

烟台市走出“一核多元五型”社会治理路子

多元共治打造市域社会治理新格局

□ 本报记者 杨秀萍
本报通讯员 李珂心 王旭晨

“您反映的问题已经详细记录并转至街道，有结果会第一时间电话联系您，感谢来电，再见。”9月22日，记者在烟台市蓬莱区网格化管理指挥中心大厅看到，数名工作人员正在仙境“e网通”党建引领基层治理云平台上忙着转交事项，这是该区网格化社会治理“三级循环”闭环管理模式中的重要一环。

“三级循环”闭环管理模式作为蓬莱区处置网格事项的大框架，在基层社会治理中发挥了重要作用。该循环以仙境“e网通”党建引领基层治理云平台为线上载体，网格员上报的事项进入云平台后，随即启动微循环、小循环、大循环工作模式，事件在社区

内能够解决的通过微循环办结；解决不了的则上报至街道，由街道协调解决，启动小循环；街道解决不了、需要区级部门参与解决的问题则通过系统上报至区级指挥中心，启动大循环，解决结果最终由网格员进行实地核实完成办结并作出满意度评价，形成完整闭环流程。”蓬莱区社会治安综合治理服务中心主任李有臣介绍。

以小网格撬动社会大治理，烟台各地始终不遗余力。按照“一张网格管全域”的思路，该市深度整合各领域网格，在全市划分1.5万个基础网格，配备7.5万余名专职网格员和网格助理员，下大力气解决薪酬待遇、业务培训、网格职责等问题，打通“网格员—社区工作者—社区党组织书记—机关事业单位”发展通道。与此同时，健全网格事项准入机制，明确网格员职责清单，夯实网络

队伍和职责基础，推动实现“大事一网联，小事一格解决”。

作为全国综治工作发源地，经过多年的持续探索，烟台市走出了一条有自身特色的“一核多元五型”社会治理路子，构建起以党委领导为核心，以红色善治、矛盾联治、智慧辅治、风险防治四大体系为支撑的社会治理架构，聚力打造“党建领航型、共建共治型、文明典型型、数字创新型、平安示范型”的“五型”城市，助力烟台市连续六届荣获“全国文明城市”称号，五捧“长安杯”，被评为“2017—2020年度平安中国建设示范市”。

在不断优化网格化社会治理模式的同时，烟台市还将“红色基因”融入德治、法治、自治全过程，着力构筑“三治融合”的红色善治体系，建立党员“双报到”“下呼

上应”联动平台、“红网精治·事要解决”机制、“红心物业”党建领航等系列“红色品牌”，打通联系服务群众“最后一公里”，及时解决基层群众问题1.2万件，相关经验在全省交流推广。

烟台市还构建起矛盾联治体系，形成警调、诉调、访调、律调等多调联动新格局。其中，聚焦“调解+司法”，打造市法院“握手烟和”、龙口“法润芝阳”等诉源治理品牌，全市民事案件数量同比下降14.6%，诉讼总量降幅位居全省前列；聚焦“调解+治安”，推动金牌调解员进驻公安派出所专职调解室，打造警民联动共同体；聚焦“调解+律师”，鼓励能力强、知名度高、热心调解的律师和人民调解员建立个人调解室53个，形成群众身边的调解品牌集群。

烟台市打好健康养老防骗主动仗

□ 记者 杨秀萍 通讯员 平安 报道

本报烟台讯 烟台市卫生健康委把打击整治养老诈骗专项行动作为保障医养健康建设的重要一环和有力举措，统筹推进“健康烟台”和“平安烟台”建设，向骗取老年人钱财、危害老年人健康的不法行为宣战，努力让老年人的获得感更足、幸福感更浓、安全感更强。

烟台市卫生健康委先后9次召开专题会议，适时谋划研究专项行动工作重点、主攻方向和战法举措。同时，将打击整治健康养老诈骗确定为敬老月活动重要内容，以引导全社会积极参与打击整治健康养老诈骗的专项行动中。

