

创新突破开新局

德州持续深化“放管服”改革，“放水养鱼、水多鱼多”

市场主体10年净增超40万户

□记者 贺莹莹 通讯员 杨鹏 报道 本报德州讯 “只有赢得时间，才能在商业上赢得竞争。”德州鼎瑞商务有限公司的王明经常为公司办理门店相关事宜，谈起企业开办，他颇有感触，“过去，门店开设得在工商、税务、人社等部门之间来回跑，办完全部手续需要1个多月。如今，只要交1套材料，申报1次就可以了，半天就能领照，十分便利。”

多个审批事项整合为“企业侧”的一张“行业综合许可证”。改革推行以后，总体实现审批事项压减76%，审批时限平均压减90%，申请材料平均压减80%，填表要素平均压减60%。 2021年4月，德州市创新推出营业执照与许可证联办、联变、联销的“三联办”改革，原来需要多次分别跑腿申请的业务只在一窗就可办结，实现营业执照和各类许可证一次受理、并联审批、一次勘验、一次办好，企业“准入即准营”。

“以前，企业开办仅公章刻制一项费用就得要700元至1200元。现在，企业在申请设立登记后，可以同时免费领取5枚印章和电子印章，大幅提高了企业开办便利度。”作为商事登记板块的十年老兵，德州市行政审批服务局四级调研员王登成说，免费印章大礼包的推出，预计每年可为全市企业节省成本超2000万元。 10年来，德州市市场主体总量实现历史性突破。截至今年9月底，全市登记在册的市场主体达54.97万户，相比2012年底的14.28万户净增超40万户，年平均增幅约达14.4%。其中，企业从2.64万户增加至15.85万户；个体工商户从13.24万户增加至37.4万户；农民专业合作社由原来的不足5000户增长至17403户，增长了近2.5倍。

是深化改革的结果，是“放水养鱼、水多鱼多”良性循环的必然。从“证照分离”改革全覆盖，到市场主体登记当场办、一次办；从材料不全来来回回，到帮办代办邮寄到家；从涉企审批服务更优化，到享受惠企政策更轻松……“放管服”改革一直在向纵深推进，实现了门槛降下来、服务跟上去、流程更优化。 伴随商事制度改革推进，德州已成为全省营商环境改善最明显的城市之一。如今，德州企业平均开办时间由改革前的1个多月压缩至半个工作日内，最快20分钟即可办结；企业注销平均时长由45天降至25天以内，简易注销多仅需20天。近几年，在德州开办企业的便利度大幅跃升。2020年《全国地级市营商环境热力指数报告》显示，德州在全国261个地级市中新增企业数量列第二名，企业数量增存比排名首位。

国内首条汽车DP&R—EPS智能装配线下线

□记者 贺莹莹 通讯员 韩哲 赵庆川 报道 本报德州讯 日前，国内首条汽车DP&R—EPS智能转向器全自动装配生产线在德州成功下线。该生产线由德州天衢新区企业山东凯帝斯工业系统有限公司自主研发设计而成，填补了国内该领域关键技术空白。 “智能底盘系统属于智能网联汽车的控制执行技术，是智能驾驶、动力及智能座舱的支撑底座，智能制动系统和冗余转向系统则是智能底盘系统的核心部件，因此对转向器的装配和检测要求越来越高。但该领域的关键技术，国内过去未能完全掌握，这成为包括比亚迪在内的诸多国产车企的发展瓶颈。”凯帝斯公司创始人、总经理刘运来说，今年4月份，凯帝斯与比亚迪达成合作意向，由凯帝斯根据比亚迪的生产需求，量身设计DP&R—EPS智能装配生产线，这是国内首条DP—EPS与R—EPS共线的转向器全自动装配线，由凯帝斯自主设计。公司数十位工程师经过6个多月的技术攻关，攻克了机器人协同柔性上下料、产品缺陷视觉检测技术、无人工厂模式下的混流生产等多项技术难题。目前，整线可达到45秒完成一台设备的智能装配，并且生产线导入了产品全生命周期追溯系统及设备健康管理功能。



□记者 贺莹莹 通讯员 路龙帅 韩哲 报道 日前，国内首条汽车DP&R—EPS智能转向器全自动装配生产线在德州成功下线。

德州：搭台赋能，提升干部专业化能力

□记者 贺莹莹 通讯员 张泽 谢洪照 报道 本报德州讯 “上讲台讲业务，把知识和经验分享给大家，同时也锻炼了自己的总结提炼、写作演讲等多项能力。”在“基层干部如何做好群众工作”培训间歌，乐陵市西段乡党委副书记王志说。今年以来，德州市深入实施干部专业化能力提升工程，为干部量身定制“培训套餐”，通过“上讲台”讲业务、“走出去”拓思路、“沉下去”练本领，提升干部服务高质量发展的能力和水平。

