



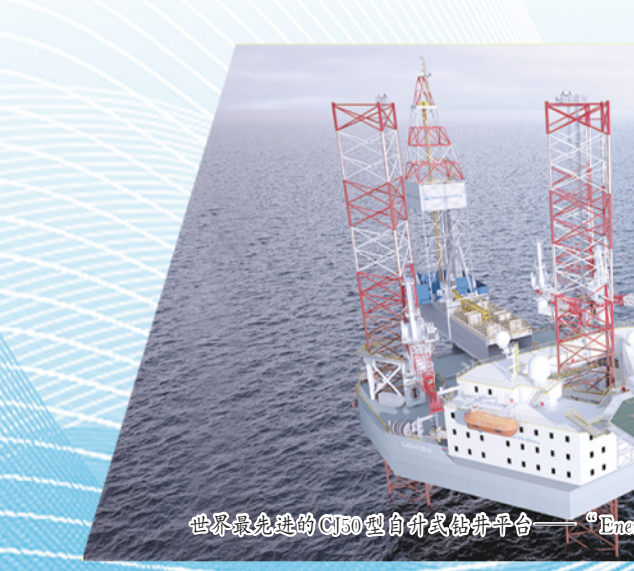
海洋是高质量发展战略要地。山东海洋集团作为我省唯一一家以海洋产业为核心主业的省属企业，紧紧围绕服务海洋强省建设大局，全力打造山东省海洋产业核心投资运营平台、海洋科技成果转化平台和海洋战略资源整合平台，加快建设现代海洋产业体系，现已布局现代远洋运输物流、现代海洋渔业、海上工程服务、海洋科技、内河港航投资运营、涉海金融服务等产业领域，发展成为一家具有重要行业地位和影响力的综合性海洋产业集团。2022年，集团实现营业收入122.31亿元、同比增长15.9%，实现利润总额8.01亿元、同比增长21.1%，实现净利润7亿元、同比增长20.9%，主要经营指标均创出集团成立以来最好水平（以上数据未经审计）。在新的发展阶段，山东海洋集团将聚焦做强做优海洋主业，大力推动海洋产业升级、海洋科技创新和海洋文化振兴，努力打造海洋特色鲜明、创新能力突出、产业引领显著、行业地位领先的国际化现代海洋产业集团。



坚持强根铸魂
持续厚植改革创新优势

山东海洋集团毫不动摇坚持党的领导、加强党的建设，认真落实新时代党的建设总要求，努力把党的政治优势、组织优势转化为集团发展优势，以高质量党建引领高质量发展迈出坚实步伐。

强化党建创新，凝聚发展合力。坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。山东海洋集团党委充分发挥“把方向、管大局、保落实”领导作用，严格执行“第一议题”制度，高质量开展党委理论中心组学习，在完善公司治理中加强党的领导。坚持“业务开展到哪里，党组织就覆盖到哪里”，着力强化基层党组织建设，集团过硬党支部占比超过90%。打造海洋特色党建品牌，因地制宜把党支部建在船舶上、平台上、船闸上、港口上、项目上，全方位内嵌公司治理，全过程融入生产经营，创新打造了以“船岸联动”“红色运河”“楼宇党建”“区域党建联盟”等特色党建资源为重点的“党建引领”品牌，使党的先进性在企业得到充分发挥。创新开展党建品牌评选、书画摄影展、党员政治生日、百姓宣讲比赛等学习宣传贯彻党的二十大精神系列活动，征集原创作品363个，表彰优秀作品236个。集团党委保持省属企业党建工作责任制考核优秀等次，10项成果入选全国、全省党建工作优秀案例，1项成果获“中国廉洁创新奖”特色创新



集团远洋船员在海上举行升旗仪式

项目奖。2022年以来，集团公司获评“山东社会责任企业”“山东省版权示范单位”；山东水运发展被授予“全国交通运输行业文明单位”称号，所属洙水河航道服务班组荣获“全国工人先锋号”，万年闸船闸、台儿庄船闸获评“交通运输行业十佳明星船闸”；山东海运散运公司获评“山东海洋强省建设突出贡献奖先进集体”，华宸租赁公司入选省级文明单位；12名员工分别荣获“山东省五一劳动奖章”“山东海洋强省建设突出贡献奖先进个人”“齐鲁金融英才”“齐鲁工匠”“山东交通大工匠”“山东省技术能手”“山东省优秀船员”等称号。

