

# 笃行不怠风正劲 奋楫扬帆向未来

——济宁能源发展集团非凡十年再启新程

梁山港

梁山港列入国家多式联运示范工程

□张善斌 马辉

微光成炬，逐梦前行。济宁能源发展集团（以下简称“济宁能源”）在发展历史中镌刻时代的烙印，在岁月长河中绽放奋斗的光辉。

这是时代的重任，更是勇者的担当。党的十八大以来，紧跟时代步伐、锐意改革创新的济宁能源，加快新旧动能转换，推动转型升级蝶变，在高质量发展的新征

程中，行稳致远，破浪前行。

十年栉风沐雨，十年春华秋实。十年间，济宁能源营收从36.2亿元到突破570亿元，增长了14倍；累计实现营收1482.85亿元，利润116亿元，各项经济指标稳居市属国企第一名。居中国煤炭企业50强第32位、中国能源企业500强第137位，济宁能源品牌在更大范围被叫响。

十年间，经过接续奋斗，四大板块协同发力，港航

物流产业全面起势，迅速闯入中国物流企业50强、列第32位。非煤营收占比超过80%，历史性地解决了企业转型发展难题。

十年间，济宁能源企业规模不断扩大，现代企业制度不断完善，混合所有制企业活力不断释放；统筹好发展和安全，职工安居乐业、幸福生活有了根本性保障。企业先后荣获“山东省文明单位”“山东社会责任企业”等称号。

济宁能源高盐水治理项目，保一泓清水永续北上



2022年11月22日，济宁港航集团内河集装箱年吞吐量首次突破3万标箱

## 十年，逐梦的征途如歌如虹

2012年，党的十八大胜利召开。那一年，党的十八大代表、济宁能源职工潘喜兴在人民大会堂，见证了这个非凡十年的全新起点。

乘梦起航的济宁能源，也站在了发展的十字路口。面对煤炭“黄金十年”的终结，面对当前三季连续亏损，新的领导班子

子坚定提出要着力“提升经济运行质量，提升企业管理水平”。

敢闯敢干的济宁能源人，秉承“艰苦创业，自强不息，厚德致远”的落陵精神，叩石垦壤，迎难而上，当年就一举扭转了亏损局面。



济宁能源通过与南方港口的运输接力，实现“河江海”联运



济宁能源聚焦打造智能化矿山，实现矿山数字化转型升级



## 十年，改革的决心坚硬如铁

企业前行的路上，关山重重；闯过市场的风风雨雨，惊心动魄；破浪前行的济宁能源，步步为营。

2013年，一场力度空前的改革在济宁能源启动。通过“全员竞聘上岗”“全员绩效考核”“全面预算管理”等一系列大调整、大变革，构建起干部能上能下、员工能进能出、薪酬能增能减的创新机制，大大激发了集团公司活力。

2014年，济宁能源确定的主题是“管理精益年”“转型升级年”。积极打造“311”产业布局建设，有效提升了济宁能源的综合实力和竞争能力。

2015年，面对煤价断崖式下跌，集团公司全面推行“四大创新”和“三项制度”改革；薪酬分配严格执行工效挂钩办法；大力施行大物资管控模式、后勤体制改革等举措，稳住了企业发展基本盘。推行内部市场化改革、“机械化换人，自动化减人”，建立起稳产高效的生产模式。精准实施“3215”人才发展规划，累计精简机构63个，全员工效提升52%。2016年实现逆势上扬，营收达到50.47亿元，利润总额达到2015年的47倍，并首次进入中国煤炭企业50强榜单。

2020年，深入推进“三大瘦身”行

动，集团职能部门由23个整合优化为10个，管理层级压缩至3级。加大混改工作力度，春辉机械成为第一家实施股权激励的市管企业，进一步激发内生动力和市场活力。



济宁能源2022年大学生入职培训班



海纳科技智能化托辊生产线

## 十年，创新的动力始终澎湃

转方式、调结构、换动能，面对煤炭资源枯竭带来的时代之问，济宁能源给出的答案是：必须找到破题之道，必须实现战略转型。

煤电主业提档升级。一矿一策推动绿色智能煤矿建设，数字化赋能全产业链。高标准完成高盐水治理项目，服务国家南水北调事业。勇闯陕北高原建立的朱家峁煤矿，如今已成为济宁能源在西北开发的“桥头堡”。2022年集团煤矿年核增产能稳步增加，助力能源主业不断壮大。