训计划，培养“政策通”“活字典”等行家手里；邀请部门单位“一把手”、业务骨干和高校专家名师，进基层、进机关、进党校开展专题授课，先后围绕基层治理、应急管理和服务群众工作等主题举办大学堂、大讲堂27场次，培训各级领导干部1.8万人次。 观念突围，才能实现发展突破。德州市按照“把发展难题带出去、把经验做法带回来，把优势特色带出去、把先进理念带回来，把环境政策带出去、把资源人脉带回来”的工作思路，围绕全面推进乡村振兴、先进制造业强市、数字德州建设、黄河流域生态保护和高质量发展等专题，组织360余名领导干部赴苏州、无锡等先进地区和浙江大学、山东大学等高校，开展专题培训，通过“走出去”体悟实训，

进一步开阔眼界、启迪思维、创新路径，让干部的思想活起来、本领强起来。 德州市把改革发展主战场、重点工作第一线、服务群众最前沿作为干部培养的首选课堂，把有发展潜力的专业干部放到一线，着力提升年轻干部改革攻坚、解决实际问题的能力。36岁的戴元滨是集成电路专业的博士研究生，今年6月份被德州市委组织部选派到集成电路产业链挂职，其间他协助有关方面举办了集成电路产业峰会，对接山东大学有关资源并达成合作协议，参与延链招引上下游企业打造产业生态，他边干边学，把自己的专业知识运用到工作中。“对于年轻干部来讲，重点项目一线、基层一线是帮助我们成长的磨刀石，在这里要保持‘归零思维’，虚心学习、勇于实践，厘清新思路，找到硬办

法、学到真东西。”戴元滨说。 今年，德州市实施干部培养锻炼“四百工程”，每年至少选派100名干部到重点项目“挂图作战”指挥部、100名干部到招商引一线、100名干部赴央企国企挂职实训、100名干部到基层联系服务群众，进行为期一至两年的实践历练，让他们到“吃劲”岗位历练，在经风雨、解难题中磨炼意志、增长才干。 “德州将持续深化实施干部专业化能力提升工程，将政治上培养、专业上提升、实践中锻炼结合起来，创新培训培养方式，搭建成长成才平台，着力打造一支忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍，为新时代现代化强市建设提供有力支撑。”德州市委组织部副部长、市人才事业发展中心主任周春华说。

追踪“吨半粮”

德州在全省率先推进全链条节粮减损集成改革

加法减法一起做 无形良田夺丰收

□本报记者 张双双 本报通讯员 李祚超 邓静 王德鹏 秋收基本结束，武城县李家户镇众祥“粮食商行”忙碌起来，31台烘干机彻夜不停，潮粮在机器里“走”一圈，很快就变成了优质原粮。“去年秋涝导致不少玉米霉变，让很多种植户更加意识到粮食烘干的重要性，减损意识越来越强。”面对眼前的忙碌景象，商行负责人耿兆江说，“我们计划明年在其他乡镇增加收粮点，满足更多农户的烘干需求。” 围绕粮食收购、仓储、运输、加工、消费等环节存在的损失浪费问题，德州市在全省率先推进全链条节粮减损集成改革，实施颗粒归仓、微损存储、低耗运输、粮尽其用、文明餐桌和节粮家风等六大行动，典型经验获得国家粮食和物资储备局充分肯定。金秋时节，记者在德州市采访时看到，农机手田间竞赛比减损、粮食烘干机开足马力、封闭式运输车往来穿梭、智能仓储设备实时监控，玉米在车间被“吃干榨净”，节粮减损茬茬压紧、环环相扣。 前不久，在宁津县刘营伍乡前商村的玉米机收减损技能大比武现场，10台玉米

收割机一字排开，随着比赛指令下达，作业区内一人多高的玉米被“一扫而光”。经裁判员精准科学测算，最终振山农机合作社农机手王进山拔得头筹。“每年收割前要到专业机构进行机具保养；收割过程中，根据玉米干湿度掌握行进速度；观察穗穗高低，随时调整割台高度……”赛后他给大家分享了自己的“秘诀”。 为把田里的丰收变成到手的丰收，德州市今年争取农机购置补贴资金1.2亿元，购置大型农机1200余台，检修各类农用机械16万余台（套），同时将农机增训纳入高素质农民培育工程，累计培训6万余人。德州市农业农村局农业机械化服务中心主任张宝东介绍，今年全市小麦机收损失率在2%以内，玉米机收损失率在3.5%以内，均达到国家标准。今年“三夏”，德州小麦机收损失率降低了1个百分点，相当于增收3.8万余吨。 今年，齐河县15个乡镇（街道）的16处烘干仓储设施全部投入使用，粮食烘干机仓储设备全封闭运行，粮食干燥均匀、少杂质，可减少粮食霉变损失5%至8%，仅此全县1年便可减损粮食7000余吨。在鲁粮集团山东齐河国家粮食储备库，采用内环流控温储粮技术，粮仓粮情测控系统，

