

开投集团：以新发展理念实现国企裂变式发展

青岛开发区投资建设集团有限公司（以下简称“开投集团”）成立于2017年，注册资本20亿元，以打造国内一流区域开发建设和投资运营平台为目标，着力建设具有区域影响力的综合性企业集团。牢固树立平台思维和市场化理念，深入推进资源整合、产业集聚、资本运作，全面提升市场化能力、投融资能力、开发建设能力、产业发展能力，积极践行国企使命，不断拓展市场化道路，坚持以新发展理念推进企业高质量发展，走出了一条新时代国企裂变式发展之路。

集团成立5年以来主要经营指标保持高位快速增长，总资产从5000万元增加至近380亿元，年营业收入从2亿元增加至115亿元，利税额从不足100万元增加至6亿元，2022年总资产、净资产、营业收入均保持两位数增长，利税实现三位数增长，旗下现有50多家全资控股公司，获得AA+主体信用评级，集团发展呈现大体量、高增长特点，盈利能力持续稳步提升。先后获评全国AAA级信用企业、全国产品和服务诚信示范企业、2020青岛年度最具创新力企业、2020青岛百强企业、2021青岛年度最具影响力企业、国家高新技术企业、青岛市工人先锋号、青岛市劳动关系和谐企业、西海岸新区重大项目劳动竞赛优秀组织单位等百余项荣誉。

□逢淑彬

坚持“党建铸魂”理念，凝聚党的领导强大合力，以高质量党建引领高质量发展

开投集团始终把讲政治放在首位，勇担国企政治使命、政治责任，切实发挥党委把方向、管大局、保落实作用，将党的领导融入企业治理的各个环节。紧紧围绕重大项目和市场化业务抓党建，坚持“支部建在项目上”，发扬“激情、高效、创新、共赢”企业精神，与项目参建单位合作成立联合党支部，在重大项目一线设置党员先锋岗、青年突击队。深度打造的“阳光开投、奉献有我”党建品牌已在全单位形成广泛共识，员工认知度、社会知名度、市场美誉度不断提升。深入开展“作风能力提升年”活动，锻造“实干家”干部队伍，组织“当龙头作表率开新局”大讨论、亮绩赛绩擂台赛，推动集团在全区勇当龙头、在全市争先进位。

坚持“创新发展”理念，加强实体产业创新投入，带动综合实力大幅跃升

作为西海岸新区国企中拥有实体产业的企业，开投集团坚持创新驱动发展，重视技术创新改革，结合全市实体经济振兴发展三年行动工作要求，加快实体实业板块布局，增加新的实体板块主业，在汽轮机、传统制造、高新技术等领域有所突破，助力产业供应链畅通循环和实体经济振兴发展。

集团旗下华欧集团目前拥有50多个发明和实用新型专利，十多个软件著作权专利，并通过成果转化取得了实实在在的经济效益和社会效益。华欧集团旗下自动化公司与山东港、ABB签署战略合作协议，拓展利润增长点；砵业公司签订多个千万元订单；机械制造公司取得2项实用新型专利，产品订单逐步呈现高技术含量、高附加值属性，获评国家高新技术企业、青岛市“专精特新”企业。集团旗下一建协检测站不断提高技术研发投入、完善管理体系、创新管理方法，先后通过三大体系认证，累计完成软著28项，获评青岛市诚信企业、专精特新企业，青岛市行业比武一等奖，2021年参加山东省创新管理方法大赛，利用TRIZ理论指导企业管理及技术创新，获得省级三等奖。

坚持“协调发展”理念，发挥国企稳定器和压舱石作用，助推经济社会平衡健康发展

作为国有企业，开投集团积极履行社会责任，牢记使命担当，着眼于解决发展不平衡、不持续的问题，稳步实

施开发区转型发展区、王台新动能产业基地、东西扶贫协作、走出去谋发展等战略，在急难险重任务中彰显国企使命担当。一是济青协调发展。围绕国家对经开区开展东西合作共建的要求，抢抓青岛开发区与济南明水开发区合作共建机遇，与明水经济开发区国有平台公司共同合作开发了济南青开创新科技产业园项目，开投集团主导开发建设，结合明水当地产业规划及新区产业资源优势，打造济青共建产业园，为济青两地开发区合作搭建桥梁。二是履行社会责任。先后选派5名党员干部赴大村镇和平村、隐珠街道相公山社区开展乡村振兴工作，累计投资1.23亿元实施美丽乡村示范村、特色小镇项目建设，其中承建的大场镇凤凰庄村获评“山东省美丽乡村示范村”。积极参加“慈心一日捐”“共建希望小屋”“春



2021年青岛年度最具影响力企业颁奖礼

蓄计划”“5·8人道公益日”等慈善活动，累计参加8000多人次，募集善款55万余元。完成甘肃陇南、菏泽定陶等地消费扶贫和省内协作捐赠任务近两百万元。三是抓实疫情防控。在疫情大考中勇于担当，帮助受疫情影响的中小微企业、商户纾困，抓实抓细疫情防控各项工作，派出人员参加疫情防控执勤值守服务累计近10000小时。