烟台市卫生健康委还先后组织各类排查30余次，建立问题隐患台账，实行分级分类处置、销号管理、建档立卷。在组织区市开展起底式大排查、大整治的同时，成立两个市级联合督查组，采用不定时、不定时间、随机选点、直赴点位的方式，对13个区市、127个医养结合、基层医疗和中医诊所等城乡机构进行督查抽查，检查情况全市通报，做到举一反三、对照整治。

福山推出系列特色廉洁文化活动

□ 记者 从春龙 通讯员 成言 报道

本报烟台讯 在深入推进清廉建设标杆城市工作中，烟台市福山区各部门积极行动起来，结合实际先后开展了内容丰富的廉洁文化活动。

中秋期间，东厅街道纪工委联合乡村记忆社区举办“花灯绘廉洁 中秋颂清风”活动，通过组织党员群众亲手绘制廉洁花灯，让廉洁教育在潜移默化中浸润人心，共同营造崇廉尚廉的良好氛围。

张格庄镇结合机关主题党日，在西水屯村组织开展“争做清廉建设标杆城市·张格庄镇清廉建设书画展”，展出百余幅廉洁书画作品。

高疃镇建设一处“清风传家教育（高疃）示范点，以廉文化为主线，通过将历史文化、地域文化、村落文化、民俗文化、乡规民约、好人好事等与廉洁文化融为一体。

福山广播电视台依托媒体优势，在“福在福山”客户端开设清风专栏，大力宣传廉洁模范人物先进事迹、清廉故事、廉洁文化，在福山电视台播出廉政主题优秀剧目，为廉洁福山建设营造浓厚舆论环境。

烟台黄渤海新区举行空天海装备智造城招商发展大会 15个空天海产业项目集中签约

□ 记者 从春龙 通讯员 姜乾 王芮 报道

本报烟台讯 9月23日，烟台黄渤海新区举行空天海装备智造城招商发展大会，携手航空航天领域专家、企业家，集中开展项目签约、招商推介活动，共同谋划空天海产业未来发展。记者在会上获悉，本次集中签约重大项目15个，目前烟台“空天海”已集聚落地产业项目20个、总投资150亿元，实现快速起步、迅速成势。

空天海装备智造城是黄渤海新区抢抓国家战略布局先机、再造一个烟台“大国重器”产业的重要战略布局，区域位于新区起步区，规划100平方公里，集中布局“三航”产业，打造“航空航天航海看烟台”的城市名片。

为了这一未来，黄渤海新区陆续举办了五场行业盛会，邀请38位院士献策产业发展，并从区域规划、产业方向、项目布局等方面陆海统筹，依托烟台完备的整车、整机、整船制造产业体系，搭建起46家骨干企业与300多家配套企业的产业基础框架。同时，带着方案精准赴10多个城市招商，引进重点产业项目20个。

这些项目中，三航智能装备产业园、氢能装备产业园、航天装备检测、海洋声呐传感等首批签约项目，正在办理开工手续，预计年底启动建设。

本次大会，新一批15个空天海产业项目集中签约。其中，大型无人运输机TP500项目，为全国首款正向研制的大型无人机，创造了多项全球“首次”；舰船海洋装备产业

基地项目，将极大推动船海领域“双碳”战略实施；航天高纯度稀有气体精制项目建成后将成为亚洲规模最大、品质最高的稀有高纯气体生产基地；制冷型红外传感器项目将着力中国北方最具特色的微纳传感产业高地；黄渤海1号卫星星座项目，先期计划发射3颗实验卫星，后期将陆续发射45颗卫星。

“烟台有非常好的三航产业发展基础，当地给我们的支持力度也很大，所以大型无人运输机TP500项目选择在这里落户。”壹通无人机系统有限公司副总经理金柯说，下一步，TP500项目将在烟台开展批量生产，推进我国大型无人航空运输发展，实现航空运输的智能化升级。