储粮机械通风技术、磷化氢环境熏蒸技术覆盖率已达到100%，借助“智慧仓”，可以实现远程到现场、到实地，粮食损耗率控制在8%以内。 德州市高标准实施绿色仓储工程，今年落实商品粮大省奖励等资金1.07亿元，新建、扩建高标准粮仓仓容约16万吨，升级改造仓容15万吨，高质量推进农户科学储粮工程，累计发放农户科学储粮示范仓3万多个，创建“科学储粮示范村”385个，年可减少粮食损失1500余吨。 10月18日，在夏津发达面粉集团股份有限公司内，运粮车络绎不绝。“粮食运输中，如果车辆遮挡不到位，极易从缝隙漏粮。”夏津发达面粉集团股份有限公司总经理董金鲁说，公司与物流公司签订合同，提前约定1%的损失率，超出部分由物流公司承担。说句玩笑话，一辆运粮车已驶上大型卸粮翻板，在液压装置作用下，整车后翻，粮食倾泻而下流入地笼……“在进入粮仓开始，粮食便在封闭的生产环境中流动。”董金鲁介绍，面粉加工时，每个楼层各有分工，彼此用管道贯通，不同规格的小麦进入不同管道，全程密封运行。饱满度高的成为口粮，饱满度低和运输过程中破碎的另做他用。

德州全面推行原粮散装化、散运化、散卸化、散存化运输，针对粮食运输体系不完善问题，建立粮食应急运输车队，全市储备应急货车259辆，荷载6390吨，粮食购销企业全部实现原粮“四散化”。 “从最初的玉米淀粉，到葡萄糖酸钠、葡萄糖内酯、变性淀粉，再到海藻糖、赤藓糖醇、阿洛酮糖等功能糖，再到药用淀粉、合成生物，公司产品转化率已达到99.5%，产业链条已深化5级。”在平原县福洋生物科技有限公司展厅，记者了解到，该公司与上海德雷特生物共同建设和洋生物高端淀粉及精深加工项目，从初始产品每吨2900元，到下游产品每吨4万元，玉米可实现近15倍的价值增长。除“吃干榨净”本地104万亩玉米外，该项目还辐射周边近100万亩高效高产玉米种植地，持续带动农户增收。 “实现粮食安全需要加法减法一起做，在不断增产增值的同时也要千方百计节约减损，帮助农民种好无形的良田。”德州市委政研室（改革办）二级调研员朱瑞山说，德州将继续推进全链条节粮减损，针对烘干仓储等相对关键环节着重发力，努力打造全国领先的节粮减损示范区。

武城建起362个

新时代文明实践家庭站

□记者 张双双 通讯员 淑冉 昌虎 报道 本报武城讯 “互敬互爱，才是一个和睦温暖的家。”日前，在武城县四女寺镇四女寺村新时代文明实践家庭站，77岁的王合平在给村民们讲述自家的家风家训故事。 今年，武城县将文明实践阵地前移，选树了一批村党支部书记、农业技术能手和美丽庭院示范点等典型，建起362个新时代文明实践家庭站，努力打通宣传群众、凝聚群众、教育群众、服务群众的“最后一米”。 “充分发挥新时代文明实践家庭站贴近群众、热情亲和、小巧灵活的优势，宣教则教、宜娱则娱、宜讲则讲，以家庭庭院、客厅或工作室为阵地，常态化开展宣传教育、技能培训和文艺交流等文明实践活动，将文明实践阵地前移。”武城县委宣传部副部长、县文明办主任郑宁说。

庆云办理首笔

企业省内跨市迁移通办业务

□通讯员 李笑 记者 贺莹莹 报道 本报庆云讯 日前，庆云县行政审批服务局成功办理了首笔企业省内跨市迁移通办业务。 德州沐恒装饰工程有限公司的办事人员李先生想要从山东政务服务网提交迁移通办业务，由于找不到入口，便咨询政务服务中心工作人员，让他感到惊喜的是，现在“省内企业迁移新模式”申请迁移通办和住所变更登记两个环节已合并为一个环节办理，在进行跨登记机关变更住所或主要经营场所时，只需向拟迁入地登记机关提交一次申请，无需经迁出登记机关同意即可完成住所迁移。 省内迁移通办业务的推出，打破了事项办理属地限制的困局，将企业多次申请、多头跑动转变为登记机关之间横向协同、无缝对接，可让申请人免于在迁入地和迁出地之间来回奔波，大大降低了企业的迁移成本。

