

## 践行省级区域医疗中心使命 扛起服务区域发展重任

## 滨州医学院附属医院：以创新驱动促进高质量发展

□徐彬 葛均辉

今年是全面实施“十四五”规划的关键一年，滨州医学院附属医院（第一临床医学院）捷报频传，全院上下干事创业的精气神更加充盈。

6月，教育部公布了2021年度国家级和省

级一流本科专业建设点名单，由滨医医院（第

一临床医学院）牵头建设的临床医学专业入选2021年度国家级一流本科专业建设点，儿科学

专业入选省级一流本科专业建设点；7月，最新公布的2020年度国家三级公立医院绩效考核结果滨州医学院附属医院（以下简称“滨医附院”）跻身百强，排名由前一年的第140名跃升至第99名，位居全国1342家三

级公立综合医院的前8%，首次收获国家监测

指标等级A+的好成绩，实现新突破；

8月，国家胸痛中心发布公告，滨医附院胸痛中心通过2021年度第四批次中国胸痛中心认证，成为标准版国家级胸痛中心，滨医附院又添一块沉甸甸的国家级金字招牌；

成功获批由中央预算资金支持省级区域医疗中心建设项目并纳入山东省“十四五”发展规划，7门学科进入2021年度中国医院科技

量值（STEM）百强榜，连续9年荣登中国医院竞争力地级城市医院百强榜（2021年度第54位），2021年度省属事业单位服务高质量发展绩效年度考核优秀，滨医附院在区域内的引领、辐射、带动作用进一步显现……

创新驱动，不断提升综合实力水平和可持续发展能力。成绩的背后，是滨医附院积极践行省级区域医疗中心使命，不断夯实医疗报

基，持续提升医疗服务水平，更好守护区域百姓健康和生命安全的初心。

近年来，滨医附院在滨州医学院党委的坚强领导下，以推进公立医院高质量发展为目标，以创新为引领，不断提升精细化管理水平，持续提升医疗服务水平，不断深化医教研协同，构建起高质量发展的新格局、新体系、新平台，为区域经济社会发展保驾护航。

## 深耕不辍

## 以高质量党建引领高质量发展

3月4日，在学雷锋纪念日来临之际，滨医附院联合滨州团市委来到沾化区泊头镇实验学校举行“关爱未来”——青少年健康筛查青年志愿者服务项目启动仪式，这是继“乡村振兴健康行”“爱伴童行”志愿服务活动后医院推出的又一青年志愿服务项目。通过依托医院优质医疗资源，走进基层校园开展脊柱侧弯筛查、先心病筛查、皮肤健康筛查、眼部健康筛查等常态化健康筛查志愿服务活动，为切实保障滨州各县市区儿童青少年健康发展提供坚实保障。

以为民情怀，行公益慈善之举。近年来，滨医附院党委充分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，积极践行新发展理念，尤其是在党建业务互促融合上不断改革创新，坚持“四个聚焦”，力促党建和业务工作同频共振、同向聚合，让党的领导成为推动医院高质量发展的定盘星，新思路、新突破不断涌现——

聚焦党建引领，统筹推进工作显实效。构建以党建为引领、统筹推进各项工作的新机制，不断增强党建“指挥棒”作用。医院党委连续5年获评滨州医学院优秀基层党组织，2021年荣获山东省教育系统“先进基层党组织”称号，党委书记赵景刚荣获“省优秀党务工作者”。

聚焦服务患者，树牢健康为民宗旨意识。推行“三缩短”工程：实施“先诊疗后付费”模式，开通医疗健康城际公交专线，开展“舒心就医工程”“改善医疗服务、提升群众满意度”等专项行动……一系列提升服务质量、服务效率的有力行动，拉近了医患关系的距离，充分彰显“以患者为中心”的理念。医院连续5年获评“全国改善医疗服务示范医院”，并作为先进典型被国家卫健委通报表扬。

