践行省级区域医疗中心使命 扛起服务区域发展重任

滨州医学院附属医院:以创新驱动促进高质量发展

□徐彬 葛均辉

今年是全面实施"十四五"规划的关键一 年, 滨州医学院附属医院 (第一临床医学院) 捷报频传,全院上下干事创业的精气神更加

6月,教育部公布了2021年度国家级和省 级一流本科专业建设点名单,由滨医附院 (第

一临床医学院)牵头建设的临床医学专业入选 2021年度国家级一流本科专业建设点, 儿科学 专业入选省级一流本科专业建设点;

7月,最新公布的2020年度国家三级公立 医院绩效考核结果滨州医学院附属医院 (以下 简称"滨医附院") 跻身百强,排名由前一年 的第140名跃升至第99名,位居全国1342家三 级公立综合医院的前8%,首次收获国家监测

指标等级 A+的好成绩, 实现新突破;

8月, 国家胸痛中心发布公告, 滨医附院 胸痛中心通过2021年度第四批次中国胸痛中 心认证,成为标准版国家级胸痛中心,滨医附 院又添一块沉甸甸的国家级金字招牌;

成功获批由中央预算资金支持的省级区域 医疗中心建设项目并纳入山东省"十四五"发 展规划,7门学科进入2021年度中国医院科技

量值 (STEM) 百强榜, 连续9年荣登中国医 院竞争力地级城市医院百强榜 (2021年度第 54位), 2021年度省属事业单位服务高质量 发展绩效年度考核优秀, 滨医附院在区域内的 引领、辐射、带动作用进一步显现……

创新驱动, 不断提升综合实力水平和可持 续发展能力。成绩的背后, 是滨医附院积极践 行省级区域医疗中心使命, 不断夯实医疗根

基, 持续提升医疗服务水平, 更好守护区域百 姓健康和生命安全的初心。

近年来, 滨医附院在滨州医学院党委的坚 强领导下, 以推进公立医院高质量发展为目 标,以创新为引领,不断提升精细化管理水 平, 持续提升医疗服务水平, 不断深化医教研 协同、构建起高质量发展的新格局、新体系、 新平台, 为区域经济社会发展保驾护航

深化融合

架构医教协同发展新体系

时也是提升医院更好服务滨州经济社会发展能力,助力

紧抓机遇,努力实现医院与学院的同步发展、一体发展; 坚决落实人才培养根本职能、立德树人根本任务;努力践

行服务地方使命职责,以"院院合一"发展为新契机,不

断强化学院办学功能,深化医教协同发展,为区域经济社

合署后的滨医附院,进一步强化教学科研战略地位,

力促医教研协同发展。在医院党委领导下,以学院型医院

建设为目标, 医院建立健全人才管理机制, 强化教学主体

地位,不断深化医教协同,努力提升人才培养质量……-

系列有力举措,逐步搭建起两院合一后医教研协同发展新

机,继续在人才培养模式改革、学科、专业建设水平提

升、教师队伍建设等方面全面发力,展现医教研协同建设

院全面整合三大基础实验平台,成立医学研究中心,深化

基础临床合作;设立9个院级研究所和6个创新团队,建立

科研创新团队基金, 优化科研设备和功能配置; 构建首席

五年发展中抢先一步、奋勇争先,不断开拓医院高质量发

展新路径,努力推动医院综合实力走在全省前列,全面开

创医院高质量发展新局面, 切实担负起区域民生保障重

院附属医院担起时代使命, 赢得发展主动, 奋力谱写医

研究员 (PI) 管理模式, 打造高水平科研队伍……

任, 当好建设'健康强省'的生力军。"赵景刚说

的"新作为",以高质量学科建设引领医院高质量发展,

"十四五"期间,医院将以"院院合一"发展为新契

硬实力, 在科研资源要素的加速整合中逐渐彰显。医

"启航新征程,我们将按照高质量发展要求,在下个

'走自己的路",滨医附院人信心十足。滨州医学

站在新的历史起点上, 滨医附院 (第一临床医学院)

'富强滨州"建设的有力举措。

会发展贡献更大更多的力量。

铸就守护人民健康的"硬实力"。

院高质量发展新篇章!

