



扬帆风正好，凌云向未来。作为省骨干金融企业和国有资本投资运营公司，山东财金集团牢牢扛起“干在实处、走在前列”的使命担当，深入贯彻省委、省政府战略部署，全面投身新旧动能转换的时代大潮，强化党建引领，做实主责主业，优化资本布局，提升管理水平，资产总额、利润总额连年实现跨越增长。截至2022年底，集团资产总额3003亿元，净资产844亿元，继续保持了平稳健康发展的良好势头，为下一步更好地发挥功能作用、助力我省经济社会高质量发展奠定了坚实基础。

——发挥功能作用，服务全省大局有力有效。聚焦重大战略强投资，找准融入重大战略的切入点，持续扩大有效投资支持我省重大项目建设，全年投出项目140个，投资额185亿元，有效发挥了国有经济战略支撑作用。扎实履行财政股权投资受托管理职责，新承接京台高速改扩建、海洋渔业8.69亿元投资。聚合平台优势防风险，顺利完成155亿元政策性贷款还款任务，充实扩增还贷准备金，有力维护省级主体信用，为区域经济稳定增长贡献了财金力量。

——突出效益导向，投资运营能力

坚守功能定位 牢记职责使命

集团改革发展实现新突破

稳步提升。金融服务蓄势增能，金融板块全年贡献收入同比增长63.4%。在青岛、海口设立商业保理公司，融资租赁、应急转贷、供应链金融、不良资产处置等类金融业务加快拓展，全年投放资金同比增长62.7%，服务实体经济效能明显提升。资本运营换挡提速，推动艾美疫苗、雷神科技、泰德股份等7家优秀企业成功上市。加强与头部投资机构的务实合作，在全省7市设立“专精特新”产业基金，总规模15亿元，投资和储备了一批潜力项目。

——聚力深化改革，竞争力创造力竞相迸发。高标准推进完成国企改革三年行动各项任务，与战投单位强化协同

规范有效。巩固减债降负成果，资产负债率较上年末降低1.1个百分点。扎实开展金融资产估值工作，有效激活存量资产价值。筑牢风险防控底线，对2020年度投出项目开展项目后评价，及时制定安全管理办法，从严抓好安保维稳工作，加强舆情风险应急处置，优化落实疫情防控各项举措，有力保障了集团稳定运转。

——把牢政治方向，全面从严治党走深走实。严格落实“第一议题”制度，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，认真落实政治理论固定学习日制度。完善常态化选聘机制和优秀年轻员工培养常态化工作机制，持续优化人才成长的生态环境。大力倡树“严真细实快”工作作风，着力打造“清廉财金”廉洁文化品牌，坚持“三不腐”一体推进。扎实开展第三轮巡察工作，实现直属公司巡察全覆盖，推动全面从严治党向基层延伸。



准确研判形势 校准发展方向

加快构建未来发展新格局

“做好‘十四五’后3年的工作，对于集团能否‘走在前、开新局’至关重要、影响深远。”山东财金集团党委书记、董事长梁雷表示，立足新形势新阶段新任务，山东财金集团党委对未来三年的发展规划进行了系统梳理和细化完善，制定了“1145”发展战略。

——“1”是党建引领。坚持在完善公司治理中加强党的领导，全面落实“两个一以贯之”，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的作用。加快建强领导班子、基层支部、党员队伍，深入推进党建工作与经营业务深度融合、同频共振，真正把党的政治优势、组织优势转化为推动改革发展的创新优势、发展胜势。

——“1”是厘清主业。立足省委、省政府赋予的财政金融政策联动的投资运营公司这一功能定位，聚力做实做强省属骨干金融企业和国有投资运营公司，注重存量优化和增量提升并举，不断引导各类资源向优势领域和核心产业聚集，构建形成具有财金鲜明特色的业务板块和发展格局。

——“4”是全力打造“四新财金”。一是全力打造“树大根

深”的长青新财金。持续提升总体规模实力和资源调配能力，不断做强核心竞争力、做优品牌引领力、做大国企影响力；瞄准证券、寿险、公募基金等优质金融牌照集中发力，擦亮金融企业的鲜明底色。二是全力打造“枝繁叶茂”的自强新财金。围绕重点布局的乡村振兴、能源环保、医养健康三大产业，同步开展资源整合和主业梳理，构建“一业一企、一企一业、一业一强”的专业化发展新格局。三是全力打造“千树万树”的开放新财金。通过与优质混改股东的强强联合、深度合作，实现优势互补、互惠共赢；通过强化省市县三级联动，用好我省“财金系”企业资源，推动形成财金生态圈。四是全力打造“绿色阳光”的幸福新财金。秉持新发展理念，把握好合规控风险与创新促提升之间的平衡关系，全力推动集团平稳健康发展；培育广大员工奋发进取、知足感恩、乐观豁达的阳光心态，持续巩固同心同德谋发展、同向同行奔未来的良好局面。