未来，烟台“空天海”将聚焦国际领先、科技前沿、行业特色、服务特色，打造

制胜未来的三航整机装备先导区、引领时代的三航硬核技术领航区、高端齐备的三航先进材料示范区、联合联动的三航生态应用聚集区。

尤其在整机方面，将快速推动TP500大型无人运输机、清华大学无人机、航天科工无人智能装备、自旋旋翼飞机等四大整机装备基地落地，同步延伸发动机、电机、电池、载具等配套产业链。整船方面，重点布局新能源纯电动游艇、蓝石新型船舶、氢能动力船舶等整船制造项目，建成国内重要的临港船舶装备制造基地。卫星方面，重点发展商业卫星、关键载荷、卫星通信产业，构建运载火箭研制、生产、发射的全产业链生态体系，逐步打造高端装备制造集群发展承载地。

第三届中国·山东国际苹果节启动

□ 记者 从春龙 通讯员 厉智敏 报道
本报烟台讯 9月23日上午，烟台市第五届“中国农民丰收节暨第三届中国·山东国际苹果节启动仪式在蓬莱区举行。

烟台现代苹果栽培史长达150余年，品牌价值超过150亿元。近三年来，烟台市全市更新改造老果园132万余亩，建设标准化示范果园300余处、500亩以上现代化大果园15处，打造了“东方海岸果谷”等一批产业标杆项目，全国单体面积最大、技术含量最高的规模化、标准化示范园“绿水韵味”旗舰果园落地烟台，烟台苹果走上了由“总量扩张”向“提质增效”的转型之路。

为高质量举办第三届中国·山东国际苹果节，进一步提升节会内涵，提高节会效益，扩大节会影响力，本届苹果节将以“整月制”形式举办，设置蓬莱区主会场和栖霞市分会场。自10月份开始，将陆续举办烟台苹果开称仪式、“新小人书”《图说百年烟台苹果》系列连环画创作出版推广活动、百年苹果树系列拍卖、中日苹果产业线上交流会、蓬莱区首届苹果品鉴大赛、第二十届山东栖霞苹果艺术节等系列活动，充分展示烟台苹果的百年成长历程和高质量发展成果。



整治工地围挡为文明城市加分

□ 记者 从春龙 通讯员 张磊 报道

本报烟台讯 连日来，烟台市蓬莱区住建局组织开展在建工地围挡整治专项行动，进一步规范施工现场围挡管理，营造整洁有序、文明健康的市容环境。

该局组织各在建工地负责人召开工地周边环境整治推进会议，对公益广告设置、工地围挡修复、工地安全管理等方面提出相关要求。要求各工地从速更新、增设公益广告，提高公益广告设置比例且公益广告的内容、规格、色彩要与周边环境相协调。随后，该局组织工作人员组成3个检查组对辖区32处在建工地围挡进行“地毯式”排查，总面积达13000平方米。检查中，拆除不合格围挡67块，重新设置围挡60块，对排查中发现的围挡脏污破损、倒塌、设置不规范等问题下发书面通知，督促问题围挡及时整改到位。

审批不见面 办事更方便

□ 记者 杨秀萍 通讯员 石惊艳 报道

本报烟台讯 “真是没想到，我们项目驻海阳的工作人员还没到位，项目立项手续就已经办好了，我们对企业在这里持续发展充满了信心。”9月20日，星河动力（山东）航天科技有限公司相关负责人刘晓薇兴奋地向记者表示。

前不久，海阳市行政审批服务局投资建设科立项窗口工作人员接到刘晓薇来电咨询，想要了解企业来此投资的项目备案流程及所需资料等。了解到刘晓薇的诉求后，为加快项目落地，让企业免去往返奔波的辛苦，窗口工作人员向刘晓薇推荐不见面审批方式，即企业在线填报备案立项申请，再结合“EMS+政务服务”的方式，将纸质材料邮寄到窗口，完成项目立项。