附属医院与临床医学院"院院合一"发展,是推动学 校深化医教协同,实现以高质量教育培养高质量人才,同

深耕不辍

以高质量党建引领高质量发展

3月4日,在学雷锋纪念日来临之际,滨医附院联合滨州 团市委来到沾化区泊头镇实验学校举行"关爱未来"——青少 年健康筛查青年志愿服务项目启动仪式, 这是继"乡村振兴健 "爱伴童行"志愿服务活动后医院推出的又一青年志愿 服务项目。通过依托医院优质医疗资源,走进基层校园开展脊 柱侧弯筛查、先心病筛查、皮肤健康筛查、眼部健康筛查等常 态化健康筛查志愿服务活动, 为切实保障滨州各县市区儿童青 少年健康发育提供坚实保障。

以为民情怀, 行公益慈善之举。近年来, 滨医附院党委充 分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作 用,积极践行新发展理念,尤其是在党建业务互促融合上不断 改革创新,坚持"四个聚焦",力促党建和业务工作同频共 振、同向聚合, 让党的领导成为推动医院高质量发展的定盘 星,新思路、新突破不断涌现-

聚焦党建引领,统筹推进工作显实效。构建以党建为引 领、统筹推进各项工作的新机制,不断增强党建"指挥棒"作 用。医院党委连续5年获评滨州医学院优秀基层党组织,2021 年荣获山东省教育系统"先进基层党组织"称号,党委书记赵 景刚荣获"省优秀党务工作者"

聚焦服务患者,树牢健康为民宗旨意识。推行"三缩短' 工程;实施"先诊疗后付费"模式,开通医疗健康城际公交专 线,开展"舒心就医工程""改善医疗服务、提升群众满意 等专项行动……一系列提升服务质量、服务效率的有力行 动,拉近了医患关系的距离,充分彰显"以患者为中心"的理 医院连续5年获评"全国改善医疗服务示范医院",并作 为先进典型被国家卫健委通报表扬。

聚焦医院发展,践行守护健康初心使命。在深化院科两级 管理体制改革、院区整体建设规划、绩效分配制度改革等方面 勇于打破藩篱, 在医联体建设、智慧医院建设、智能协同办公 等工作上先行先试。构建以知识和价值贡献度为导向的绩效分 配体系,进一步激发内生动力。通过党建统领,医院高质量、 可持续发展按下快进键、驶入快车道, 2019年获批现代医院 管理制度建设省级试点医院。

聚焦服务社会,打造扶弱济困爱心品牌。医院将党建活动 融入健康扶贫、对外援助、乡村振兴中。先后派出援坦、援 汤、援基、援塞及援疆、援青、援渝医疗队80余人次。"希 望小屋"儿童身心健康关爱志愿服务队荣获全国"三下乡"活 动优秀团队, "天使救心"工程获评全国"最佳志愿服务项 目", 医院荣获"中国人文爱心医院"、全省"全心救助工作 先进集体奖"、"山东省青年志愿服务先进集体"等多项 称号。

是找准结合点,推动党建与业务融合互促,在服务大局中担当 作为。"赵景刚说。

医院积极探索党建引领的新路径、新模式,不断深耕党建 与业务工作互促融合, "党建+"特色品牌创建活动应运而 生,成为滨医附院充分发挥省级区域医疗中心作用,勇担公益 和社会重责,积极探索党建与业务相融合的新成果。

"党建+服务一线":建立健全联系一线机制,设立党员 干部服务岗,密切联系基层解难题办实事,近3年协调解决推 进群众问题事项1200余项。医院领导班子走出办公室,到高 层次人才中去,搭建起干事创业的绿色通道,凝聚高质量发展

"党建+业务培训": 积极把党建工作同抓好业务技能培 训相结合,推进学习型医院(学院)建设,以思想引领凝聚事 业发展强动力。提高全体干部职工服务能力和创新能力,为推 动医院高质量发展提供有力的智力支持。