聚焦医院发展，践行守护健康初心使命。在深化院科两级管理体制变革、院区整体建设规划、绩效分配制度改革等方面勇于打破藩篱，在医联体建设、智慧医院建设、智能协同办公等工作上先行先试。构建以知识和价值贡献度为导向的绩效分配体系，进一步激发内生动力。通过党建统领，医院高质量、可持续发展按下快进键、驶入快车道，2019年获批准现代医院管理制度建设省级试点医院。

聚焦服务社会，打造扶弱济困爱心品牌。医院将党建活动融入健康扶贫、对外援助、乡村振兴中。先后派出援坦、援汤、援基、援塞及援疆、援青、援渝医疗队80余人次。“希望小屋”儿童身心健康关爱志愿服务队荣获全国“三下乡”活动优秀团队，“天使救心”工程获评全国“最佳志愿服务项目”，医院荣获“中国人文爱心医院”、全省“全心救助工作先进集体奖”、“山东省青年志愿服务先进集体”等多项称号。

“处理好党建和业务的关系，解决‘两张皮’问题，关键是找准结合点，推动党建与业务融合互促，在服务大局中担当作为。”赵景刚说。

医院积极探索党建引领的新路径、新模式，不断深耕党建与业务工作互促融合，“党建+”特色品牌创建活动应运而生，成为滨医附院充分发挥省级区域医疗中心作用，勇担公益和社会重责，积极探索党建与业务相融合的新成果。

“党建+服务一线”：建立健全联系一线机制，设立党员干部服务岗，密切联系基层解难题办实事，近3年协调解决推进群众问题事项1200余项。医院领导班子走出办公室，到高层次人才中去，搭建起干事创业的绿色通道，凝聚高质量发展的合力。

“党建+业务培训”：积极把党建工作同抓好业务技能培训相结合，推进学习型医院（学院）建设，以思想引领凝聚事业发展强动力。提高全体干部职工服务能力和创新能力，为推动医院高质量发展提供有力的智力支持。

“党建+干部培养”：创新人才培养和选拔机制，不断优化党员队伍结构；坚持党管干部、党管人才的原则，坚持党政干部队伍和专业技术人才队伍一起抓，积极营造优秀干部人才脱颖而出的良好环境，持续推动党建工作与业务工作深度融合。

“党建+疫情防控”：面对疫情防控重大任务，滨医附院党委第一时间迅速应对，第一时间发出号召，全院各基层党组织和广大党员带头投身疫情防控，彰显使命担当。

“党建+”工作模式成为滨医附院党建引领各项工作的鲜明旗帜，促进了党建与业务深度融合，汇聚高质量发展澎湃力量。2021年医院总诊疗量达193.18万人次，出院人数13.3万人次，开展手术9.96万台次，均创历史新高。

深耕不辍，以高质量党建引领高质量发展。滨医附院党委在统筹谋划上下功夫，做好顶层设计，围绕医院第三次党代会提出的“12345”总体思路，系统谋划实施“八大工程”，在科学编制的医院（学院）“十四五”规划以及12项子规划引领下，全力推进优势突出、人民满意的现代化区域医学中心建设。



## 示范引领

## 打造护佑生命健康的医学新高地

8月一天的凌晨，在某企业上班的王某（化名）突感身体不适，胸痛胸闷，并伴有濒死感。6时34分，其同事开车带他赶往滨医附院急诊科。护士通过症状初步判断王某某高危胸痛可能，立即将他送入抢救室做心电图检查。

2分钟内完成心电图检查；5分钟后即6时41分心电图通过“滨医附院胸痛救治微信群”远程会诊，确诊为“急性心肌梗死”，需马上手术。医院为其开通绿色通道，办理“一分钟入院”，立即手术。2分钟后的6时43分，一键启动介入导管（手术）室；5分钟后，医院介入团队开始实施手术。7时59分，手术顺利结束，王某被安全送入CCU病房。半个多小时后，家属匆忙赶到医院，此时患者早已脱离生命危险。