在工作人员的远程指导下，刘晓薇很快便完成了审批前期准备，并于3日后，将所需纸质材料邮寄至海阳市行政审批服务局投资建设科立项窗口。收到材料后的窗口工作人员当日便在山东省投资项目在线审批监管平台对项目进行了审核赋码，项目代码是项目的唯一标识，具备此码，企业便可顺利办理土地、规划、施工等手续。

“一线实训+导师帮带”助力新公务员成长成才

□ 记者 从春龙 通讯员 王馨臻 报道

本报烟台讯 2022年新录用公务员刘美彤报到后的第二天，就被安排到本单位急难的群众热线岗位，接着直接为她配备了业务骨干担任“导师”，对她作全方位互动式辅导——区人社局工作人员刘美彤的工作经历，可以看作是烟台市委培养新录用公务员的缩影。

刘美彤告诉记者，“在群众热线岗位工作一个多月，直接面对群众各式各样的诉求，挨过骂，也委屈过，但却积攒了很多宝

贵经验，比如单位辞退员工的问题，以往只知道通过法律程序来争取经济补偿。通过导师帮带，我了解到通过调解，或许能更好地化解纠纷。”她曾经接到某企业员工电话，该员工因被公司辞退且没有得到补偿金而情绪激动，在经验丰富的导师的指导下，刘美彤耐心询问，安抚该员工情绪，并联系了员工所在的企业，帮助争取经济补偿金，最后顺利解决了问题。

近年来，芝罘区聚焦加强公务员队伍思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，大力推行“一线实训+导师帮带”培训模式，助力新录用公务员快速成长成才。

抓好初任培训，围绕理想信念、政治素质、业务技能、党风廉政等内容，采取线上教学、现场观摩、互动交流、素质拓展等方式开展培训，教育引导新录用公务员系好职业生涯“第一粒扣子”。搭建“芝罘夜校”“专业培训”等交流平台，广泛开展大培训、大练兵、大比武、大竞赛，吸收各级领导干部、业务骨干、技术能手为年轻公务员现身说法，促进快速成长。

芝罘区选定经验丰富、能力突出的干部组成导师团，为每一名新录用公务员配备一名导师，任职前“一对一”谈话、任职后

“一对一”帮带。抓好“一人一册”日常纪实，从细节着手，从小事出发，培养良好工作习惯。坚持培养在平时、管理在平时、考核在平时，将“帮带”与考核结合，帮助年轻公务员迅速转变角色、独当一面。

干的怎么样，一线看真章。创新“双荐”模式，鼓励年轻公务员通过个人自荐方式到征地拆迁、疫情防控、社会治理等急难险重岗位，在最关键处攻坚，在最吃劲处克难，在“突破之区”实现攻坚岗位促工作、一线锻炼强素质的双赢局面。

莱州：玉米全株青贮让秸秆“变肉换奶”

□ 记者 从春龙 通讯员 王帮高 张杰 报道

本报莱州讯 近日，莱州市文峰路街道，数千亩玉米郁郁葱葱，长势喜人，微风吹过，“碧波”荡漾。“青纱帐”里，一台台玉米茎秆兼收机和接料车穿梭不息，清香翠绿的玉米秸秆碎屑从收割机里飞奔而出，两辆接料车紧随其后，源源不断地将粉碎后的鲜玉米秸秆送往附近奶牛场。

9月26日，文峰路街道毛家村的李良奶牛场正在利用玉米全株青贮技术为奶牛准备过冬饲料。李良在奶牛场建起了一个储量达1100吨的青贮饲料池，被运送进来的玉米鲜秸秆全部堆放在这个池子当中，然后用装载机将这些秸秆掩埋压实，经过两个月的堆场发酵，青贮饲料就做好了，可满足他饲养的120头奶牛过冬所需。

