

跑好接力棒 扬帆再起航

——山东第十批援藏干部中心管理组奋力书写援藏工作新答卷

对口支援西藏工作，是党中央从党和国家工作全局出发作出的重要战略决策。

2022年7月，山东省第十批援藏干部人才抵达日喀则，接过援藏工作接力棒，续写援藏新篇章。

入藏以来，山东援藏干部中心管理组认真贯彻中央第七次西藏工作座谈会、第三次对口支援西藏工作会议精神，全面落实新时代党的治藏方略，按照山东、西藏

两省区党委、政府决策部署，自觉扛牢对口支援重大政治责任，聚焦“稳定、发展、生态、强边”4件大事，聚力“三交”、民生、产业、智力、经贸、生态“六个援藏”，坚持统筹谋划、整体推进、系统落实，2022年共投入援藏资金3.8亿元，实施援建项目54个，协调捐赠各类资金物资共计6369万元，积极助力日喀则打赢疫情防控阻击战，圆满完成年度各项援藏任务。

夯实思想之基，在扎实做好援助工作中展现“山东担当”

欲事立，须是心立。

山东援藏干部中心管理组把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务抓牢抓实，在逐字逐句学原文悟原理的基础上，通过组织专题读书会、党的二十大代表辅导报告会、心得体会交流会、主题征文比赛、党的二十大精神知识竞赛等活动，不断在深学细研、笃行实干上下功夫，以理论学习推动援藏实践。同时，树立援藏工作到支部的导向，压实党支部书记党建、援藏双重责任，以党的二十大精神为引领扎实做好援助各项工作。

一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干。山东援藏干部中心管理组始终把改善民生、凝聚人心作为援藏工作的出发点和落脚点，谋划确定“六个援藏”工作思路和过硬举措，投入民生领域、县及县以下基层资金分别达到95%和85%以上，不断加大对高原特色产业、生态保护、教育医疗等方面援助力度，既在短期内抓攻坚、求突破，又在长期上抓常态、求长效，深化打造白朗蔬菜、齐鲁教育、齐鲁医疗高原行、珠峰党建、藏品入鲁等系列品牌，形成鲁藏携手、共同发展的生动局面。

2022年8月，面对突如其来的新冠疫情，山东援藏干部中心管理组全心全力投入日喀则疫情防控。全体援藏干部人才积极争取后方支援，第一时间组织医疗人员、筹备防疫物资奔赴抗疫一线，在日喀则市创造了省外医疗专家团队第一批到位、支援防疫物资第一个抵达、中心管理组第一个下沉“包县抗疫”、援藏医疗队第一个建成接管方舱医院、核酸采样团队第一个开展一线采样5个“第一”，共协调2900多万元医疗物资投入抗疫工作。657名山东援藏医疗队员不畏风险、昼夜奋战63天，支援力量居援藏17省市前列，体现了山东速度、山东担当，得到国务院联防联控机制工作组和西藏自治区党委、政府的充分肯定。疫情防控政策优化调整后，山东援藏干部中心管理组紧急协调100万片布洛芬退烧药，守护了日喀则人民群众的健康安全。

锚定“六个援藏”，在推动日喀则高质量发展中注入“山东力量”

三年援藏干什么？山东援藏干部中心管理组围绕民生、民心“两个中心”，以“六个援藏”为抓手，不断创新思路、方法、举措，全面提升援藏工作水平。

坚持铸牢中华民族共同体意识，扎实推进“三交”援藏。

——加强爱国主义教育。打造桑珠孜区、昂仁县社会主义核心价值观主题公园，举办以爱国主义为主题的各类活动30余场次，近万人受教育。开展“中华民族一家亲、同心共筑中国梦”等实践活动。充分发挥援建项目日喀则石刻艺术博物馆作用，举办“‘5·18’博物馆日活动暨日喀则市青少年爱国主义石刻艺术教育活动授牌仪式”，开展专题展览活动。

——深化人员互动交流。采取“线上+线下”形式，举办藏汉一家亲、青少年手拉手、青少年科技节、双向文艺演出等主题活动十余次。在桑珠孜区建设西藏首家乡村振兴学院，组织120余名乡村振兴骨干赴我省开展交流学习。

——打通交流联结渠道。开通运行“济南—西安—日喀则”直飞航线，运送旅客7万余人次。面对疫情导致的转运不畅、物流受阻等状况，投入100多万元运输费用，开辟济南经西安至日喀则，济南经成都至日喀则等多条物资运输线，确保防疫物资在最短时间内运达。

