

山东省机场管理集团

奋力开创山东民航机场高质量发展新局面

□马小龙 赵世杰

2022年，对于山东省机场管理集团来说，是极不寻常、极不平凡的一年。

这一年，面对疫情反复冲击的严峻形势和行业周期波动的复杂局面，省机场管理集团坚持以党建为统领，迅速掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，严格按照“五个牢牢把握”和“三个全面”重要要求，推动党的二十大精神落地生根。

这一年，省机场管理集团全面落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，安全运行、疫情防控、改革发展等各项工作经受了空前考验，在逆境困境中展现了勇毅坚守的强大韧劲和敬业奉献的优良作风，保持了稳中向好、稳中向优的良好发展态势。

这一年，省机场管理集团迈过一体化整合的“适应期”，蓄势跃升转入高质量发展的新阶段，建立起各司其职、协调运转、精准高效的治理机制，继续朝着构建国内一流的现代化山东半岛机场群、打造国内一流的现代化机场管理集团的“双一流”发展目标稳步迈进。



济南国际机场二期改扩建T2航站楼效果图



保障C919国产大飞机试飞

聚焦主责主业 构建发展新格局

2022年，山东省机场管理集团坚持稳中求进工作总基调，聚精会神谋发展，坚持把客货主业发展作为衡量集团综合竞争力的核心指标，充分发挥集团市场发展委员会统筹作用，推动市场恢复水平走在了全国前列，为全方位实现高质量发展奠定坚实基础。

航线网络通达性稳步提升。坚定“连通国际、畅达国内、连接省内”三网建设不动摇，全年累计执行航线460条，通航城市133个，打造国内快线、准快线航班28条。济南国际机场过夜运力高点38架次，日均10班以上，通航点8个，实现对全国主要机场全覆盖；威海国际机场成功引入成都航空第5架驻场飞机，ARJ21飞机保障能力大幅提升；临沂国际机场过夜运力明显提升，“中转进藏”等航线优惠产品广受好评。

客货主业恢复态势稳中向好。全年集团累计完成旅客吞吐量1540万人次，分别高于华东地区及全国机场5.1、3.6个百分点；其中完成国际旅客吞吐量5.1万人次，同比增长5%。济南国际机场客运恢复水平分别高于华东地区及全国机场10和8.4个百分点；日照机场继续扩大航网覆盖面，东营机场开通加密黄河流域城市航班，中小机场的通达能力进一步提升。货运方面更是交出亮眼答卷。全年集团累计完成货邮吞吐量22.6万吨，较2019年增长4%，分别高于华东地区及全国机场18和19个百分点；其中完成国际货邮吞吐量11.5万吨，较2019年增长125%。烟台国际机场在持续加密日韩全货机航线的基础上，新开比利时列日、土耳其伊斯坦布尔2条洲际全货机航线，高峰

期每周国际货邮吞吐量达到1900吨；威海国际机场持续加密日韩全货运航线，周航班量达到30班，国际出港货物创历史新高；临沂国际机场自获得国务院航空口岸开放批复以来，完成海关边检、旅检通道物理隔离改造等项目建设，全面做好国家级验收的软硬件准备。菏泽机场积极开拓适空产品，货运吞吐量是2021年的13倍。

聚焦基础设施 激活建设新引擎

2022年，山东成为全国首个，也是唯一一个交通强国省域示范区。作为交通运输领域的重要组成部分，省机场管理集团抢抓基础设施“七网”建设行动重大机遇，勇挑“促投资、稳增长”大梁，一批机场工程加快规划建设，国内一流的现代化山东半岛机场群初步成形，成为交通强国山东示范区建设“有力先锋”。

重大工程建设跑出“加速度”。济南国际机场二期改扩建工程取得重大进展，2022年5月31日获得国家发改委可行性研究报告批复；8月23日获得民航局和省政府初步设计及概算联合批复；8月27日省委、省政府召开济南国际机场二期改扩建工程建设推进会，标志着主体工程建设全面启动，创造了近年来全国机场项目立项批复、可研批复、初步设计批复“三个用时最短”的纪录。交通运输部将济南国际机场列为航空主导型智慧综合客运枢纽示范工程。

项目储备和建设按下“快进键”。全年集团完成基础设施建设投资121亿元，超额完成年度工程建设任务目标。烟台国际机场二期工程T2航站楼通过主体验收，航站区工程完成80%，荣获“中国安全产业建筑行业安全生产标准化工地”；威海、临沂、东营、菏泽、济宁等机场项目工程也正在有序推进。在建设智慧机场、绿色机场、运通融合支线机场等方面，积极申报开展交通强国山东示范区试点。

品质工程建设打出“组合拳”。建立事前、事中、事后三阶段工程质量控制机制，济南国际机场综合楼获得省建筑科学技术创新奖1项，倒班宿舍通过绿色建造终期验收，信息楼项目获得国家级QC成果1项。提升工程招投标管理水平，建设项目全部进入省公共资源平台交易，进一步提升招投标工作规范化、制度化水平。着力抓好智慧机场建设，优化BIM+GIS协同工作平台，集团建设领域取得首个软件著作权。

聚焦国企改革 释放内生新动能

2022年，省机场管理集团坚定不移向改革要动

力、要活力，用足用好改革“关键一招”，破除了一批制约集团高质量发展的体制机制障碍、堵点难点问题，发展内生动力得到有效释放。

国企改革圆满收官。全面完成国企改革三年行动各项任务，顺利通过省国资委工作评估。认真贯彻落实全省国有企业创新驱动高质量发展工作会议精神，制定集团《全面对标一流质效提升工程实施方案》。深化“三项制度”改革，建立以劳动合同管理为基础、岗位管理为核心的市场化用工制度，构建一级管一级工资总额决定机制，干部考核实现360度立体全覆盖。全面推行经理层成员任期制和契约化管理，构建起主责主业与业绩薪酬责任相匹配的考核、选人用人机制。深化混合所有制改革，完成威海航服、辉煌烟台公司、辉煌东营公司混改任务，控股安泰空港装备公司，全面完成省国资委下达的混改任务目标。推进产权管理规范化，集团权属企业管理层级控制在3级以内。

