

山东健康集团

发展全生命周期大健康产业 争当健康强省建设领头雁

□曹龙 张璐薇 生渠天

用“健康至上”传递大爱，用“服务至诚”诠释职责。2022年，山东健康集团坚决扛牢引领全省医养健康产业发展重任，围绕“健康至上、服务至诚”核心理念，坚持“做好健康事业就是最大的社会责任”，以党建为统领、健康为核心、医疗作保障、产业强支撑、服务赢市场、开辟文化涵养、精神滋养、生命颐养、体育助养“四养并重”发展路径，推动经济责任、政治责任和社会责任有机统一，为守护人民健康、满足人民群众对美好生活的向往作出更大贡献，彰显了国有企业的责任担当。



“同心多元”实业兴企 扛牢健康产业发展重任

一年来，山东健康集团圆满完成省委、省政府交办的“两年过渡期任务”，资产整合、文化融合、人才聚合、产业耦合效应充分显现，成为省属企业重组整合涉及单位最多、分布区域最广、社会评价最好、职工队伍最稳的成功范例。同时，集团聚焦高质量发展，坚持改革创新，重塑发展优势，办成了一系列管长远、立根本的大事要事，呈现出各项经营指标逆势上扬的良好态势，全年实现营业收入、利润总额同比分别增长36.91%、88.71%，营业收入进入省属企业前10位，超额完成“保增长、作贡献”任务目标，并入选“2022中国康养品牌影响力”名录，成长为名副其实的健康产业领军企业。

“健康立业、实业兴企”是立企之本。山东健康集团统筹发展健康农业、健康医养、健康装备、健康置业、健康资本、健康物业、健康水业、健康海南及健康医药9个业务板块，持续做强做优8个子集团及一个专业化公司。推动项目建设多点开花，相继建成济南医院暨颐养中心等一批健康实体产业，落地济南、上海等一批康养综合体项目，改造莱芜中心医院等一批医疗机构，建设“健康驿站”等一批健康物业连锁商城，在海南布局建设全生命周期大健康产业平台……在以改提优、以优固强、以强培大中构建起了业务清晰、布局合理、结构升级、持续优化的孕婴童、青少年、中老年全生命周期大健康产业布局和同心多元、协同联动、高效赋能的“8+1”全产业链条发展格局。“全产业链条”和“全生命周期”成为集团发展健康产业的鲜明特色。

胸怀“国之大者”，主动发挥医养健康领军企业示范效应。山东健康集团以开放包容的视野和格局整合配置健康资源，积极融入双循环发展格局，落实黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略，对接全省16市，因地制宜推进健康产业向全省拓展延伸；抓住海南自贸港建设机遇，在海南大力发展现代化区域总部经济，打造国际化开发开放“桥头堡”；融入粤港澳大湾区与长三角一体化发展战略，在珠海建设健康办公住宅综合体示范工程，在杭州建设健康生态多功能产业园，打造联通南北、辐射海外的高水平产业发展新高地；服务国家“一带一路”建设，推动新华医疗、健康海南等企业参与国际产业分工与合

作，抢占东南亚、独联体医械装备制造市场，努力实现更高层次的开发开放和国际化发展；依托我国超大规模市场优势，在东北、西北、西南等区域布局设点，加快健康资源要素在全国高效循环流动。目前，集团产业拓展至全省16市和全国13个省（区、市），立足省内、辐射全国、面向全球的融合发展布局业已构建形成。

科技创新引领发展 激发健康产业动能

以创新之翼，助力企业发展。山东健康集团坚定实施创新驱动发展战略，瞄准医养健康产业价值链中高端，加快“高、新、精”科技创新平台建设，对涉及“卡脖子”技术的重大科研项目实施创新容错激励。全年累计研发投入4.52亿元，同比增长32.55%，制造业企业研发投入强度达6.3%；主动融入全省“十大创新”行动，推行“军令状”机制，牵头制定国家、行业标准426项，获得各类专利证书3713项，其中发明专利285项，并在高端医疗器械创新方面实现了多项国内技术“从0到1”的突破，成功入选“山东创新力品牌”企业。目前集团共有国家级研发平台2个、省级研发平台14个，高新技术企业14家、单项冠军企业2家、瞪羚企业4家、省级专精特新企业4家；旗下新华医疗入选全国“科改示范企业”，获得国内首款透析领域欧盟MDR证书和灭菌设备美国FDA证书。