——夯实文化惠民基础。组织电影《回西藏》展演，有序推进《凉州会盟》等精品创作，建设完善聂拉木县夏尔巴甲谐文化传承演绎中心、“国族老阿妈”爱国主义教育基地等文化设施4个，打造新时代文明实践站2个。深入桑珠孜区联乡、南木林县茶尔乡等10个乡开展文艺巡演活动30场次，惠及群众5500余人。



山东援藏干部中心管理组调研白朗县旺丹乡桑雄畜产品加工农民专业合作社

坚持以人民为中心的发展思想，扎实推进民生援藏。

——深入实施“鲁藏百村幸福家园”工程。将巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴相衔接，改善农牧区人居环境，累计整治村居170多个，惠及群众9300余户3.5万余人，被称为“建在百姓心坎上的工程”。

——全力提升医疗服务水平。持续强化日喀则市妇幼保健院建设，组织全体医疗人员赴山东轮训，新建门诊综合楼面积4354平方米，改造面积1840平方米，顺利完成交付使用。积极提升基层医疗水平，支援当地县区医院购置腹腔镜、便携式超声等医疗设备，新改扩建6处乡镇医疗机构，探索建立远程问诊系统，打造乡镇卫生院系列标准产房，创建准妈妈空中课堂APP。

——深入开展“组团式”教育援藏。新建、改扩建中小学18所，山东援藏历史上单体投资规模最大的民生项目——日喀则市齐鲁高级中学投入使用。提出并实施学前教育集团化办学模式，城区9所优质幼儿园分别与10所左右的乡村幼儿园组成学前教育集团，每个集团与青岛两到三所幼儿园签订合作帮扶协议，探索开展沉浸式远程互动教学。

——注重加强基层组织建设和“珠峰党建”信息平台作为山东“灯塔—党建在线”兄弟平台。实施桑珠孜区基层党建可视化管理服务系统项目和政法能力建设项目，建设区、乡（街）、村（居）党建智慧平台189个。

坚持贯彻新发展理念，扎实推进产业援藏。

——实施产业项目7个，投入援藏资金4580万元，带动就业1584人，促进群众增收4028万元。

——大力发展农牧产业。持续做大塑强“白朗蔬菜”等特色品牌，白朗蔬菜产业发展模式已推广到桑珠孜区、南木林县、江孜县等地，扩大种植面积8.7万亩，带动3000多名村民实现增收。同时，推进实施蔬菜生产基地、藏药材种植基地、苗木培育基地等项目，建设冷链物流配送中心2个，扶持“一牛一羊”、民族手工业等特色支柱产业12个，培育农业龙头企业、农牧民合作社等新型经营主体37个，建设农牧产品标准体系9项，推动日喀则农牧产业向规模化、标准化、品牌化方向发展。

——大力发展清洁能源。引进山东水发集团投资4.5亿元，建成西藏自治区最大的光伏+储能示范项目和首个一次性并网发电的综合能源项目，配套建设50兆瓦光伏系统和100兆瓦储能系统，年发电量1亿千瓦时，年税收500万元，对西藏地区电网调峰、调频、调度起到重大示范作用。

——大力发展青稞产业。集中打造西藏唯一的国家级青稞产业集群，建设3个千亩千斤、11个百亩千斤绿色高质高效示范片；累计投入1430万元，发展青稞种植等合作社；建设高原特色产品体验馆15处，仅数月时间就推动销售额达到500余万元；投资1600万元，建设西藏首座青稞博物馆，打响世界青稞之乡的城市品牌。

坚持人才是第一资源理念，扎实推进智力援藏。

——充实优化山东专家队伍。完善日喀则农牧产业发展山东专家服务团结构，专家由14名增加到16名，为种业、果蔬、畜牧等产业发展建言献策，联合当地开展科研工作。常态化邀请山东省智库专家，为日喀则

经济社会发展提供智力支持，聚焦乡村振兴、特色产业发展、生态环境保护等领域提供专业咨询90余次。

——合力搭建研发平台载体。依托山东、西藏两地资源，深化果蔬产业科创中心、青裸研发实验室、藏药研发平台、宏远载人压力舱工程技术研究院西藏分院等4个研发平台建设，特别是推动神猴药业与烟台原料恒辉、中核原子能院合作，签约启动高原藏药辐照灭菌工程技术中心项目，计划投资1亿元，在国内首次开展高原多能量电子加速装置研制、藏药辐照灭菌标准制定，填补了西藏辐照加工产业的空白。

