

乳山：制造业高质量发展

挺起产业强市脊梁

□王嘉 姜俏俏 王文琪



“投资首选地”。

“围绕海上风电全产业链条，我们梳理了144家上下游企业，通过加大招商力度，推动项目落地。目前，已开工5个项目，总投资53亿元，签约7个项目，总投资56.4亿元，预计到2025年底，年产值将达到400亿元以上，带动形成千亿级海上风电装备制造产业集群。”乳山市发改局局长张新龙说。

坚持引进新项目与培强现有企业相结合，乳山在全市范围内开展企业冲击新目标行动，在全市范围内筛选确定了27家成长性企业，作为冲击新目标骨干企业，提供全方位、差异化政策扶持，助推企业做强主业、做实基础、做大做强，形成“大企业带动、中小企业跟进”的梯次发展格局，充分释放企业动能。据统计，截至今年上半年，乳山市冲击新目标企业实现产值46.5亿元，同比增长14%，占全市规模以上工业企业总产值

的64%；实现营业收入46亿元，同比增长14.2%，占全市规模以上工业企业总营收的64%。

在现有工业基础上，乳山市梳理确定了海上风电装备制造、金属精炼及深加工、汽车零部件、海产品培育养殖及精深加工、花生培育种植及制品精深加工、麻纺织等6条重点工业产业链。实施以市级负责同志为“链长”和以龙头企业为“链主”的双链主“链长制”，拓展创新链、供应链、信息链、服务链、人才链、资金链，推动形成“链主”企业引领、高成长性中小企业支撑、重点项目保障、核心技术产品凸显的产业链协同发展格局。力争到2026年，乳山规模以上工业总产值达到1000亿元，规模以上工业企业突破200家，销售收入过百亿元企业3家，百亿级产业链4条。

坚持“科技引领推动产业高质量发展”

展”，乳山积极融入威海市“1+4+N”创新平台体系，持续加快创新平台建设，累计搭建威海市级以上创新平台35个，柔性引进泰山领军人才、国家杰出青年、特聘专家等10余人，建立外籍院士工作站9个，实施省、市创新项目9项，实施500万元以上技改项目97个，辖区高新技术企业达到55家，科技型中小企业95家。

聚力产业聚集园区化，乳山市出台了《关于支持“两区”高质量突破发展的意见》，推动经济开发区、滨海新区打造重大项目的聚集区、高新技术的领先区、融合发展的引领区。其中，经济开发区主要依托区内胶东唯一纺织染整专业特色园区、全省海上风电装备制造产业基地等特色产业园区，发展海上风电装备制造、纺织印染等产业，推动“一区多园”错位互补，力争到2026年，实现税收收入、进出口总额、实际利用外资、高新技术企业“四个倍增”；滨海新区致力于完善新兴产业园功能配套，推动用地“腾笼换鸟”就地嫁接，做强健康智造、海洋生物科技等产业，力争到2026年，区域产业规模达到150亿元。

此外，乳山将优化营商环境作为项目发展的“助推器”，加快转变政府职能，持续推进“放管服”改革，推动市域内同一事项无差别受理、同标准办理，全面提升审批工作质效。从市级层面建立领导分包企业制度，选派“驻厂员”下沉企业一线，建立“四张清单”制度，帮助协调各类生产要素，打通项目建设“中梗阻”，真正帮助企业解决“急难愁盼”，全力打造一流营商环境、推进重点项目建设。

村企手牵手 同走共富路

“好使！没想到昨晚在微信群里吆喝了一声，今天一早一大批村民就在企业门口排队报名，一夜之间40多个岗位缺口就这么轻松解决了！”9月20日，山东兴业源现代农业发展有限公司总经理孙红伟正在给前来应聘的村民安排工作岗位，村民当天便投入生产作业。

山东兴业源现代农业发展有限公司是位于乳山崖子镇的一家苹果加工企业。进入9月，企业进入订单高峰期，用工难问题日益凸显。

到哪去招聘一批熟悉苹果收购、分拣、包装的熟练工，成了企业当前急需解决的问题。一筹莫展的孙红伟想到了通过共富党建联盟来招聘，联盟村都是苹果种植大村，村民有丰富的苹果种植经验，如果能从村里招聘一批果农，可以直接上岗，节省了培训的时间成本。