创新之道，唯在得人。山东健康集团先后柔性引进6名院士、国家领军人才、泰山产业领军人才，建成3个院士工作站；面向全国整合人才资源，在北京、上海组建两个中西医百名专家团队；大力实施“领翔”“展翼”“新羽”3个工程，建立完善人才“引、用、育、留”工作机制，引进高层次人才14名，市场化选聘职业经理人32名，为集团产业创新良性循环提供了强有力的人才支撑。同时，集团以强强联合实现创新赋能，与中国融通、复旦大学妇产科医院、山东中医药大学、浙江农科院等企业、高校、科研院所达成6项重大合作意向，推进4项重点项目落地，在加强科技开放合作、提高协同创新成效上迈出了坚实的步伐。



改革攻坚提升能力 打造现代健康集团

在国企改革三年行动中，山东健康集团聚焦“治理现代化”，建立起“1+3+N”公司治理体系。集团推动以产权制度改革为基础、以“揭榜挂帅”为主要形式、以“量化赋权”为重要内容的三项制度改革，在省属企业率先将“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”国企好干部20字标准，作为领导人员年度责任制考核总纲领，构建了独具特色的考核机制。同时，集团的资产证券化、混合所有制改革等工作有序推进，旗下新华医疗完成非公开发行，康源堂、龙心生物、康力医疗等多家企业加快上市步伐，混改资产占比达56.02%，低效无效资产处置取得重大突破。

以难点攻坚筑牢发展基础。山东健康集团打破划转企业各自为战的发展局面，放大全局“一盘棋”优势，创新



推动协同经营管理，打造具有山东健康特色和实践意义的标准化体系，推进管理、市场、区域、人员、产业、资源“六个协同”，实施药械统价、统采、统供、统配“四统一”，成立资金管理和财务共享“两个中心”，形成本提效、协同增效、开源创效、集约高效的集团化管理新机制。

绿色发展奠定高质量发展基石。为助力实现碳达峰碳中和，山东健康集团从中长期发展战略高度着眼，谋划高质量发展的绿色目标和路径，在项目建设中利用闲置屋顶建成5MW光伏发电项目，每年可节约煤炭1495吨，减排二氧化碳5619吨；积极推进制造业企业清洁生产，实现甲苯类胶粘剂的全替代；旗下健康置业集团依托康养地产转型，所开发项目全面执行绿色建筑标准；坚持“安全第一、预防为主”，制定了21项科学完善的安全生产管理制度文件，建立健全“集团—权属单位—基层单位”三级安全生产责任体系和风险管控、隐患排查治理双重预防机制，着力创建本质安全型企业。

守护健康践行使命 勇担国企社会责任

在全国抗击新冠疫情的紧要关头，山东健康集团坚决落实“人民至上、生命至上”的要求，发挥医疗资源优势在疫情防控中为党分忧为民解难。集团先后抽调7800余名医护人员支援济南、泰安、滨州、聊城以及上海、海南、成都等省市和各省属企业，选派53名骨干医护人员支援济南市120急救中心，通过多种方式向社会捐赠防疫物资。新华医疗、康力医疗等权属单位1000多名职工搭帐篷、睡地铺，开足马力满负荷生产，全力保障北京冬奥会、冬残奥会及上海等省市防疫物资，其间涌现出一大批可歌可泣的感人事迹。集团派出的援滇医疗队508人被滨州市委、市政府授予“新时代最美逆行者”荣誉称号，援济医疗队521人被济南市委、市政府授予“新时代最可爱的人”荣誉称号，9人被威海市政府授予“最美逆行者”荣誉称号，山东健康集团也因突出贡献受到省国资委党委通报表扬。