——“5”是做强投资体系、数字化转型、人才梯队、企业文化、发展动力“五个支撑”。一是立足企业实际与发展阶段，从资源对接、投研团队、投资管理三个维度入手，着力打造适合集团发展需要的投资体系，为集团高质量发展提供可靠的投资体系支撑。二是坚持把“数字财金”建设摆在突出位置，加力打造集团数据共享中心，着力搭建基于业财一体化的管理体系，实现业务流程标准化、业务财务一体化、决策分析数字化，为集团高质量发展提供高效的数字化支撑。三是牢固树立人才是第一资源的理念，持续优化人才“引育用留”机制，着力打造一支结构合理、科学搭配、青蓝相继的高素质专业化人才队伍，为集团高质量发展提供有力的人才梯队支撑。四是把企业文化建设作为一项战略性、全局性工作来抓，努力营造和谐和睦、共创共享的工作环境，为集团高质量发展提供强大的文化软实力支撑。五是将全面深化改革作为破解发展难题的“关键一招”，更大力度调整管理体制、运行机制的优化调整，以改革与发展的深度融合、高效联动激发内生活力，为集团高质量发展提供不竭的动力支撑。

锚定战略目标 彰显国企担当

奋力开启高质量发展新征程

起跑就是冲刺，开局就是决战。作为三年战略的开局之年，2023年被定位为集团“整合优化年”。集团将坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，更好统筹发展和安全，认真落实省委、省政府决策部署和省有关部门工作要求，聚焦承接整合金融业务、布局调整三大产业、整合投资基金业务，推进改革发展五大建设，加强党风廉政建设三个保障，确保圆满完成全年各项目标任务，为谱写中国式现代化“山东实践”国企篇章作出更大贡献。

——加快做大金融板块。立足功能定位推动获取各类金融牌照，打造“雁阵形”发展格局。重点瞄准证券、寿险、公募基金三类牌照，放眼全国寻找控得住、可赋能的优质金融资产；扎实做好省级政策性贷款管理工作，全力维护省级主体信用；统筹管理应急转贷、商业保理、供应链金融等业务，稳步做大融资租赁业务规模，为全省实体经济健康发展注入金融活水。

——加快做强产业板块。紧盯国家和全省重大战略需求，加快做强乡村振兴、能源环保、医养健康三大产业板块。聚力打造省属企业服务山东乡村振兴的龙头企业，重点布局农业产业化、农村基础设施等业务；聚力打造独具财金特色、具有一定影响力的绿色低碳标杆企业，重点布局光伏发电、储能、生物质能等领域；聚力打造保障人民健康、服务百姓生活的高品质示范企业，重点布局大病精准筛查、再生医学、脑神经科学等赛道。

——加快做优投资板块。整合股权投资、基金管理等业务，不断推进国有资本布局优化和国有资产保值增值。加大市场化股权投资力度，重点支持我省“十强”产业中科技属性企业，以及处于成长期、成熟期的优秀企业；稳妥高效推进财政资金股权投资业务，有效发挥财政资金引导带动作用；用好上海财金、香港财金窗口平台，吸引更多信息、资金、人才等资源要素向集团聚合。

——加快深化“五个建设”。优化完善业务体系建设，重点打造具有财金特色的资源对接体系、投资团队体系、投资管理体系。加快推进信息化平台建设，统筹推进集团数字化转型。持续强化人才梯队建设，不断激发员工创新创业的工作热情。突出抓好企业文化建设，让成立30多年的“老企业”焕发“新活力”。加强体制机制建设，不断完善中国特色国有企业现代公司治理。

——加快筑牢“三个保障”。强化党的建设保障作用，确保党的领导在制度上有规定、程序上有保证、实践中有效果。强化党风廉政建设保障作用，涵养巩固风清气正的良好政治生态。强化风控管理保障作用，全力维护集团安全稳定发展大局。

乘势而上开新局，扬帆起航再出发。山东财金集团将咬定打造“四新财金”的战略目标，以更加饱满的精神状态和更加坚毅的进取品格，守正创新、团结奋斗，奋力开启财金事业高质量发展新征程，为全面建设社会主义现代化强省建设作出新的更大贡献！



①投资支持高青县常家镇乡村振兴项目天鹅湖
②投资支持威高骨科项目
③投资支持益丰新材项目
④以投资的诺莱国际医学中心为平台开展公益救助
⑤投资日照万泽丰海洋牧场项目
⑥投资支持济南市中区分布式光伏建设
⑦投资凤凰绿色节能（装配式）建筑产业园项目
⑧在国家级产粮大县建设粮食规模服务中心