据了解，玉米全株青贮是指在玉米蜡熟

期将秸秆和果穗一起切碎进行青贮，青贮饲料就是把新鲜青绿饲料，在适当含水量和含糖量的条件下，切碎后填入密闭的青贮窖或塑料袋中，以保存其青绿多汁性及营养物质而制成的饲料。利用该技术制成的青贮饲料喂奶牛，能使牛奶产量增加两成、质量大幅提高。农民出售全株玉米，每亩收入达1300元，同时节省了机械收割、人工晾晒、处理秸秆等费用，减少了秸秆因无处晾晒雨天发霉的担忧，亩均还能增收200元。

“今年夏天种玉米时，总是下雨，一些玉米苗被淹，后来又进行补种，如果等到全部成熟收割后再种下小麦，会耽误小麦播种的。”种粮大户王希东说，今年他种了40多亩玉米，现在正是青贮的好时候，如收割时间过晚，露天堆放会造成含糖量下降、水分损失、秸秆腐烂，最终造成青贮料质量和青贮成功率下降。所以他才联系了养殖企业做

全株青贮，算下来非但效益没有减，还少了脱粒、晾晒、雇人的麻烦。

今年秋天，李良奶牛场利用秸秆青贮机械，收集了400多亩的玉米秸秆，经过氨化处理后，奶牛非常爱吃，不仅保证了牛奶的品质，出奶量也大大提高，而且秸秆氨化后由于饲料软化，适口性改变，可提高粗纤维的利用率，秸秆“过腹”后，还能转化成农家有机肥，进一步促进了农业增产增收。

“农作物秸秆是牛、羊不可或缺的粗饲料来源，根据测算，全市全年牛、羊玉米秸秆需求量为10万吨左右。推广茎秆兼收，把秸秆粉碎收贮利用，有一定的市场潜力，秸秆离田后，减少了传统的旋耕环节，农户每亩可节省旋耕成本30元。”莱州市农业综合开发服务中心农村能源站农艺师李相福说。

李相福介绍，随着粮食产量的不断提高，农作物秸秆也越来越多，直接困扰农业

生产。靠一家一户很难推广利用。种全株青贮玉米按每亩3.5吨~4吨生物资产出计算，总收入则在1200元~1500元。由于全株玉米收割时省去了脱粒、晾晒、处理秸秆等环节，能够有效缓解收割时农村缺乏年轻劳动力的问题，还能有效保障种粮农民的收入，从而保护农民种粮的积极性，因此，让秸秆“变肉换奶”发展玉米全株青贮势在必行，推广玉米青贮机械化技术迫在眉睫。

近年来，莱州市在加快推动农业产业化提质增效的同时，不断强化农作物秸秆综合利用，全面打通种养产业循环链条，提高资源利用效率，减少农业面源污染，实现了绿色、生态、优质、高效发展。目前，莱州利用农作物秸秆综合利用项目，加大了对专业合作社的技术培训和宣传引导力度，提高农民秸秆综合利用的组织化、社会化程度，推动秸秆“变肉换奶”，助农增收、节支。

龙口清单式反馈 促案件质量提升

□ 记者 从春龙 报道

本报龙口讯 “案卷问题清单如何有的放矢，移审前自查自改如何有效指引？”在“审理小课堂”上，有纪检监察干部提出了这样的问题。

为解决此问题，龙口市纪委监委案件审理室定期印发《全市纪检监察案件质量问题通报》。通报以“问题清单”的形式列明在审理过程中发现的案件质量问题，反馈到各办案部门单位。通过点对点、面对面，点名点式指出问题及整改建议，使案卷问题实现逐步下降。同时，案件审理室从案件审查调查程序、案件性质、取证标准等入手，对审查调查不同环节、不同性质案件存在的问题进行整理，制作印发《案件质量问题常见回汇总》。通过对案件质量通报及审理日常阅卷工作进行梳理总结，将案件质量问题分为5大类15小项，具体包括问题线索及处理、主体身份、程序手续、定性处理、事实证据等，并针对各类问题逐条列明说明，以“错题集”的方式反馈给办案人员。使各办案部门（单位）在开展审查调查案卷自查工作时能照单自查自纠，减少重复问题、低级错误，进一步提升案件质量。