做优做强制造业板块。2018年7月，济宁能源盛源精密制造产业园项目在落陵煤矿原址奠基，这是落陵煤矿自2010年关闭转产后迎来的重大转机，一个面积达

1600亩的高端制造小镇迅速崛起。随着二期项目的开工，一个高端阀门百亿园区正加速向前。2019年5月，海纳科技正式登陆新三板，树立起济宁能源与资本市场对接的里程碑。

加快发展现代服务业。从人才培养到商旅体验，从金融保理到物业服务，服务业板块逐步形成与主业协同发展，具有区域影响力的服务品牌。

创新创业价值。成立物贸事业部，推进集团公司采购、物贸、金融、物流板块协同发展；实施金融赋能，推动产业链、供应链、金融链“三链”协同发展。高效建成鲁西南首家财务共享中心，为打造千亿级企业提供了财务信息化解决方案。

## 十年，前进的步伐

### 永不停歇

对于敢为人先、矢志创新的济宁能源人来说，向前，是执着的追求；前进，是坚定的信念。

素有“运河之脊”美誉的济宁，历史上一度“因运河而兴，凭煤炭而盛”。2014年，肩负“西煤东输”重任的瓦日铁路的开通，也将“北煤南运”的巨大商机交给了济宁。

因势而谋、应势而动、顺势而为，敏锐的济宁能源人意识到，让延续了千年的大运河“黄金水道”继续流金淌银，是济宁能源不断转型升级的独特优势和有利条件。

锚定京杭大运河最北端的梁山县“黄金坐标”，全力开工建设“江北最大的内河智慧化港口”梁山港。瓦日铁路与京杭运河“工”字形多式联运大通道被正式打通。

2020年5月，济宁港航发展集团正式组建，“强港航、畅物流、兴产业”的梦想不断被点亮。一篇深耕大运河的文章，让济宁能源人越做越透。

收购森达美旗下跃进港、龙拱港和太平港，顺利整合顺达港、春江港，济宁能源港口版图不断扩容。建设钢铁金属材料加工基地、集装箱生产加工基地，前港后园模式优势凸显，进一步拉长加粗了产业链条。

围绕“强力攻坚现代港航物流发展”战略部署，济宁能源乘势而上，聚势而强。

梁山港率先跻身百亿园区，成功列入国家多式联运示范工程。龙拱港抢占全国内河港口智慧化建设制高点，被《人民日报》头版关注点赞。全国首个内河新能源船舶制造项目动工建设，引领中国江北智慧绿色物流发展新格局。与南京港、连云港等13家集装箱港口实现“港港联动”，推动济宁由内陆城市迈向开放前沿。

如今，济宁能源的集装箱吞吐量已突破3万标箱，同比增长588%。“济宁港航”品牌不断被擦亮，中国北方内河航运中心呼之欲出。

## 十年，信仰的光芒

### 始终绽放

坚持党建引领，永葆为民初心。济宁能源党委始终把坚持党的领导、加强党的建设作为企业的“根”和“魂”，坚定听党话、跟党走的政治自觉，全面推动党的政治优势、组织优势和群众工作优势转化为企业发展优势和竞争优势，党建引领激发千亿元集团“蝶变”动能。

“为社会作贡献、为企业求发展、为员工谋福利”，坚决扛起国企责任担当，将为民情怀融入集团使命，播撒的是汗水，收获的是希望。十年来，济宁能源始终坚持以职工为中心，先后为职工办理企业年金、补充医疗保险、建设集中居住小区，改善工作环境……一件件为民实事凝聚起职工奋进新征程的蓬勃力量。同时集团公司还积极承担社会责任，十年间，累计向社会捐助超1亿元，累计缴纳税金162.91亿元。

历史的车轮滚滚向前，时代的潮流浩浩荡荡。

济宁能源将以复兴运河、加快济宁资源城市转型为己任，以打造国内一流的综合能源集团和大宗商品供应链集成服务商为目标，加快实施“一体两翼、双轮驱动+园区经济”战略，力争到2026年实现千亿级营收目标。

让我们以梦为马、不负韶华，在跨越山河的奔赴中，奋力书写济宁能源新的壮美华章！