，围绕疾病整合相关学科资源，按照人体系统/部位设置两腺内分泌诊区、腹部诊区、心胸诊区、泌尿神经诊区、骨科运动诊区等五大诊区，内外科联合诊疗，方便患者就医。

二是持续推动“国家队”优质资源下沉延伸。医院积极开展解决群众急难愁盼问题百日攻坚行动暨“四送四进四提升”健康促进行动，推动“以人民为中心”服务理念落地实践。聚焦不同人群健康需求，发挥医院综合学科优势，先后开展百余场义诊，将易于掌握、便于接受的卫生健康知识普及到群众身边，受益群众过万人，让人民群众看到新变化、得到真实惠。医院全面升级对外合作，制订医联体支持计划，全面建设医院联盟、学科联盟和专科联盟“123联盟工程”，探索建立人才、技术和平台有机融合的长效机制，共同打造高质量发展高地。与基层医院深度合作，打造百家专科联盟，开展能力提升培训，持续推动“国家队”优质医疗资源下沉延伸。连续多年举办微创外科手术直播课，搭建开放共享的高端学术平台，促进全国同道诊疗水平的共同进步。6月启动“响应落实百日攻坚行动，解决群众急难愁盼问题”门诊义诊月活动，持续推进人民群众健康福祉。

三是始终坚持公立医院公益性。山大二院党委始终胸怀“国之大者”，秉承“博施济众 广求求真”的齐鲁医学精神，践行“明德至善 护佑民生”的院训，把“人民至上、生命至上”落实到行动中。在切实满足人民群众对健康多层次多样化的需求中走在前，在疫情防控阻击战中始终走在前，在援疆、援子洲等脱贫攻坚、乡村振兴中始终走在前，在坚持公益性、推进公益服务中始终走在前。

### 未来可期

#### 再创“新二院”时代辉煌

作为山东大学直属附属医院，山大二院是一所古老而年轻的医院。西方医学、儒家文化、革命传统3股血脉为山大二院积淀深厚的底蕴，铸就齐鲁医学百年品格，并塑造出心系天下的家国情怀、敢为人先的探索精神、仁心仁术的道德追求、文理兼修的育人理念。

求进不止，前进不息，山大二院从未停止发展的步伐。作为“齐鲁系”的“90后”，山大二院厚植“齐鲁医学”文化沃土，坚定“年轻”一切皆有可能的信念，将改革、开放、创新、合作作为医院高质量发展关键一招，落实落细；作为“国家队”，医院始终保持与国家战略同频共振，与国家政策同向发力，不断提升急危重症救治能力，为人民健康救治“兜底”；作为“学院派”，医院坚持“四个面向”，坚定不移走研究型医院道路，不断提升医学科技研发、人才培养、成果转化和服务社会能力。

山大二院立足济南、服务山东、面向全国，构建“一院三区+”空间战略格局，打造HTOD院城一体发展模式，与时代同频、与城市共振。中心院区聚焦“综合”，承载综合类别国家区域医疗中心职能，着力打造区域疑难与危重症诊疗中心、国家级重大慢性疾病精准防治中心、国家级科技创新与转化平台。南部院区聚焦“康养”，做强医养结合特色品牌，创新医养联合服务模式，建设适老产品研发策源地，争创国家级医养结合示范基地。北院区聚焦“智慧医疗”，服务国家级新旧动能转换起步区建设，立足起步区、协同京津冀、辐射国内外、对接数字城市体系，建设“互联、物联、感知、智能”的一流智慧医院范本。

# 院二区+

与济南新城市布局  
同频共振

传承齐鲁医学的血脉基因，胸怀“国家队”医院的时代担当，肩负大学直属医院的历史使命，医院事业不断拓展，现已形成“一院三区+”的战略格局。

### 中心院区

聚焦“综合”



### 北院区

聚焦“高端”



### 南院区

聚焦“康养”