——携手开展技术攻关。充分发挥山东省政府950万元科技援藏专项资金作用，支



山东援藏干部中心管理组在昂仁县中学调研复学工作准备情况

持两地科研机构开展青稞、马铃薯等11项课题研究，联合承担市级以上科技项目31个。创新完善人才工作机制，瞄准科技教育、卫生医疗等领域，创新柔性人才引进方式，着力拓展“组团式”援藏效能，采取“专家带团队”“师傅带徒弟”等培训方式，为受援地不断增强“造血”功能。

坚持区域协调发展理念，扎实推进经贸援藏。

——聚焦优势招商引资。聚焦鲁藏两地资源互补情况，采取“点对点”方式精准推介，运用市场化手段积极促成双方合作，到50余家企业开展一对一上门推介，积极促成鲁藏两地企业在农牧业、文化旅游等领域开展经贸合作。

——积极推动“藏品入鲁”。充分发挥山东市场优势，搭建“藏品入鲁”线上线下展销平台，助推西藏产品“走进山东”。促成中国邮政山东分公司、山东供销集团、全福元商业集团、潍百集团、德百集团等企业与日喀则农投集团签订高原特色产品集中采购协议。协调青岛国际会展中心城市会客厅、山东省供销社社等为日喀则企业免费提供展位，着力推介200多种特色产品，有效拓宽当地特色产品销售渠道。

——联合促进经贸合作。联合主办2022年“日喀则—山东”招商引资暨农特产品产销对接助力乡村振兴活动，现场签约项目14个，其中招商引资项目7个，达成意向投资4.8亿元，产销对接项目7个，达成采购意向1.17亿元。

坚持绿水青山就是金山银山理念，扎实推进生态援藏。

围绕日喀则生态文明高地建设，坚持从生态援藏角度整体规划推进援藏项目，确保援藏项目生态效益。对年楚河橡胶坝进行改建，建成贡觉林卡补水工程，打造年楚河城区段生态走廊，启动日喀则市重点河道生态水量监测系统建设。集中打造雅江北岸生态示范区，年均投入90万元对生态林木资源进行专门管护，极大改善了示范区生态环境。

突出党建引领，在谱写山东援藏新篇章中树立“山东形象”

党建兴则事业兴，党建强则事业强。山东援藏干部中心管理组紧紧围绕援建抓党建、抓好党建带援建，凝聚起干事创业的强大合力。

持之以恒加强政治建设。严格落实“三会一课”等制度，打造山东援藏公寓党建文化墙，突出政治功能，压实党建责任，把旗帜鲜明讲政治融入教育党员、管理党员、监督党员等具体工作中，教育引导全体党员坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，实现援藏干部人才管理制度化、规范化、常态化。

持之以恒强化人员管理。制定纪律检查工作办法、内部审计工作办法、扣分制度等，进一步强化党纪法规学习，引导党员把党的纪律规矩“印”在脑中、“刻”在心里，锻造严于律己、作风过硬、素质优良的党员队伍。严格落实中央八项规定及其实实施细则精神，注重日常监督与抽查检查、内部审计相结合，通过汇总分析、请进来、走出去等，及时发现日常工作的不足和差距。扎

“组团式”教育援藏 打造鲁藏教育 携手发展新模式

教育是民生之基。山东新一批“组团式”教育援藏队伍进藏以来，32名援藏教师守初心、担使命，紧紧围绕立德树人根本任务，大力传承发扬“老西藏精神”，克服缺氧种种困难，“组团式”教育援藏工作取得阶段性成效。

新一批“组团式”援助日喀则市第一高级中学和齐鲁高级中学两个团队，均配有校长和管理团队，并以各科高级教师为引领，中级教师为主体。各团队发挥党建引领作用，分别建立受援学校援藏教师党支部，协同制定相关管理制度16项，统一实行制度执行、工作开展和活动组织等工作机制，强化了队伍管理，形成强有力的凝聚力和战斗力。

在充分调研和工作接续的基础上，两个团队全面研讨鲁藏两地教育特点，认真梳理援藏工作存在问题，完成援助学校发展三年规划，为工作开展奠定了坚实基础。

齐鲁高级中学是2022年启用的新校，也是山东援藏以来单体投资最大的高标准援建项目，支持管理和发展好齐鲁高中是援藏工作的重中之重。齐鲁高级中学团队入藏后，立即全面了解学校建设、师资配备、生源基础情况，提前筹划学校开学事宜，快速完成学校筹备启用工作。按照“高三年级强基础、提教学质量，高一年级强管理，养良好习惯”的工作思路，形成系统的工作方案、管理制度和学校发展思路，并争取相关资源支持，助推学校在软硬件设施、学校管理和教师配备等各方面的高标准建设。