强化管理创新，夯实发展基础。集团始终坚持以创新促发展的理念，强化企业管理，着力提高企业运行效能。2022年，集团全面实施了对标一流质效提升工程，以国内一流、行业一流企业为标杆，狠抓全面对标提升，增强核心竞争优势。结合发展实际，集团系统开展了机构改革、流程再造、制度优化等改革举措，推动企业管理实现提质增效。持续优化激励约束机制，综合运用中长期激励、宽带薪酬、个性化考核、多元化分配等方式，构建起了以业绩为导向、以激发内生动力为目标的考核体系以及竞争择优的选人用人机制，进一步夯实了干部能上能下、员工能进能出、薪酬能增能减的人力资源新格局。高度重视年轻员工成长，建立了后备干部人才库和雏鹰人才库，在全集团选拔了60名优秀人才，为企业持续高质量发展储备了坚实的后备力量。

强化技术创新，激活发展动能。集团持续推进重大项目关键技术攻关和核心装备研发。在远洋运输领域，“山东新时代”轮获“智能船及船舶网络安全（S）”证书，成为我国首艘数字化大型散货船；航运商务管理系统成功上线61艘船舶，实现与财务系统、船舶信息系统的有机融合。在现代海洋渔业领域，集团参与的“水产养殖信息化技术集成研究与示范”项目荣获山东省海洋科技创新奖二等奖，“耕海1号”海洋牧场获得“省长杯”工业设计大赛银奖。在内河水运领域，推动京杭运河船闸远程集中控制和多梯级联合调度，在国内首次实现船闸调运系统与控制系统在远程控制端的融合；洙水河数字化航道系统上线运行，成功实现过往船民“云缴费”。同时，注重激发广大员工创新创效热情，调动发挥先模人物、基层工匠、业务骨干作用，营造了尊重劳动、崇尚创新的浓厚氛围。山东海运荣获“2022年度山东省交通运输行业全员创新企业”荣誉称号，丁茂家和崔红雨2个职工技术创新工作室获评“省交通运输行业劳模工匠创新工作室”，山东海运和耕海科技公司2项成果分别荣获省交通运输行业职工优秀技术创新成果二等奖、三等奖。

聚焦经略海洋 加快建设现代海洋产业体系

山东海洋集团立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，着力推动产业持续高质量发展，不断加快建设现代海洋产业体系，在海洋强省建设中展现更大作为。

打造世界一流远洋运输船队。服务国内国际双循环，远洋运输实力不断增强。集团运力规模增至1431万载重吨（含在建船舶），成为继中远海运、招商局之后中国第三大远洋运输企业，位居省级航运企业第一位。2022年，成功进军国际液化天然气（LNG）运输市场，成为国内首家同时具备甲烷、乙烷、丙烷、丁烷运输能力的远洋运输企业。签署4艘超大型乙烷运输船长期租约，乙烷远洋运输运力占全球比重提升至20.4%，位居全球第一。2022年船舶安全航行总里程568万海里，货运周转量7374亿吨公里，同比增长65.79%，有力保障了我省产业链、供应链稳定畅通。

运营通达海黄金水道。集团作为我省内河交通基础设施投融资平台，管理运营京杭运河山东段全线船闸和部分港口、航道。2022年，集团京杭运河船闸货物通过量40085万吨，同比增长10.06%；内河港口货物吞吐量1190万吨，同比增长66.68%；东平港多次创出我省内河港口大件货物装卸纪录。集团积极承担省委省政府小清河复航工程建设重任，加速推进小清河港口群建设，去年底圆满实现省政府确定的博兴港以下段试航目标，济南、章丘、高青、博兴4个港区将于2023年6月30日前全部具备运营条件。集团研发建造的新型清洁能源内河海海驳两用船“鲁清001”“鲁清101”顺利投入使用。

构建现代海洋渔业全产业链。聚焦打造“蓝色粮仓”，形成了集苗种繁育、陆基循环水养殖、近海养殖、深远海养殖、冷藏加工、仓储物流于一体的产业链发展格局，在高端海水鱼苗种繁育、装备型海洋牧场建设、深远