夏津一村党支部书记

勇救落水者

□记者 张双双 通讯员 邓美平 王晓倩 报道 本报夏津讯 日前，夏津县白马湖镇西梁庄村村民王女士及其家人来到双庙镇李庄村，给该村党支部书记王兆国送来了“落难之时伸援手 救命之恩永难忘”的锦旗。 10月14日晚，正在吃饭的王兆国接到一位村民的电话：“咱村桥这儿，有人落水！”王兆国急忙赶到村桥上，看到有人在河中挣扎，他脱下外套，解下桥边挂着的救生圈，毫不犹豫跳入2米多深的河水中，用尽全力将落水女子拖回岸边，并在村民们的帮助下一起上了岸。“情况紧急，根本不考虑太多，就想着怎么救人。”事后提到这件事，他淡然地说。 王兆国今年54岁，自2015年12月起担任李庄村党支部书记。他说，要求群众做到的，党员必须先做到；要求党员做到的，干部必须先做到；要求干部做到的，党支部书记必须先做到。今年，以李庄村党支部为核心的丰源党建共同体成立后，开展规模化农业服务，王兆国带领村里的党员干部群众进行土地整理、综合挖潜，整体推进，降本增利。“现在入社土地800多亩，人社群众220多户。夏收一季，共同体便增收5万多元，节约生产成本10万多元。”王兆国介绍。

宁津：“政务直通车”服务上门

□通讯员 张兆坤 王松 记者 张海峰 报道 本报宁津讯 “没想到我昨天刚申请，你们就来了。”日前，宁津县柴胡店镇东街村张勇需要办理个体工商户注销业务，但因伤病行动不便，无法自主到城区的政务服务大厅办理。他通过网格员上报了情况，宁津县行政审批服务局派出“政务直通车”上门服务，现场查验资料、拍照上传，不到20分钟就为张勇办理完成个体工商户注销业务。 宁津县行政审批服务局9月份推出“政务直通车”服务，让政策找人，让服务上门。车上配备办公电脑、打印机和高拍仪等基本设备，以网上智慧政务服务平台为后台支撑，实现审批互联、现场受理或者办证，以网格为单位收集企业和群众需求，预约即办，将联合预审、一窗受理、现场勘验、核准和出证等5个审批程序压缩整合为现场集成办理，同一事项厅内厅外无差别受理。“政务直通车”开通一个半月来，已办理评残、注销等各类综合业务110多件。

天衢新区：提升填报质量

强化绩效目标

□记者 张海峰 通讯员 张辉 赵庆川 报道 本报德州讯 在预算管理工作与预算绩效管理逐渐融合的背景下，绩效目标的填报成为两项工作的重要结合点。德州天衢新区结合省、市的规范要求与近两年区内各部门绩效目标填报中出现的问题，着力提高绩效目标的填报质量，提高部门自我监控、财政监督的有效性。 抓整体，加强整体支出绩效目标管理。在年度部门预算编制中开展部门整体支出预算绩效目标管理，督促各预算部门聚焦部门职能和年度重点工作任务，合理设定本部门的年度绩效目标、指标和标准，以指向明确、细化量化、合理可行的绩效指标衡量部门整体及核心业务实施效果。 抓精细，加强预算项目绩效目标管理。严格按照省财政绩效目标填报规范，加强审核，对绩效目标和指标的相关性、完整性、适当性、可行性、规范性等进行把关，协助各预算单位制定科学的绩效指标体系。

齐河强化宣传

筑牢邮路禁毒防线

□通讯员 张子莹 记者 张海峰 报道 本报齐河讯 为有效筑牢寄递物流企业禁毒防线，提升从业人员防毒识毒能力，有效防范利用寄递物流渠道贩毒活动，齐河县公安局禁毒大队近来积极开展寄递物流业检查及禁毒宣传活动，确保寄递渠道邮路安全，努力将禁毒知识宣传到每一位经营负责人、每一位从业人员。 活动中，禁毒民警来到快递分拨处理场所和快递末端便民服务站听取情况，与收寄、安检等重点环节员工进行交流，现场调看监控、抽检邮寄快件，核查“三项制度”执行情况，同时要求寄递企业要增强防范意识和责任意识，发现邮件异常要第一时间向公安机关报告，积极配合公安机关开展工作，从源头上切断通过寄递渠道运输毒品或易制毒化学品。