为减轻经营负担，助力经济提振，山东健康集团在2022年坚决落实房租减免政策，全年累计减免中小微企业租金约1528万元，展现了国有企业胸怀天下的为民情怀和笃行不辍的实干担当。同时，集团常态化开展对外捐赠，将对捐赠纳入年度预算，累计对外捐赠1941.25万元，涉及扶贫捐赠、疫情防控、暖心肾友救助、血液病患者救助、孤独症儿童救助、教育捐赠等事项，彰显了新时代国企勇挑重担、一往无前的精神风貌。

深切厚植为民情怀 共创共享美好生活

在聚焦主业发展的同时，山东健康集团力争以发展成果回馈人民群众。集团依托医疗、养老等优势资源保障群众健康，开放床位达到1.62万张，养老服务管理床位突破8500张，较成立之初分别增加6600张、8400张；全年累计门诊量223万，出院17.4万人，开展义诊活动100余次，照

护社会民生兜底老人近1000人次；在多个社区建成健康驿站，为上万位业主提供“菜单式”上门服务。

作为承担着守护人民健康之责的国有企业，山东健康集团主动扛起中医粹传承与发展的大旗，建设康源堂、建联中药、海洋生物、龙心生物等一批中医药特色产业项目，在35家医疗机构设置中医科或提供中医药服务，推动中医服务进社区、进家庭、进机构，争做中医药产业发展的引领者。在推动中医药产业发展同时，推动权属企业通过开展“乡村振兴合伙人”水蛭养殖中药材种植项目、实施“企业培训+农户种养+企业收购”合作模式、创建“营地+乡村振兴”产业模式等措施，构建“基地+县区+乡镇+村庄+农民合作社”五级生态产业体系，促进当地农民就业增收，相关经验还入选“2022年山东乡村振兴典型案例”，为助力乡村振兴拿出了“山东健康方案”。

坚持发展成果与职工共享。山东健康集团坚持以职工为中心的改革、发展和价值取向，常态化开展“送温暖”“慈心一日捐”“金秋助学”“健康查体”等活动，仅送清凉活动就达197场次，参与人员1.2万人次；深化“一对一”结对帮扶，为134户困难职工家庭建立困难职工档案，每户发放医疗住院优惠券卡，累计筹措发放救助资金68.56万元，成功助力89户困难职工家庭脱贫；为26名困难职工子女发放助学金6.5万元；职工人均收入连续两年增长10%，在省属企业排名第8位，较成立之初上升13个位次，庄严兑现了“决不让一名职工看不起病，不让一名职工子女上不起学”的郑重承诺，职工获得感、幸福感、归属感进一步增强。

党建工程凝心聚力 红色引领高质量发展

山东健康集团坚持把高质量党建作为履行社会责任担当的“红色引擎”。集团党委创新实施“强三力 创一流”党建工程，深化实施“十百千”活动，形成党建品牌100个典型案例，在省属企业首次确立抓党建工作任务落实204项“负面清单”，健全完善考核奖惩及后评价机制，推动基层党组织由“全面过硬”向“全面示范”提档升级，推进党建与生产经营深度融合，将党建活力转化为发展动力。

坚持深化全面从严治党，建立完善廉洁体检、协同监督、数字监督“三个体系”，一体推进“三不腐”机制建设，锲而不舍打造“阳光健康”廉政品牌，大力倡树“严真细实快”工作作风，组织开展思想、作风、工作“三整顿”活动，构建阳光健康的良好政治生态。

未来，在中国式现代化新征程上，山东健康集团将以满足人民日益增长的美好生活需要为出发点和落脚点，把国家所需、社会所想、民众所盼、企业所能深度融合，聚力走好高质量引领、市场化举措、齐鲁式特色的健康产业发展之路，加快建设产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业，以高质量发展成果推动经济社会发展，为新时代社会主义现代化强省建设作出更大贡献！



- ①健康立业——山东健康集团
②科技创新——全国首台85厘米大孔径CT
③志愿服务——集团总部志愿服务掠影
④服务至诚——健康物业员工服务风采
⑤医养齐发——济南市章丘区逸乐医养中心
⑥面向世界——山东国企国际业务集聚区项目
⑦健康医养——济高医院暨颐养中心
⑧上市公司——新华医疗
⑨传承中医——康源堂一期中药配方颗粒项目