坚持“绿色发展”理念，深入推进能源革命，加快规划建设新型能源体系

“十四五”期间，集团统筹水电开发和生态保护，立足铁山水库和小珠山水库，开发和利用水库资源，不断提高用水效能，延伸产业链条。铁山水库稳步推进水资源深加工项目。小珠山水库积极响应国家新型能源体系规划建设，在全市率先研究抽水蓄能电站建设并积极谋划推动。抽水蓄能电站是目前技术最为成熟的大规模储能方式之一，目前纳入山东省建设绿色低碳高质量发展先行区“三年行动计划”重点项目，争取列入国家发改委抽水蓄能中长期发展规划2021—2035重点实施项

目，为碳达峰碳中和贡献国企力量。建协检测与建研科技、天津泰达、山东先进材料研究院等行业领军企业在绿色建筑领域达成合作，推动设立绿色发展联盟山东中心，助推全省绿色低碳循环发展。

坚持“开放发展”理念，形成片区建设开发运营新体制，推深做实“双招双引”工作

开投集团勇担王台老工业区低效片区开发建设重任，在开发建设中坚持“开放发展”理念，发挥投融资平台和建设生力军作用，根据政府与企业签订的协议对



青岛自贸全球资源合作项目

区域内实施封闭运作，逐步形成政府主导、市场运作、社会参与的王台片区建设开发运营新体制。利用好产业链招商、资本招商、平台招商、市场化招商等行之有效的招商方式，加快引进新变量、创造新组合、培植新优势，着力推动大项目落地、大产业集聚，实现全产业、全领域、全方位开放发展，助力新区“双招双引”工作。

已投入80亿元加强王台片区基础设施配套，开投大厦、招商中心、总部办公等一批总部高端楼宇建成投用，打造新动能产业基地科创园。完善城市功能，京东方之窗投入运营，建设引进四星级智选假日酒店，全面优化提升片区营商环境和招商能力，建设成为宜居宜业的西海岸北部新城。着力实施好王台片区城市更新和城市建设三年攻坚项目，累计投资额将达300亿元。先后在新动能产业基地完成土地整理7000余亩，为京东方、东旭光电等30多个项目入驻创造条件，全力服务青岛市新型显示产业园和集成电路产业园建设，助力打造“万亩千亿”新型显示产业新城。

作为青岛市和西海岸新区引进的“延链、补链、强链”的重大项目，开投集团承接了潍柴（青岛）智慧重工智造中心项目建设任务，做到策划先行、把控到位、高效推进，力促项目早建成、早投产、早达效。项目涵盖多条

重点产业链，落户新区后能够带动其上下游合作企业进驻新区，具有重要战略意义，开投集团全力以赴做好项目建设，为市、区“双招双引”贡献力量。

坚持“共享发展”理念，践行以人民为中心的发展思想，打造城市更新“开投模式”

开展城市更新和城市建设三年攻坚行动是青岛市委、市政府作出的决策部署，是解决人民群众急难愁盼问题的一项民生工程、民心工程。开投集团在实施城市更新和城市建设等民生工程中站稳人民立场，贯彻“共享发展”理念，使企业发展成果更多更好惠及人民群众。承担总投资206亿元的城市更新和城市建设项目25个，涵盖了片区改造、城市公园、道路交通、停车设施、新旧动能转换、低效片区改造提升、产业配套服务、产业园区建设等各领域，致力于成为城市更新改造全链条综合服务运营商。

在实施城市更新项目中，成立集团城市更新和城市建设工作专班，统筹推进各项工作，根据项目属性分类，由专业子公司承担不同类型的城市更新项目，形成了“集团管总、子公司主建”的城市更新建设范式，不断探索城市更新和城市建设建、融、产、配一体化的运作模式，是新区国企中承接城市更新项目投资最多、范围最广、程度最深、最具综合实力开发的企业，真正形成“企业实施”环节的特有核心竞争力。在城市更新改造项目中，开投集团坚持留、改、拆并举，采用微改造、整合治理、全面改造等多种方式，分区、分类、分策、分序推进，注重加强产、城、人融合，不断探索将城市更新与工程代建、物业管理、商业运营、智慧城市、文创养老等业务协同发展，使城市公共服务融入构建一流营商环境保障中，实现城市“有机更新”。

推进总投资160亿元的5个镇街的近30个片区更新改造工作。新区改造村庄数量最多、体量最大的项目——股家河片区改造项目，克服资金、土地、建设等种种困难，创造了当年完成拆迁、当年开工建设、当年多层封顶、当年纳统的新区纪录，安置区已顺利交付。王台旧村改造一期交付，台子沟村改造即将交付，王台旧村改造二期和港头臧、牛王庙社区拆迁改造项目开工建设，以开投力量展现片区更新活力，助力建设精彩宜人之城。徐山公园正式开园，建设成为新区第一处文化型山头公园，坚持生态惠民和文物保护的理念，对齐长城徐山段进行本体修缮，是全市公园整治中唯一涉及文保遗址的项目，积极争取列入齐长城国家文化公园名录，在全市山头公园整治评比中荣获一等奖。

开投集团将秉承国企使命，按照“作风能力提升年”活动要求，坚持以“市场化思维、资本化逻辑、可持续发展”为方向，提振信心，奋楫向前，为新区建设新时代社会主义现代化示范引领区、为青岛建设新时代社会主义现代化国际大都市贡献开投力量。



开投科创园项目



未来智谷—大学生人才公寓项目



王台旧村改造项目一期（郎中沟）安置区



徐山公园项目



股家河片区改造工程项目