2022年8月，日喀则遭遇新冠疫情。山东“组团式”教育援藏队伍，认真落实疫情防控部署，工作上协作创新，快速完成开学筹备任务，顺利开展学校教学和管理、线上教研和授课、巡课听课和诊断等工作。主动承担公寓管理、线上教学等各项任务，下沉抗疫一线，组织召开山东援藏受援学校新冠疫情防控工作交流会，开展防疫技能培训，将山东抗疫经验带到雪域高原。齐鲁高级中学还支持日喀则市里建设方舱医院，设置床位2800多个。

第一高级中学团队与当地干部教师密切配合、多措并举，积极组织推进复学复课，制订相关方案和线上教学计划。2022年10月份，争取资源支持，主动承担了线上测试，严格学生管理，检验两个多月来线上教学效果，学生上线率和听课效果显著改善，线上教学效果提升明显。

“组团式”教育援藏较好发挥了援藏教师的“酵母”作用，把山东先进的教育管理理念和教学专长引进日喀则，为受援学校注入生机活力。下一步，山东“组团式”教育援藏将紧紧围绕“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”根本问题，以铸牢中华民族共同体意识为主线，全面认识把握教育援藏的重要意义，聚焦“全环境”教育援藏，打造“鲁藏”教育携手发展新模式。

“组团式”医疗援藏 在雪域高原守护百姓健康

医疗援藏是援藏工作的重点。入藏以来，山东“组团式”医疗援藏队伍聚焦日喀则市医疗卫生系统的薄弱环节，助力打赢疫情防控阻击战，倾力打造“鲁藏一家亲·共圆健康梦”齐鲁医疗高原行品牌，不断开创山东医疗援藏工作新局面。

聚焦突发疫情，全力打赢疫情防控阻击战。2022年8月初，日喀则市突发新冠疫情，山东省市两级先后派出4批657名医护人员，历经63天昼夜奋战，为日喀则市疫情防控贡献山东力量。援助期间，山东医疗队共接管2家方舱医院2204张床位；派出采样队员7463人次，累计在9256个核酸采样点采集样本951208人份，追阳12418人份；派出核酸检测人员523人次，完成11.9万管的检测任务；开展核酸采样业务指导206次，培训当地工作人员1200余人次。

聚焦难点热点，持续开展齐鲁医疗高原行。针对日喀则市部分疾病患者“区内无法医治、区外无钱医治”的难题，持续开展“鲁藏一家亲·共圆健康梦”齐鲁医疗高原行活动，累计救治先心病患儿131名，小儿斜视弱视患者678名，白内障患者107名，智力障碍和肢体残疾患者11名。先心病、白内障、小儿斜视3类疾病在山东对口支援5县（区）实现阶段性清零，小儿斜视救治填补西藏自治区空白。组织开展“送医到边疆，健康到基层”活动，免费体检6万余人次，筛查各类疾病患者5000余例。

聚焦痛点堵点，打造一流“生命摇篮”。针对日喀则市妇幼保健院及受援5县（区）医疗机构基础差、底子薄的现状，投入资金1.6亿元，新建、改扩建医疗机构19个。其中，投资4000万元改造建设日喀则市妇幼保健院门诊综合楼，增加床位至102张，改善了群众就医环境；为日喀则市妇幼保健院争取了15个编制，充实临床一线人员力量；先后选派17名医疗专家进行精准帮扶，提升了医疗服务水平。目前，日喀则市妇幼保健院门诊量增长35.43%，门诊收入增长106.43%；出院人次增长46.05%，住院业务收入增长60.82%。

聚焦内生动力，抓好医疗组团帮扶。针对日喀则市医护人员学历低、技术薄弱的问题，选派省市两级6支援藏医疗队66名医技专家赴日喀则开展组团帮扶和结对帮扶，累计帮助6家医院规范各项规章制度600余项，制定学科发展相关规划200余项，改进医疗流程480余个，创建新学科12个。开展师徒结对帮带学员200余人，线上线下培训1500余人次。5家受援县级医疗机构全部达到二级乙等。

下一步，山东“组团式”医疗援藏队伍将继续全力以赴、勇毅前行，支援日喀则市妇幼保健院创建“二甲”，加强医疗专业人才培养培训，抓好对口支援项目实施，努力开创山东医疗援藏工作新局面。