海绿色养殖、超低温冷藏运输加工等领域走在了全国前列。在苗种繁育领域，建成国内首座大水体生态育苗车间，斑石鲷育苗成活率提高20个百分点；投资建设了集良种选育、苗种生产、示范推广等功能于一体的中国北方最大的海洋渔业苗种繁育中心——中国北方海洋种业繁育基地，首座循环水育种车间即将建造完成。在装备型海洋牧场和近海养殖领域，投资建造了全国首制装备型海洋牧场“耕海1号”，实现一三产业深度融合，成为我国现代海洋牧场的新标杆；“耕海1号”海洋牧场养殖品质达到水产品出口备案养殖场标准，入选全国水产绿色健康养殖技术推广“五大行动”骨干基地；二期项目安装到位，并获得船级证书，所有权证书、国籍证书以及卫生、食品等全部证照许可。在深远海养殖领域，全力建设全国唯一的国家深远海绿色养殖试验区，在全球首次低纬度海域成功养殖大西洋鲑，将国产三文鱼搬上了百姓餐桌。近期，该项目被生态环境部批复为国家绿色低碳发展深海试验区项目，被认定为青岛市海洋科技创新示范工程。在冷藏运输加工领域，投资建造的国内首艘超低温冷藏运输加工船“海洋之星”轮，承担的蓝鳍金枪鱼加工运输业务占到全球市场份额的1/8。

推进新能源海上工程服务产业发展。集团拥有4座世界先进的海洋钻井平台，目前正在中东作业，为阿布扎比国家石油公司和卡塔尔石油公司提供钻井服务。积极参与省内海上风电场建设，我省首艘海洋风电安装船“慧海壹号”圆满完成山东半岛南海上风电基地16台7MW发电机组安装工作，为我省能源转型和“双碳”目标贡献了“山东海洋”力量。与交通运输部广州打捞局签订3年期风电安装船租船合同，1500吨风电安装船开工建设。进军海上光伏领域，积极参与我省海上光伏项目竞配，入围项目215万千瓦，达到竞配总规模的19%。其中，以明波水产为主体与中国华能集团等组成的联合体，成功中标碯基固定式海上光伏项目，探索出了渔光融合发展新模式。

承担省级海洋科技转化平台建设重任。集团深入实施创新驱动战略，全力搭建省级科技创新平台。集团作为牵头建设单位，联合相关部门、科研院所等“政产学研金服”要素单位，重组了我省海洋产业创新创业共同体——山东省海洋科技成果转化中心，积极打造集海洋产业关键共性技术攻关、科技成果转化、科技企业孵化与上市培育、高端人才培养引进、产业集群拉动力于一体的重大创新联合体和全国海洋科技创新高地。新组建山东海洋集团有限公司，作为集团在海洋科技产业领域的投资运营平台，开展科技研发、应用、推广与产业化。2021年以来，集团研发投入年均增幅达50%，累计新增授权专利62项、省级及以上科技项目13项，拥有省级科研平台5个。

开拓海洋特色产业融合发展模式。坚持实业拓展与资本运作的产融结合，打造了集海洋产业创业投资、融资租赁、资产管理等为一体的涉海金融服务板块，取得了良好社会效益和经济效益。主动融入全省重大发展战略，华宸租赁公司、海晨租赁公司先后进入省金融办监管“白名单”。积极发挥渠道优势，为集团实体板块发展提供金融服务，在内河水运领域建立起了“港口物流贸易+供应链金融运作”模式。支持引导蓝色经济区产业投资基金投资孵化优质项目，所投资的青岛海大生物集团成长为国内海藻肥行业的领军企业，为我国的海洋环境保护和海洋环境治理作出了重要贡献。