于是，在孙红伟的一声吆喝下，联盟内各个村的支部书记根据企业需求想尽办法帮助企业招工，仅一晚的时间，就招聘到足够数量的工人。

企业用工难题迎刃而解得益于共富党建联盟的组建，今年，崖子镇积极探索共富党建联盟引领乡村振兴的实施路径，以山东兴业源现代农业发展有限公司为龙头，以12个村党支部领办合作社为主体，组建了“聚红兴果”共富党建联盟。在崖子镇政府的推动下，兴业源党支部和周边12个村党支部联合起来，建立以镇党委书记为书记，兴业源、联盟村主要负责人为委员的“聚红兴果”综合党委，有效实现了企业和乡村的优势互补、深度融合，促进抱团发展。

眼下，位于乳山徐家镇东南港村的党建共富项目102亩示范花生，即将迎来丰收。“华隆公司给我们每亩地免费提供600斤有机肥，种子不仅是好种子也是优惠价，关键还有先进技术和设备的支持，机械化水平大大提高了。”于通涛说，如果按照花生亩产800斤计算，扣除成本，每亩地保底纯挣1700块钱没问题。

华隆食品是华隆集团的子公司，华隆集团作为全国重要的花生制品企业，拥有3.15万亩良种繁育基地、15万亩绿色标准化种植基地，5000亩有机花生种植基地，在花生等农产品的育种、种植、加工、销售等领域有着成熟的发展模式。今年，为充分发挥华隆公司在花生生产上的“种植—收购—加工—销售”全链条主体，徐家镇以华隆食品及全镇23个村党组织领办合作社为合作主体，构建起共富党建联盟，从“帮种”和“保收”两端拿出优惠政策，吸引有条件的村级党组织领办合作社种植花生，逐步实现品种改良、产业发展、村级增收、群众受益等共赢目标。

“华隆公司花生加工量超1.2万吨，具备很高的花生收购需求；23个村合作社有11个预留了约370亩耕地种植花生，6个计划通过盘活130亩撂荒地参与联盟建设。”徐家镇党委副书记、镇长王飞说。徐家镇党委与华隆公司签订了《华隆共富党建联盟合作共建协议》，并组织华隆公司党支部和23个村党支部共同成立“华隆共富党建联盟综合党委”。今年4月26日，华隆公司与徐家镇17个村签订总面积500亩的“花生种收协议”，并约定了“双向承诺”和“N项优惠”。

“双向承诺”，即华隆公司承诺以优惠价格提供花生良种和免费有机肥，在秋收期间以市场最高价收购达标花生；各村合作社承诺按照华隆公司的标准种植花生，并承诺将花生果销售给华隆公司。“N项优惠”，即激励村企之间在花生种植技术、田间管理、种苗培育、收购销售等方面开展全方位合作，由华隆公司按照现代化花生种植基地管理标准为各村“卫星产业基地”配备降解地膜、杀虫灯、滴灌等先进设备，并安排专业技术人员跟踪提供田间管理服务；镇党委定期组织产业合作村和花生种植大户开展学习培训和竞赛比武等活动，邀请农技专家授课等；各村以花生生产基地为主体向上级申请到的优惠政策参与主体共享红利。”华隆食品有限公司副总经理单春玲说。据初步测算，今年17个村级合作社约500亩土地至少可得总盈利85万元。

近年来，乳山打破“就村抓村”的路径依赖，按照“有内在需求、有地域关联、有发展纽带”的原则，探索建立了优势互补型、产业依存型、以强带弱型等多种共富党建联盟模式，引导各个村根据自身实际情况，与邻村、企业、社会组织灵活搭配，组建共富党建联盟，找到共富的“最佳拍档”。

以蓝莓产业为主导的“北斗星”共富党建联盟，以牡蛎产业为主导的“牡蛎产业”共富党建联盟，以羊肚菌为主导的“红韵山乡”共富党建联盟……乳山各镇区因地制宜，积极探索党建联盟新模式，全市已组建产业依存、优势互补、以强带弱、以工促农、城乡联建等类型联盟20个，覆盖全市204个行政村。

为保障共富党建联盟的实体化、规范化运行，乳山市制定了“七联”党建机制，开展“八方助力”活动，建设27个共富党建联盟赋能实践站，组建83家村党组织领办合作社、联合社，推进片区融合发展，充分发挥联盟在技术引进、产业建设、品牌打造等方面的引领带动作用，带领更多村民走上共富路。