关联产业加速崛起。全年集团实现航空关联产业收入14.36亿元，占营业总收入65.5%，同比增长26个百分点。深化实施商业、物流、酒店、物业一体化整合，成立商业发展（烟台）公司，集团商业资源全面转型升级迈出坚实步伐；推动辉煌物流和烟台、东营机场成立合资公司，在菏泽、威海、日照设立分公司，实现“1+1>2”的整合效应；酒店公司经营业务范围逐步扩大；加快推进权属机场物业服务一体化管理，整合烟台、日照、威海3个机场物业服务项目。

通航产业蓄势起飞。锚定“一中心、两网络、两平台”发展目标，将通航公司迁址日照，成功举办第十届APOA国际飞行培训发展论坛，山东省通航产业示范中心项目取得积极进展，海事无人机项目纳入国家规划。日照机场运通融合平稳有序，积极争创全国“运通融合”示范试点机场，设施、管理、运行、服务“四个融合”初显成效，通航飞行起降超10万架次、训练时长超3万小时，山东运输航空与通用航空“两翼齐飞”格局愈发清晰。

聚焦社会担当 彰显集团新作为

2022年，省机场管理集团始终不忘国有企业的责任担当，千方百计克服困难，想方设法扭转困局，心存敬畏守底线，自觉争当维护社会大局稳定的参与者。

坚决夯实安全运行根基。扎实开展行业安全生产大检查，创新实施“学习规章、敬畏规章、遵守规章”“学习手册、执行手册”专项行动。济南国际机场全力抓好安全整顿，带头推进“三个敬畏”主题教育；烟台国际机场始终将“安全运营”摆在重要位置，全力筑牢安全根基；威海国际机场创新开展“法定自查+”工作模式；临沂国际机场全年不安全信息数量为0；日照机场创新将2项指标纳入安全绩效管理全过程；东营机场“啄木鸟行动”“岗位职责卡”



排列整齐的机队



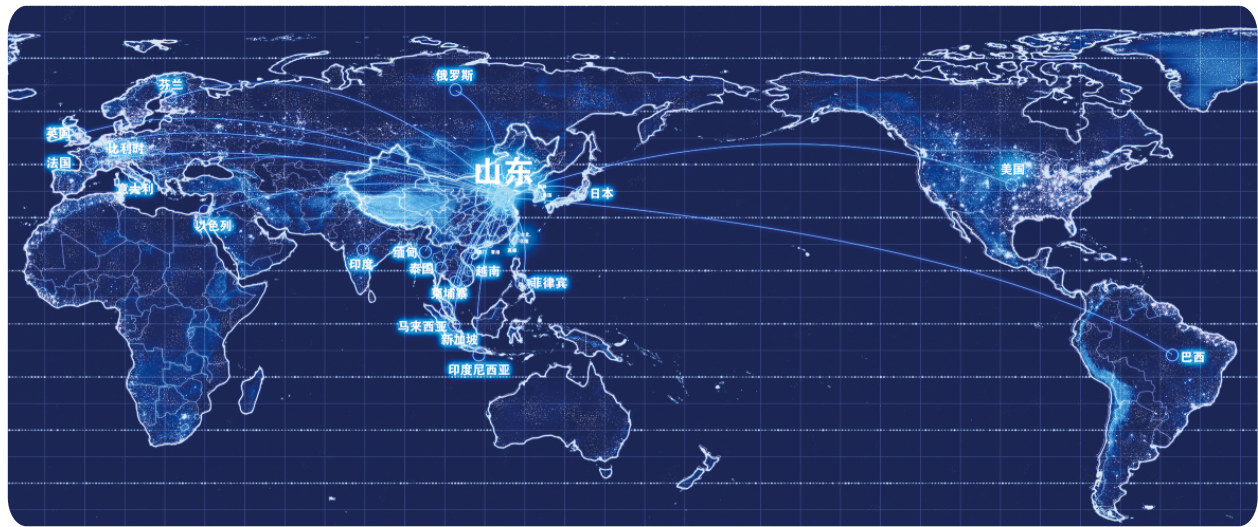
机场管理科学规范

典型经验得到华东局肯定推广；菏泽机场健全安全体系，全面落实安全生产责任。

擦亮真情服务品牌。深入开展“民航服务规划实施年”“服务质量月”主题活动。创新探索航务运行关键指标监控体系建设，全年集团整体航班放行正常率达到94.9%，同比上升7.1个百分点；航班起飞正常率达到90.8%，同比上升13个百分点。深化服务品牌建设，济南国际机场全新打造“清泉服务”特色品牌，持续优化服务产品布局，以点带面促进服务链条全面升级；烟台国际机场提升温度、精度、速度、力度、广度“五度”品质，着力打造“朋来飞”服务品牌；威海国际机场创建全新服务品牌“无感不至”，获评“2021年度航空服务最佳机场”；临沂国际机场努力打造“金凤凰”服务品牌，创新推出“五心”工作法，多次得到《中国民航报》“点赞”；日照机场“山河无忧行”获评第四届交通运输优秀文化品牌；东营机场深化“东营飞·胜利行”服务品牌，推出节日特色服务和特殊旅客真情举措，不断提升旅客服务保障水平；菏泽机场初步创建“牡丹护航”服务品牌，在提高旅客出行便捷性和满意度上已初见成效。



引导飞机进入指定停机位



2022年累计执行航线460条