"党建+干部培养":创新人才培养和选拔机制,不断优 化党员队伍结构;坚持党管干部、党管人才的原则,坚持党政 干部队伍和专业技术人才队伍一起抓, 积极营造优秀干部人才 脱颖而出的良好环境,持续推动党建工作与业务工作深度

"党建+疫情防控":面对疫情防控重大任务,滨医附院 党委第一时间迅速应对,第一时间发出号召,全院各基层党组 织和广大党员带头投身疫情防控,彰显使命担当。

"党建+"工作模式成为滨医附院党建引领各项工作的鲜 明旗帜,促进了党建与业务深度融合,汇聚高质量发展澎湃力 量。2021年医院总诊疗量达193.18万人次,出院人数13.3万人 次,开展手术9.96万台次,均创历史新高。

深耕不辍,以高质量党建引领高质量发展。滨医附院党委 在统筹谋划上下功夫, 做好顶层设计, 围绕医院第三次党代会 提出的"12345"总体思路, 系统谋划实施"八大工程", 在 科学编制的医院(学院)"十四五"规划以及12项子规划引 领下,全力推进优势突出、人民满意的现代化区域医学中心 建设。





示范引领

打造护佑生命健康的医学新高地

8月一天的凌晨,在某企业上班的王某(化名)突 感身体不适,胸痛胸闷,并伴有濒死感。6时34分, 其同事开车带他赶往滨医附院急诊科。护士通过症状 初步判断王某高危胸痛可能, 立即将他送入抢救室做 心电图检查。

2分钟内完成心电图检查;5分钟后即6时41分心 电图通过"滨医附院胸痛救治微信群"远程会诊,确 诊为"急性心肌梗死",需马上手术。医院为其开通 绿色通道,办理"一分钟入院",立即手术。2分钟后 的6时43分,一键启动介入导管(手术)室;5分钟 后, 医院介入团队开始实施手术。7时59分, 手术顺 利结束,王某被安全送入CCU病房。半个多小时后, 家属匆忙赶到医院,此时患者早已脱离生命危险。

抢救急危重症病人,与死神赛跑,能抢一秒是 秒的快速度与高效率,在医院六大中心建设中已成 常态。

近年来, 为有效提高区域内急诊急救质量和危急 重症救治效率,医院聚焦重点,精准施策,大力推动 院内多学科协作及急危重症患者救治流程优化, 畅通 了1分钟办理人院、50-100米内完成急诊检查检验、 200米内到达手术室的高效、无缝隙诊治流程,为危急 重患者赢得最佳救治时间。医院全面建成"六大中 心",成功获批国家级高级卒中中心、国家级胸痛中 心、省级创伤中心、省危重孕产妇救治中心、省癌症 规范化诊疗病房。

"我们不断复盘每一个急危重症救治案例,省掉所 有的中间环节, 反复优化流程, 赢得的就是时间。再造 流程,只为'生命至上'"医院院长李建民说

通过急诊急救流程的不断优化,大批急危重症患 者得到快速、有效处置, 救治成功率大幅提高, 医院 在疑难、危重、复杂、罕见疾病诊治方面居黄河三角 洲区域领先水平。

而在"人才强院"战略的实施中, 医院全力推进 人才制度改革攻坚,全方位培养引进使用人才,构筑 新时代医院人才集聚高地,激活了创新发展的新动 能,学科内涵提升和技术创新水到渠成。

近日, 滨医附院成功获批山东省骨科与运动康复 临床医学研究中心分中心, 山东省临床医学研究中心



分中心已达6个,折射医院学科建设的丰硕成果

医院拥有"泰山学者"设岗学科4个、省医药卫生 重点学科2个、省医药卫生重点实验室3个、省市共建 重点实验室培育基地1个、省临床重点专科22个、山 东省中医药临床重点专科2个、省临床精品特色专科3 个,成功创建国家二级癫痫中心,临床医学学科进入 全球 ESI 排名前 4.755 ‰,居省内同类院校首位。