履行社会责任 充分彰显国有企业使命担当

山东海洋集团积极承担社会责任，紧紧围绕海洋产业主业，推动建设示范效应强、科技水平高、经济与生态效益兼顾、具有一定辐射带动作用的重点项目，以实

际行动回馈社会，在海洋领域彰显了省企担当。

主动融入“一带一路”建设。集团不断构建对外合作新格局，结合主业优势，服务“一带一路”建设，助力国家重大战略实施。持续开拓沿线国家和地区的远洋运输市场，先后与巴西淡水河谷、澳大利亚必和必拓、荷兰壳牌、德国莱茵、瑞士英力士等国际客户建立了合作关系，运营航线遍布60多个国家和地区，业务范围覆盖世界各大主要港口。其中，在液散运输领域，打造了国内一流的清洁能源运输服务运营团队，并在我国香港、新加坡、印度设立了专门工作机构。充分发挥海上工程专业优势，在中东地区作业的钻井平台荣获国际钻井承包商协会颁发的“一年无损工事件”和“一年无可记录事故”奖牌以及卡塔尔国家天然气公司“健康安全环境季度钻井平台”评比冠军，得到国际客户的高度认可。集团基于自身冷链物流业务优势，为“一带一路”合作国家提供海上水产品冷藏运输服务，先后在西班牙、摩洛哥、葡萄牙、突尼斯、马耳他等国开展地中海蓝鳍金枪鱼加工作业，在国际市场上打响了山东渔业品牌。

积极践行乡村振兴战略。集团聚焦现代海洋渔业，建设了一批示范效应强、科技水平高、经济与生态效益兼顾、具有显著辐射带动作用的重点项目，着力打造我省海洋领域的“乡村振兴齐鲁样板”。推进现代渔业“蓝色良种”工程，落实种业振兴行动实施方案，加大苗种“芯片”研发力度，投资建设了中国北方海洋种业繁育基地项目，开展优质海产品亲本培育、良种选育、苗种培育、健康养殖等业务，引领带动乡村产业振兴。以技术创新作为乡村产业振兴的内驱动力，高质量建设山东省现代海洋渔业工程技术创新中心，持续提升渔业科技水平，自主研发的“深远海大型管桩围栏养殖设施与装备”项目入选中国农业农村重大新装备。截至目前，集团拥有国家级海洋牧场示范区1处、省级海洋牧场示范区2处，获得国家级水产原种场、国家级水产健康养殖和生态养殖示范区、国



家水产种业阵型企业、山东知名品牌、省级良种场、省水产种业领军企业、山东省乡村振兴专家服务基地等荣誉称号10余项。发挥技术示范带动作用，主导、参与多个乡村振兴相关课题研究，先后获批“蓝色粮仓科技创新”重点专项、省农业重大应用技术创新项目等省部级及以上科研项目近20项，与中国农业大学等单位联合承担的《水产集约化养殖精准测控关键技术与装备》项目荣获国家科学技术进步奖二等奖。

深入开展社会公益活动。通过搭建平台、完善机制、评先树优，积极推进精神文明建设，大力引导员工参与志愿服务和公益慈善活动，在助力完成经济社会发展重点任务的同时，为人民群众生活幸福感的提升、和谐社会的构建作出了积极贡献。集团党委高度重视关心下一代工作，挖掘海洋资源和红色基因，邀请“五老”志愿者，团结社会力量，开展形式多样的教育活动。集团公司企业文化展厅、崂州港红色教育基地入选山东省国资委关心下一代教育基地，“耕海1号”作为省级海洋意识教育示范基地，“建党百年红色旅游百条精品线路”，在普及海洋知识、弘扬海洋精神、增强公众海洋意识方面发挥了积极作用。弘扬中华民族“崇德向善、扶危济困”的传统美德，组织境内外员工积极参加“慈心一日捐”活动。紧贴基层群众和少年儿童需求，开展“助力脱贫攻坚 促进乡村振兴”爱心书籍捐赠活动，筹集书籍3000余册。新冠疫情期间，走进社区协助核酸检测、宣传疫情防护知识，捐赠防疫物资、生活物资，让党旗在防疫一线高高飘扬。同时多种形式开展“学雷锋、树新风”、“捐赠青春热血 彩绘人生画卷”无偿献血等志愿服务活动，选树“感动交通人物”“海洋之星”等先模榜样，引领带动干部职工在履行社会责任中贡献海洋力量、展现海洋担当。



世界最先进的CJ30型自升式钻井平台——“Energy Enter”



全国“交通运输行业十佳明星船闸”之一——京杭运河万年闸船闸



我省首艘海洋风电安装船——“慧海壹号”