

山东省港口集团： 锚定世界一流 开启高质量发展新征程

聚焦畅通循环

港口综合枢纽功能持续强化

海洋是高质量发展的战略要地，港口是经济社会发展的重要战略资源。2022年，山东港口积极融入、服务新发展格局，利用一体化改革带来的倍增效应，顺应发展大势，打造“五个国际领先”，不断将战略机遇、政策红利、发展潜力等大优势转化为高质量发展胜势，全面服务国家大战略。

坚持陆海双向发力，海向新增航线37条，其中“一带一路”航线13条、RCEP航线14条，拉动外贸进出口额近200亿元，航线总数达327条，外贸航线233条，数量和密度稳居北方港口首位。陆向不断提升辐射度，新开辟内陆港6个、增开班列6条，内陆港总数达到32个、班列总数达到82条，海铁联运箱量突破300万标箱，连续多年保持全国港口首位。

全力保障产供链稳定，聚焦服务“六稳”“六保”，坚决守住“第一防线”，面对聚集性多发疫情，从未封港堵港，始终保持物流通道畅通。全力以赴保通保畅，千方百计助企纾困，多举措保障能源及原材料运输，为近3000家中小企业提供金融支持140亿元。联手海关等口岸单位优化流程，持续提升服务能效，提高通关效率，青岛港泊位效率稳居全球首位，为保稳保供提供坚实助力。

港口吞吐量量位升级，2022年山东港口货物吞吐量突破16亿吨，成立以来连续跨越4个亿吨大台阶，集装箱量突破3700万标箱，总量继续稳居全球第一、三位，增幅分别达6.4%、8.7%，较全国沿海港口平均增幅高出5个百分点以上，位列主要港口首位，东北亚国际航运枢纽中心地位更加坚实；青岛港集装箱量超越釜山港后，再次劲超广州港，跃居世界第五，综合评价位于世界一流港口前列；日照港、烟台港吞吐量分别实现5亿吨、4亿吨的历史性跨越。

聚焦能力提升

现代航运综合服务体系加速培育

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。作为连接国际贸易和物流产业链的核心节点，山东港口聚焦“十大创新”，围绕“建链、延链、补链、强链”关键环节，推动传统主业向产业全要素集聚转型，加快构建贸易、金融、物流、航运等港航产业“生态圈层”，涵养起功能完善、优势互补的现代航运综合服务体系。

持续完善综合服务，立足补链强链，创新集成物流、金融、贸易、航运等全要素，主导建设面向上合的青岛能源交易中心，控股山东交易市场清算所，设立港信期货资本风险管理子公司，围绕上下游构



建供应链金融服务体系，供应链核心节点作用日益凸显。

持续打造高端平台，重点聚焦黄河重大国家战略，主动架起沿黄流域与各方沟通联络的桥梁，当好沿黄流域“出海口”。举办陆海联动高峰论坛、石油贸易大会、粮油大会、商品车大会，与日照、聊城等城市联合主办服务黄河流域生态保护和高质量发展研讨会等，发挥物流枢纽联盟作用，助力区域经济高质量发展。

持续增强发展后劲，充分发挥基础设施投资拉动作用，积极协调推进用海用地审批、疏港铁路建设，加快推进国家矿石战略储备基地建设，13个重大项目纳入国家规划；全年完成基础设施投资近300亿元，同比增长10%，新增年设计通过能力超3000万吨，港口支撑保障能力不断增强。

聚焦深化改革

一体化改革发展新动能持续激活

积力之所举，则无不胜；众智之所为，则无不成。一体化改革是山东港口积势聚能、凝聚合力，不断推进高效、稳健发展的动力源泉，是山东港口在更大范围内优化资源配置，在更大空间转换动能、提档升级的最强底气。2022年山东港口启动“全面融合年”，强力推进“六个融合”，努力激发安全要素、各领域、高质量的融合效能。

优化资源配置。围绕产业布局优化和结构调整，加大资本运作与对外投资力度，持续深化省域港口资源并购整合，高质量完成森达美港并购。妥善解决历史遗留问题，充分释放协同效能，推进内部股权整合，做好顶层方案，实施资产重组，不断增强发展内生动力。

推进一体运营。山东港口坚持整体利益最大化，以专业货种一体管理运营为突破口，成立集装箱运营中心，加快油品、

干散货一体运营，开拓专业化管理、集约化发展的新路子。推进港口板块之间双向赋能、高效联动，板块对港口反哺作用开始大规模集中显现，实现反哺吞吐量达2800万吨，加快从装卸港向枢纽港、贸易港和金融港升级，由港口运营商向现代航运综合服务商转变。

强化交流协作。完善上下联动培养锻炼机制，加强横向和纵向交流，扩大各直属单位中层以上干部交流比例，新调整90名集团公司党委管理干部，交流比例达40%，融合发展的组织支撑更加稳固可靠。强化内部对标，创新专题培训、现场观摩、跟班学习组织形式，营造起“比、学、促、融”浓厚氛围。

聚焦集成创新

转型升级高质量发展步伐不断加快

“满眼生机转化钧，天工人巧日争新。”山东港口整合成立为山东贯彻新发展理念、推动海洋经济高质量发展的生动实践，从诞生之日起就将创新刻进了基因里。2022年，山东港口加强供应链创新集成，优化“传统业务+新兴业务”双轮驱动发展架构，推进科技自主创新，加快实现转型发展新突破。

加快推进“三区互融”。携手各市共建对外开放平台，发力“双招双引”，与各市密切对接，深化产业研究，主动开展老港区改造、退港还城，加快布局临港产业园区、链式产业园区，培育优势产业集群；加大项目投资，启动重点项目59项，总投资达1200亿元；积极推介重大项目，争取金融系统、建设单位等多方支持，签署合作协议22项，全力推动头部企业合作项目落地。

新兴业务提质增效。坚持前瞻思维、战略先行，对港口资源科学解析、高效重组，出台系列板块业务高质量发展支持意见，为板块集团做强做优做大提供强力支

撑，形成传统业务与新兴业务齐抓共管、交相呼应的发展态势，保税原油混兑调和、原油国际中转、保税船供油、保税原油期货等新业务不断壮大，保税现货质押融资、电子仓单质押融资等新服务全面铺开，2022年，新兴板块业务利润同比增长6.6%，占比达到34.8%。

智慧绿色引领发展。编制数字化转型专项规划，加大全员数字化转型培训，召开科技创新大会，发布《山东省港口集团“十四五”科技创新专项规划》，公布重点研发方向、重点科技攻关和重大科技工程。坚持科技自立自强，自主研发自动化码头智能管控系统（A-TOS），打破国外技术垄断，实现关键核心技术完全自主可控，自动化码头第九次刷新自动化码头装卸效率世界纪录。聚焦碳达峰碳中和，在全国港航领域率先发布《山东省港口集团港口移动源排放清单》，积极推进风电、光伏、燃料电池等清洁能源应用，陆上风电开发取得重大突破，加快构建清洁低碳用能体系，入选省“抓环保促发展”典型案例，再次获得“亚太绿色港口”等荣誉。

- ① 山东港口青岛港集装箱码头
- ② 山东港口青岛港董家口原油码头二期投产
- ③ 山东港口“陆海通”客户服务平台
- ④ 山东港口海铁联运班列
- ⑤ 山东港口烟台港商品车装卸现场
- ⑥ 山东港口日照港粮食码头作业现场
- ⑦ 山东港口在码头前沿利用光伏发电
- ⑧ 山东港口青岛港前湾港区繁忙作业现场

