

济南能源工程集团 聚焦主业 多元驱动 推动企业高质量发展

□张宁

年初，在由大众报业集团、山东省工商业联合会、山东省人民政府国有资产监督管理委员会、山东省市场监督管理局、山东省地方金融监督管理局联合举办的2022山东社会责任企业（企业家）推选中，济南能源集团所属济南能源工程集团有限公司被评为“2022山东社会责任企业”。

一直以来，济南能源工程集团始终坚持以人民为中心的发展思想，秉持“知行合一，为人民服务”的企业核心价值观，以能工匠心践能源初心，积极履行社会责任，聚焦主业，多元驱动，探索出一条符合企业自身特点的高质量发展之路。

聚焦主业 提升企业发展素质

“十四五”期间，济南能源工程集团着力打造能源工程领域全国领先的建筑产业综合服务商，聚焦工程设计和施工主业，积极实施多元化业务布局 and 外部业务市场化拓展，构建“立足济南、做强山东、面向全国、探索海外”的市场格局，在投资规划、工程造价、工程监理、物资贸易、运营养护等板块延长价值链、产业链，实现以能源工程为核心，市政工程、建筑工程、公路工程、机电工程多元发展的业务布局，打造大能源、大基建产业版图。

企业的良好发展源于公司决策层对当前经济形势的基本判断，对企业使命责任的深刻认识，以及在此基础上，积极推进改革创新，优化组织结构，坚持专业化经

营和积极对内外部市场进行拓展。

2022年，济南能源工程集团全面完成国企改革三年工作任务目标。通过规范和完善企业决策机制，有效控制决策风险，保障企业平稳运行；建立和完善董事会工作机制，健全经理层任期制和契约化管理机制；积极推进混合所有制改革，增强企业发展活力；积极对组织架构进行调整，强化组织管控；搭建智能化项目管控平台，实现运营数字化转型。

坚持聚焦主业、区域化专业化经营的策略，依托济南能源集团产业协同，全年承揽了燃气仓储应急抢险基地、高压燃气管线工程等重点项目，外部市场实现跨越发展。一是深耕济南，着重发力能源、市政、房建类工程项目，先后承接余热进

城、城乡供水供热排水、道路提升改造等工程。二是立足山东，积极拓展青岛、烟台、威海、潍坊、淄博等区域市场，抢抓国家及省市“雨污分流管网改造、城市内涝治理”的契机，中标承揽宽负荷工业供热、污水处理等工程。三是探索海外，依托国家“一带一路”建设，与大型央企联合，积极参与境外项目竞标。

2022年，济南能源工程集团实现跨越式发展，全年承揽项目合同额100余亿元，资产总额近70亿元，国有资产保值增值率138.38%。荣获中国技术协会第十一届“金桥奖”山东省“专精特新”中小企业、山东省市政工程先进施工企业、济南市“新城建”明星企业、山东省优质安装工程“鲁安杯”等省市级荣誉32项。

党建引领

筑牢企业发展根基

坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。济南能源工程集团党委下设9个党支部，现有党员337人。在能源集团“初心能源”党建品牌引领下，开展“匠心能工”架构创建。开展“支部建在项目上”创新实践，广泛与项目建设方、设计方、施工方、监理方进行“党建结对共建”，打造项目建设“红色联盟”；拓展“智慧党建”新模式，设计制作“VR党建数字馆”；积极承担社会责任，为创建文明城市助力，先后为助力乡村振兴、支援抗疫防疫、公益慈善事业捐款捐物约95万元；发挥“党建带团建”作用，组建“匠心能工”志愿服务队，志愿者注册人数1080人次，开展无偿献血、敬老爱老、守护“星星的孩子”等公益服务活动。

强化政治监督，推动全面从严治党向纵深发展。按照省纪委监委工作部署、市纪委工作要求和能源集团纪委工作要求，深入推进“规范化 法治化 正风肃纪”活动。成立巡察工作小组，针对“三公经费”等问题进行专项检查，发挥纪委对关键少数、关键人员、关键岗位的监督作用。细化落实约谈提醒、谈心谈话、述责述廉等制度，积极促进各类监督协同联动、贯通融合。

坚持“以职工为中心”的导向，创建“暖心行动”品牌，全年组织职工文体类活动55项，展示员工新风尚，传递向上正能量。从细节着手关心关爱职工，建立“妈咪小屋”“职工理疗室”及夏季“清凉驿站”等21处，设立“职工移动食堂”1处、“职工小食堂”12处。积极开展“冬送温暖、夏送清凉”“一线职工慰问”“困难职工帮扶”等活动，实现关怀帮扶全覆盖。

面向未来

引领企业高质量发展

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，也是济南能源工程集团抢抓机遇、推动高质量发展的重要一年。

济南能源工程集团始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，以济南市开创新时代社会主义现代化强省会建设新局面为契机，在济南能源集团党委的坚强领导下，充分发挥党建引领作用，全面践行企业发展战略，按照“夯实根基、稳中求进，纠偏纠错、简化管理、制度重塑、流程再造，机制创新、降本增效，转型升级、激发活力”的工作思路，全力以赴做大市场增量，突出抓好项目管理、积极推进改革创新探索、不断提升运营质量、切实强化人才队伍建设，着力增强全产业链能力，构筑差异化竞争优势，打造“品质能工”，以“无我”的情怀、“有我”的担当，向着打造能源工程全国领先的建筑产业综合服务商目标努力奋斗。



济南能源工程集团办公楼



日照滕家村小区EPC项目

多元突破 助力企业创新发展



济南东城综合智慧热源配套供热管网项目

坚持科技创新 塑造企业发展动能

济南能源工程集团重点推进项目全

过程管理系统建设，实现业务模块经营数据整合分析，加快数字化转型。将信息化建设充分融入济南能源集团ERP平台，完成项目管理展示和经济数据驾驶舱的搭建，从宏观上掌握整体经营情

况，为管理决策提供数据支撑。针对项目特点和技术要求，加强工程设计、施工技术审查，编写各类“操作手册”“工作细则”，规范施工操作规程，防范各类突发事件。

2022年济南能源工程集团各项技术创新取得可喜成果，获得国家（省、市）级科技创新类奖项125项，优秀QC活动成果22项；获省（市）级质量信得过班组5项、省（市）级工法9项，发明专利3项、实用新型专利52项、省级科技竞赛奖20项、市优设计奖6项。

强化项目管理 打造高效建造强企

济南能源工程集团实现重点项目重点调度、常规工程全面把控。积极推进班组化建设，加强安全生产标准化建设。做好安全智慧化平台建设和项目管理系统应用，依托视频监控、环境监测、智能安全帽等，实现施工现场的实时监控、远程巡视。2022年组织各类安全培训2900余人次，“农民工夜校”培训累计覆盖2805人次。

依托信息化平台，搭建成本计划、成本控制、成本核算、成本分析等环节完整的单项目成本核算体系，将“事后核算”转为“事前预测”“事中控制”，实现项目经济数据一体化汇集和整体分析，为项目经营决策和考核提供数据支撑。