人才赋能 加速海上风电产业“建圈强链”

前不久，乳山召开了中国(威海)海上风电创新发展交流会，会议聚焦乳山海上风电产业创新发展优势和人才发展环境，吸引了海上风电领域国内权威机构领导专家、风电产业链条相关企业代表等80余人参加。会上，乳山揭牌成立新能源实训基地、风电叶片技术创新示范基地、海上新能源实证实验基地、海上风电叶片研发中心4家科技创新平台。

与此同时，位于乳山的威海机械工程高级技工学校，迎来了首批海上风电专业新生，通过校企合作的方式，系统性培养海上风电技术型人才，为乳山海上风电产业持续发展提供人才支撑。

当下，乳山正加紧推进山东海上风电装备制造产业基地建设，明阳、远景两大整机制造龙头项目先后开工，引进豪迈科技、大金重工、上玻院等重点配套产业项目落地，加快推进形成风机整机、塔筒、管桩、叶片、海缆、核心零部件、检测运维等海上风电全产业链格局。

随着乳山海上风电产业的蓬勃发展，科技人才缺口日益凸显，乳山提前谋划，通过举办海上风电专场创新创业大赛，吸引80余个创新创业团队来乳考察对接，预计年内柔性引进海上风电领域高层次创新人才30人以上，吸引集聚青年科技人才500名以上。

同时，针对海上风电创新创业人才团队发展需求，乳山在市级人才工程设置海上风电项目配额，专项支持海上风电创新人才团队引育，并新设立1处人才驿站和50套人才公寓，以满足外地人才来乳居住需求，努力营造“亲才爱才敬才”的良好氛围，计划用3到5年时间将乳山打造成为国内一流、国际领先的海上风电产业人才集聚高地。

近年来，乳山深入推进3个“1+4+10”人才工程，不断完善“引育留”完整链条，进一步激励单位招才引智的积极性、激发企业育才育才的创造性、增

强人才来乳留乳的主动性，推动人才集聚与产业发展“同频共振”，为产业高质量发展注入科技人才动力。

坚持立足城市自身定位，聚焦产业发展需要，乳山将东北、西北和省内等地作为引才“主战场”，组建人才工作专班，通过电话、问卷等形式及时掌握省内外高校毕业生就业动向，组织30多家骨干企业开展校园招聘活动，邀请近20所省内外高校来乳考察企业就业环境，与佳木斯大学、哈尔滨远东理工大学等6所院校签署校地合作协议。充分利用网站、APP等线上平台，开展“直播带岗”“网上招聘会”等30余场线上就业促进活动，吸引近2万名青年人才报名参与。同时，充分发挥大数据归集优势，招募乳山籍在外人才和来乳“候鸟”人才，绘制乳山籍“桑梓人才地图”，建立“候鸟”人才信息库，收集整理各领域各区域人才信息1500余条，推进人才工作数字化发展。

乳山在全市范围开展青年人才“筑梦工程”，联合工业骨干企业打造5处大学生实习实训基地，对到企实习实践的大学生给予工作补贴和住房保障，打造从“校门”到“厂门”的闭环服务保障。今年，累计发放大学生补贴574万元，吸引来乳创业就业大学生1000余人。仅山东外事职业大学打造的大学生电商直播实训基地，就吸引400余名在校大学生参加实习实训。

优化服务用真心，留住人才有温度。乳山开通人才服务专线，设立人才服务专员，发布《人才来乳服务指南》，建立青年人才“一站式”帮办服务机制，有效解决青年人定居落户、医疗保健、子女入学等“关键小事”。定期举办青年成长沙龙、交友联谊等活动30余场，建设乳山“青年汇”活动阵地，为人才提供交流、互动、学习、生活、娱乐平台，逐步形成青年人才从创业就业到安居乐业的全周期服务体系。

- ①中国(威海)海上风电创新发展交流会现场
- ②大型海上风电设备正在乳山港转运
- ③威海伯特利汽车安全系统有限公司生产车间
- ④乳山现代苹果示范园
- ⑤国家一类开放口岸——乳山港

摄影：于璇 辛戈 王文琪