技术创新是医院发展的核心动力。近年来, 医院 不断提高医疗技术水平,以医疗技术的先进性和引领 作用, 肩负起省级区域医疗中心和黄三角医学中心的 责任使命。

目前,开展的异基因干细胞移植技术、自体移植 技术、微移植技术等,可以满足大多数血液病人的需 求; 医用机器人在临床手术中应用日益广泛, 手术技 术已经非常成熟;血液净化、人工肝支持、ECMO、 肾脏替代治疗等脏器功能支持技术的应用挽救了一大 批重症患者的生命……

掌握核心技术,引领区域医疗发展。医院各学科 紧跟国内外先进技术发展趋势, 大力倡导自主创新, 积极培育发展的人工智能、医学机器人、手术无痕、 超显微外科、干细胞与基因治疗等10类先进医疗技术 和新技术的开展,不仅大大提高了医院整体实力,为 医院发展注入新活力, 更造福了区域内百姓, 让其享 受到了更优质的医疗资源,显著提升其就医体验。





再塑服务区域发展的新优势



去年以来,不少前往滨医附院看病的患者及家属 切身体会到,原来让自己头疼的就诊等待时间长问 题,在医院服务的诸多改善中让人倍感舒心贴心:

"预约诊疗,到医院不用等;做彩超预约时间也很 准,按照单子上的时间去,全程等不了多长时间。 这是滨医附院创新推行"三缩短"工程,持续提

升医疗服务能力的成果之一。推行以来,减少了患者 等待时间,检验项目平均等待时间为5分钟,群众来院 就医"肠梗阻"问题得到切实解决。医院"三缩短" 工程解决群众就医"肠梗阻"典型案例成功入选省卫 健委第一批典型案例库。

持续提升医疗服务能力是促进医院高质量发展的重 要内容。以群众需求为出发点,医院持续优化服务流 程,高质量的医疗服务,让医院成为区域百姓就医的

以需求为导向, 医院打通护理服务群众"最后一 公里",创新开展"互联网+护理服务",真正实现了 "线上预约、线下服务",区域内群众足不出户就可 享受到三甲医院优质的医疗护理服务。上线以来,线 上指导服务达590余例,线下上门服务340余例,服务 对象最小的出生5天,最大的达90岁高龄,服务的专 业性和实效性得到广大患者及家属的充分认可。

开通医疗健康城际公交专线, 为滨医附院普通患 者和职工提供往返滨州各县区及其他地市的定制化 (门到门、点到点) 出行服务, 开设直达医院的就医 城际公交专线, 在院区附近最佳位置设立乘客上下 点, 为各县区群众就医提供便利交通服务

围绕百姓看病就医反映比较突出的医疗服务问题, 医院大力推进深化改革和改善服务,开展"擦亮窗口改 善服务""舒心就医工程""改善医疗服务、提升群众 满意度"等专项行动,使群众看病就医感受明显改善, 社会满意度明显提高。如积极推进日间手术;推行病历 复印"全程网办",深入开展出生医学证明线上办理等 举措,提升区域百姓的就医体验和满意度。

创新探索"互联网+",为医院高质量发展再增新 动能。积极打造互联网门诊, 为患者提供医疗咨询、 用药指导咨询等服务;成立了黄河三角洲区域影像中 心,与多家医院建立网络连接,实现了远程会诊及报 告书写……

以改革创新为引领, 滨医附院面向世界科技前 沿、面向国家重大需求、面向人民生命健康,进一步 全面塑造发展新优势, 高质量发展的步伐更加铿锵 有力。



①医院全景图

②滨医附院胸痛中心通过2021年度第四批次中国胸痛中心 认证,成为标准版国家级胸痛中心

③滨医附院神经外科成功利用混合现实技术、3D打印技术 及复合手术室激光导航技术辅助实施脑出血微创穿刺手术 ④2021年8月滨医附院医疗健康城际公交专线正式运行 ⑤滨医附院医保服务站

⑥2022年3月4日,在学雷锋纪念日来临之际,滨州医学院 附属医院联合滨州团市委来到沾化区泊头镇实验学校开展 "关爱未来"---青少年健康筛查青年志愿服务