抢救危急重症病人，与死神赛跑，能抢一秒是一秒的快速度与高效率，在医院六大中心建设中已成常态。

近年来，为有效提高区域内急诊急救质量和危急重症救治效率，医院聚焦重点，精准施策，大力推动院内多学科协作及危急重症患者救治流程优化，畅通了1分钟办理入院、50—100米内完成急诊检查检验、200米内到达手术室的高效、无缝隙诊疗流程，为危急重患者赢得最佳救治时间。医院全面建成“六大中心”，成功获批国家级高级卒中中心、国家级胸痛中心、省级创伤中心、省危重孕产妇救治中心、省癌症规范化诊疗病房。

“我们不断复盘每一个危急重症救治案例，省掉所有的中间环节，反复优化流程，赢得的就是时间。再造流程，只为‘生命至上’”医院院长李建民说。

通过急诊急救流程的不断优化，大批危急重症患者得到快速、有效处置，救治成功率大幅提高，医院在疑难、危重、复杂、罕见疾病诊治方面居黄河三角洲区域领先水平。

而在“人才强院”战略的实施中，医院全力推进人才制度改革攻坚，全方位培养引进使用人才，构筑新时代医院人才集聚高地，激活了创新发展的新动能，学科内涵提升和技术创新水到渠成。

近日，滨医附院成功获批山东省骨科与运动康复临床医学研究中心分中心，山东省临床医学研究中心



分中心已达6个，折射医院学科建设的丰硕成果。

医院拥有“泰山学者”设岗学科4个、省医药卫生重点学科2个、省医药卫生重点实验室3个、省市共建重点实验室培育基地1个、省临床重点专科22个、山东省中医药临床重点专科2个、省临床精品特色专科3个、成功创建国家二级癫痫中心、临床医学学科进入全球ESI排名前4.755‰，居省内同类院校首位。

技术创新是医院发展的核心动力。近年来，医院不断提高医疗技术水平，以医疗技术的先进性和引领作用，肩负起省级区域医疗中心和黄三角医学中心的责任使命。

目前，开展的异基因干细胞移植技术、自体移植技术、微移植技术等，可以满足大多数血液病人的需求；医用机器人在临床手术中应用日益广泛，手术技术已经非常成熟；血液净化、人工肝支持、ECMO、肾脏替代治疗等脏器功能支持技术的应用挽救了一大批重症患者的生命……

掌握核心技术，引领区域医疗发展。医院各学科紧跟国内外先进技术的发展趋势，大力倡导自主创新，积极培育发展的人工智能、医学机器人、手术无痕、超显微外科、干细胞与基因治疗等10类先进医疗技术和新技术的开展，不仅大大提高了医院整体实力，为医院发展注入新活力，更造福了区域内百姓，让其享受到了更优质的医疗资源，显著提升其就医体验。

## 改善服务

## 再塑服务区域发展的新优势



去年以来，不少前往滨医附院看病的患者及家属切身体会到，原来让自己头疼的就诊等待时间长问题，在医院服务的诸多改善中让人倍感舒心贴心：“预约诊疗，到医院不用等；做彩超预约时间也很准，按照单子上的时间去，全程等不了多长时间。”

这是滨医附院创新推行“三缩短”工程，持续提升医疗服务能力的成果之一。推行以来，减少了患者等待时间，检验项目平均等待时间为5分钟，群众来院就医“肠梗阻”问题得到切实解决。医院“三缩短”工程解决群众就医“肠梗阻”典型案例成功入选省卫健委第一批典型案例库。

持续提升医疗服务能力是促进医院高质量发展的重要内容。以群众需求为出发点，医院持续优化服务流程，高质量的医疗服务，让医院成为区域百姓就医的首选。



- ① 医院全景图
- ② 滨医附院胸痛中心通过2021年度第四批次中国胸痛中心认证，成为标准版国家级胸痛中心
- ③ 滨医附院神经外科成功利用混合现实技术、3D打印技术及复合手术室激光导航技术辅助实施脑出血微创穿刺手术
- ④ 2021年8月滨医附院医疗健康城际公交专线正式运行
- ⑤ 滨医附院医保服务站
- ⑥ 2022年3月4日，在学雷锋纪念日来临之际，滨州医学院附属医院联合滨州团市委来到沾化区泊头镇实验学校开展“关爱未来”——青少年健康筛查青年志愿者服务